



Estado do Ceará
Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Ceará
Comitê Gestor da Política de Atenção Prioritária ao 1º Grau (Comitê do 1º Grau)

1 Informações Gerais

Ata da 5ª Reunião Ordinária do Comitê do 1º Grau (2026)

Data: 04 de março de 2026

Local: Híbrida (Sala virtual Teams e sala presencial, nº 13, Sede do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará, Av. General Afonso Albuquerque Lima, S/N. - Cambéba).

Pauta: Eleição do(a) Coordenador(a) e definição da atuação do Comitê para o exercício de 2026

Ata elaborada por: Eduardo William de Castro Tavares – servidor SEGOV TJCE

2 Participantes

Nome	Cargo	Presencial/virtual
Lena Lustosa de Carvalho Sousa	Juiza da 1ª Vara da Comarca de Viçosa do Ceará	Virtual
José Maria dos Santos Sales	Juiz da 30ª Vara Cível da Comarca de Fortaleza – Coordenador do Comitê	Presencial
Elison Pacheco Oliveira Teixeira	Juiz do 4º Juizado Auxiliar dos Juizados Especiais de Fortaleza	Virtual
Fábio José de Lima Chagas Irmão	Servidor do Fórum de Crateús	Virtual
Hadjefferson Marreiro e Silva	Servidor da Sejud 1º Grau	Presencial

Sirley Cintia Prudência Pacheco	Juíza Auxiliar da Presidência – Articulação Interna	Presencial
Nilsiton Rodrigues de Andrade Aragão	Secretário Geral Judiciário	Presencial
Rafaella Lopes Ferreira	Secretária de Governança Institucional	Presencial
Antônio Marcos da Silva Araújo	Servidor da 2ª Vara das Execuções Fiscais de Fortaleza	Presencial
Jacqueline Lima Alves	Secretaria de Gestão de Pessoas	Presencial
Giancarlo Antoniazzi Achutti	Corregedoria Geral de Justiça	Presencial
Renata Silveira Menezes	Diretora de Estratégia e de Governança	Virtual
Juliana Holanda Farias de Araripe Bringel	Coordenadora de Apoio à Governança – DEGOV/SEGOV	Presencial
Daniel Cesar de Azevedo Chagas	Gerente de Resultados - DEGOV/SEGOV	Presencial
Eduardo William de Castro Tavares	Servidor da Coordenadoria de Apoio à Governança – DEGOV/SEGOV	Presencial

3 Pontos discutidos

- a) A Secretaria Rafaella Lopes Ferreira iniciou às 14h e 23min a reunião do Comitê saudando a todos os participantes, online e reunidos presencialmente na Sala nº 013 – Sede do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará, Av. General Afonso Albuquerque Lima, S/N. - Cambeba, apresentando em seguida a pauta da reunião, quais sejam:
- i) Eleição do(a) Coordenador(a) e definição do calendário de reuniões do comitê;
 - ii) Calendário de reuniões;
 - iii) Apresentação dos macrodesafios do CNJ;
 - iv) Distribuição servidores (lotação paradigma);
 - v) Definição da atuação do Comitê para o exercício de 2026.

- b) Após considerações gerais, iniciou-se a tratativa da pauta. O primeiro tema colocado em discussão, foi a escolha do Coordenador do Comitê do 1º Grau. Houve dois candidatos: o Dr. José Maria dos Santos Sales e a Dra. Lena Lustosa de Carvalho Sousa. A princípio, foi sugerido que, até o dia 31 de julho de 2026, caberia ao Dr. José Maria exercer a função de coordenador, assumindo a Dra. Lena a partir de agosto de 2026 e até março de 2027 (final do mandato).
- c) Contudo, ao final, deliberou-se, por aclamação, que a Dra. Lena permaneceria como Coordenadora do Comitê durante todo o período.
- d) Dando continuidade à reunião, foi apresentada a proposta de calendário para as atividades do Comitê do 1º Grau, de acordo com a Resolução CNJ nº 194/2014 e suas alterações, até o final do mandato, incluindo o ano corrente e o seguinte, a fim de que fosse submetida a deliberação. No ano de 2026, as reuniões foram marcadas para as seguintes datas: 23/06/2026, 01/09/2026 e 01/12/2026. Já no ano de 2027, ocorrerão duas reuniões: a primeira em 05/03/2027 e a segunda em 03/06/2027. Extraordinária: Acordou-se a realização de uma reunião conjunta com o Comitê do 2º Grau entre junho e julho de 2026 para tratar especificamente da proposta do orçamento.
- e) Em seguida, o Gerente de Resultados da SEGOV, Daniel Cesar de Azevedo Chagas, fez uma apresentação cujo título era “Macrodesafios do CNJ e a priorização do 1º grau” e que tratava da revisão da estratégia nacional do Poder Judiciário, a ser realizada pelo CNJ e que acarretará mudanças nos macrodesafios e indicadores aplicáveis aos tribunais. Foram explicados em detalhes os macrodesafios do Poder Judiciário, no âmbito da sua modernização, de acordo com o CNJ. Após a apresentação o comitê deliberou que a SEGOV enviará os novos parâmetros aos membros para análise e sugestões de adaptação à realidade local.
- f) O servidor Hadjefferson Marreiro e Silva trouxe o tema da Lotação Paradigma no contexto da força de trabalho e da sua equalização diante da sobrecarga de trabalho. Constatou-se disparidade entre o crescimento de julgados e o aumento de casos em razão de readequação interna. Informou, ainda, que serão definidos os critérios comparativos necessários ao cálculo da lotação paradigma. A Secretária Rafaella esclareceu que o incremento de 12% nos casos novos em 2025 foi atípico, decorrente de saneamento determinado pela Corregedoria, consistente na reclassificação de processos anteriormente arquivados. Dando continuidade, a Secretária Rafaella relatou que a SGP e a SEGOV realizarão o levantamento dos dados necessários para que, possivelmente, na próxima reunião do Comitê, seja apresentado um painel atualizado da Lotação Paradigma, incluindo os critérios para unidades que ainda não possuem parâmetros fixados.
- g) Por fim, a Dra. Sirley destacou a existência de um grupo de estudo já constituído sobre o tema, com o objetivo de promover as adequações necessárias diante da expansão do tribunal.
- h) Passando adiante, o servidor Hadjefferson Marreiro e Silva solicitou informações acerca da distribuição de estagiários, e da forma como foram distribuídas nos gabinetes. A Secretária Jacqueline Lima Alves explicou que, em grande parte, manteve a distribuição já existente. Contudo, na Comarca de Fortaleza e em outras comarcas, deixou uma quantidade de estagiários para que a Diretoria do Fórum pudesse realizar a gestão dessas vagas, direcionando-os aos locais em que fosse identificada a necessidade de reforço, além da quantidade previamente estabelecida para cada unidade.

- i) A Dra. Sirley reforçou a questão relacionada aos estagiários e destacou a constante preocupação em fortalecer o 1º Grau. Ressaltou que há um esforço contínuo para realizar a reposição desses estagiários, citando como exemplo o Núcleo de Cumprimento de Sentença, que possui, em cada um dos seus 10 (dez) gabinetes, com estagiários de pós-graduação, bem como outro exemplo, mencionando a 4ª Vara da Infância. Além disso, a Dra. Sirley enfatizou a importância de socializar, entre os membros do Comitê, informações sobre inovações, concursos e o uso de inteligência artificial, destacando que essas iniciativas compõem um conjunto de medidas eficazes para enfrentar a insuficiência de pessoal. No campo da inovação, mencionou a expansão da IA “Sara” e o aprimoramento dos prompts para agilizar o fluxo de elaboração de minutas de sentenças no 1º Grau, cujos dados ainda serão apresentados oportunamente. Por fim, colocou-se à disposição para receber sugestões dos membros do Comitê, a fim de encaminhá-las à Presidência.
- j) A Secretária Rafaella deu prosseguimento à reunião e informou que o próximo encontro do Comitê terá como pauta a atuação do próprio Comitê, bem como sobre a Lotação Paradigma e a elaboração do orçamento. Acrescentou que, nessa ocasião, será debatida a construção do orçamento, sugerindo o resgate das propostas elaboradas em 2025 que não foram executadas, além da coleta de novas propostas para análise e definição daquelas que poderão ser encaminhadas.
- k) Por fim, ressaltou que, a fim de delimitar o âmbito de atuação do Comitê, novas propostas sobre o tema deverão ser apresentadas até o final do mês de março.

3 Aprovação

A Doutora Lena Lustosa de Carvalho Sousa foi eleita, por aclamação, Coordenadora do Comitê Gestor da Política de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau do Poder Judiciário do Estado do Ceará, pelo período de 2 (dois) anos.

Essa é a Ata da reunião realizada no dia 4 de março de 2026. As alterações do texto devem ser enviadas até o dia 17 de março de 2026. Após esse período, a Ata será considerada aprovada.