



Relatório trimestral de acompanhamento dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Setembro/2025

Execução física



Portfólio de Projetos Estratégicos

Gestão 2025-2027

Projeto	Status	Ínicio	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planejam
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	02-12-2025	98,0%	99,0%	Completo
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04-03-2024	30-11-2026	48,0%	65,0%	Por fase
Cultura da inovação	Em Execução	28-11-2024	18-12-2026	41,0%	64,0%	Por fase
Datamart Administrativo	Em Execução	19-05-2025	29-10-2025	53,0%	100,0%	Por fase
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06-08-2024	30-11-2026	70,0%	78,0%	Por fase
Eficiência na prestação jurisdicional	Em Execução	17-03-2025	23-04-2026	45,0%	64,0%	Por fase
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2025	03-02-2026	38,0%	62,0%	Por fase
Expansão do PJe - 4ª fase	Em Execução	08-01-2024	12-01-2026	93,0%	99,0%	Por fase
Expansão do PJe - 5º Fase (Criminal)	Em Execução	11-08-2025	02-10-2026	3,0%	22,0%	Por fase
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20-02-2025	10-03-2026	24,0%	59,0%	Por fase
Gestão das contratações	Em Execução	02-05-2025	10-12-2026	21,0%	38,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação (eixo gestão financeir...	Em Execução	05-06-2024	20-01-2026	56,0%	82,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação (eixos custódia e arre...	Em Execução	29-10-2024	30-01-2026	80,0%	82,0%	Por fase
Humanização do atendimento	Em Execução	01-10-2024	17-06-2026	51,0%	96,0%	Por fase
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04-11-2024	18-12-2026	50,0%	59,0%	Não se aplica
Inteligência artificial	Em Execução	03-09-2024	15-10-2025	85,0%	98,0%	Por fase
Juizados Especiais	Em Execução	06-03-2025	20-11-2026	53,0%	68,0%	Por fase
LGPD	Em Execução	02-07-2024	17-11-2025	71,0%	100,0%	Completo
Modernização tecnológica	Em Execução	03-04-2024	27-08-2026	58,0%	86,0%	Por fase
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	03-03-2020	28-07-2032	41,0%	57,0%	Completo
Robotização	Em Execução	30-08-2023	03-11-2025	90,0%	99,0%	Por fase
Segurança da informação	Em Execução	02-02-2022	23-04-2026	64,0%	91,0%	Completo
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	28-04-2025	20-04-2026	13,0%	34,0%	Por fase

Execução financeira



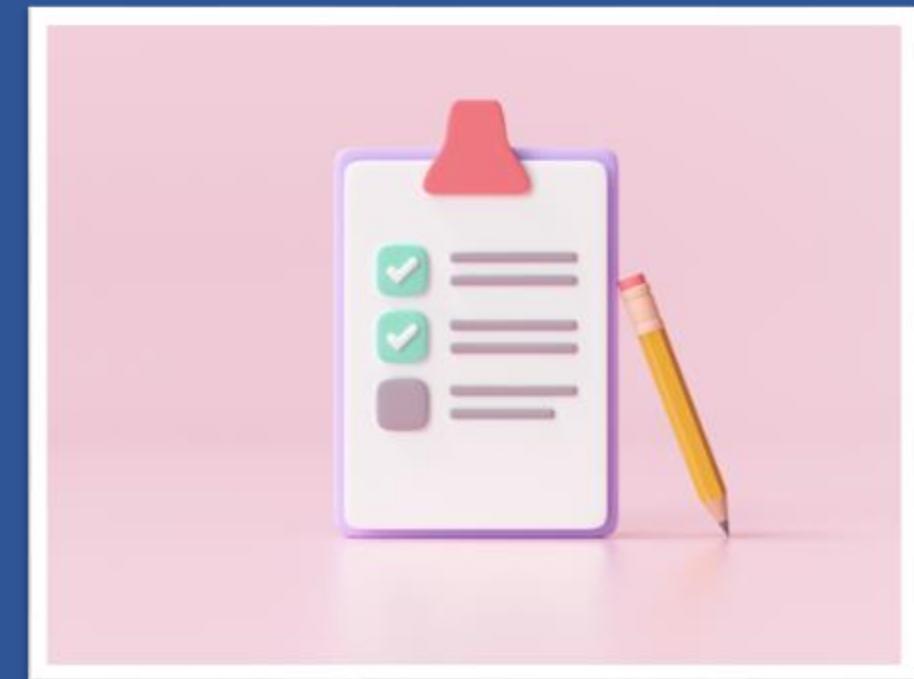
COMPONENTE 1			
Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
PJE	\$5,9m	\$5.486.871	92,55%
Humanização do atendimento	\$0,4m	\$371.203	86,63%
Inteligência Artificial	\$2,4m	\$1.77.381	74,69%
Robotização	\$0,6m	\$229.051	38,49%
LGPD	\$0,1m	\$26.021	22,42%
Segurança da Informação	\$ 1,1m	\$380.108	35,09%
Enfrentamento à violência doméstica	\$0,2m	\$122.450	70,39%
Juizados Especiais	Em definição pela equipe responsável		
Cientista-Chefe	R\$ 1.842.150,00	-	-
Eficiência na Prestação Jurisdicional	Em definição pela equipe responsável		
Soluções consensuais de conflito	\$0,3m	\$65.556	22,35%
Modernização tecnológica	\$11,8M	\$11.085.585	93,95%

COMPONENTE 2			
Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
Cultura da inovação	\$0,2m	\$160.907	76,21%
Desenvolvimento de pessoas	\$1,7m	\$1.070.823	61,29%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em definição pela equipe responsável		
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em definição pela equipe responsável		
Infraestrutura física e sustentabilidade	\$0,4m	\$121.666	30,77%
Gestão financeira e arrecadação	\$ 0,6m	\$208.816	34,87%
Gestão das contratações	Em definição pela equipe responsável		
Datamart Administrativo	Em definição pela equipe responsável		

Outros projetos estratégicos			
Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
Plano de obras	R\$ 443.215.061,69	R\$ 89.573.164,58	20,20%

Escopo e acompanhamento das entregas dos projetos

Gestão 2025-2027





PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 1 - Transformação digital no
aprimoramento dos serviços à população**

Projeto: PJE (4ª fase)

Executado: 93%

Justificativa: Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do Migrador – HOMOPROD	Jan/24	Set/25	Concluído
2. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º grau	Jan/24	Ago/25	Concluído
3. Fluxos Complementares	Mar/24	Out/25	Em andamento
4. Soluções PDPJ	Jan/25	Out/25	Em andamento
5. Outras Soluções	Mai/24	Dez/25	Em andamento
6. Implantações e Migrações	Jan/24	Set/25	Concluído
7. Atualização Nova Versão PJe 2.9.0.0	Nov/24	Jan/26	Em andamento

Projeto: PJE (5^a fase – Direito Criminal)

Executado: 3%

Justificativa: Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Expandir o PJe como sistema judicial único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º graus	Ago/25	Mai/26	Em andamento
2. Fluxos Complementares	Dez/25	Jun/26	A iniciar
3. Soluções PDPJ	Ago/25	Abr/26	Em andamento
4. Outras Soluções	Ago/25	Mar/26	Em andamento
5. Evolução do Migrador - HOMOPROD	Ago/25	Jun/26	Em andamento
6. Migrações	Mai/26	Out/26	A iniciar

Projeto: Humanização do atendimento

Executado: 51%

Justificativa: Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

Objetivo: Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.

Alinhamento estratégico: Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. TJCE Mobile	Jan/25	Fev/26	Em andamento
2. Expansão das CAJs – 4ª onda	Out/24	Mar/26	Em andamento
3. Expansão das CAJs – 5ª onda	Ago/25	Jun/26	Em andamento
4. Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	Mar/25	Nov/25	Em andamento
5. Implantação PIDs 3ª Fase	Mar/25	Nov/25	Em andamento
6. Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 na CAJ	Abr/25	Set/25	Em andamento
7. Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	Ago/25	Jan/26	Em andamento
8. Central de Certidão Unificada	Mai/25	Nov/25	Em andamento

Projeto: Inteligência artificial

Executado: 81%

Justificativa: Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrerestamento processual.

Objetivo: Automatizar rotinas e demandas repetitivas, como expedientes, modelos de julgamento e sobrerestamento processual, através de ferramentas de Inteligência Artificial.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Implantar Modelo Precedentes no 1º Grau - Unidade Piloto	Mar/25	Set/25	Em andamento
2. Implantar Modelo Precedentes no 2º Grau	Set/24	Out/25	Em andamento
3. Piloto Prescrição Intercorrente	Out/24	Set/25	Em andamento
4. Expansão Berna	Mai/25	Mai/25	Concluído
5. Ferramenta de Tradução Simultânea	Mai/25	Set/25	Em andamento
6. Solução de Alteração de Imagem e Voz	Ago/25	Out/25	Em andamento

Projeto: Robotização

Executado: 90%

Justificativa: Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

Objetivo: Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, a padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas Unidades.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Ferramenta RPA	Ago/23	Abr/25	Concluído
2. Desenvolvimento de robôs residuais	Mai/24	Out/25	Em andamento
3. Contratação de consultor individual para o desenvolvimento de robôs	Abr/24	Out/25	Em andamento
4. Desenvolvimento de Robôs Pacote IX	Fev/25	Out/25	Em andamento
5. Execução Contrato Pitang - Ferramenta RPA	Abr/25	Jul/25	Concluído
6. Desenvolvimento de Robôs - Pacote X	Jun/25	Nov/25	Em andamento
7. Desenvolvimento de Robôs - Pacote XI	Ago/25	Out/25	Em andamento

Projeto: LGPD

Executado: 71%

Justificativa: Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

Objetivo: Implementar, no Poder Judiciário cearense, todas as especificidades da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018), que contempla medidas para assegurar os dados pessoais dos servidores e cidadão.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo:			
1.1– Pré Planejamento	Jul/24	Jul/24	Concluído
1.2 – OS 01 - 3.3.1 Avaliação	Jul/24	Ago/24	Concluído
1.3 – OS 02 - 3.2 Licenciamento de Software - LGPD Manager 3.0	Nov/24	Fev/25	Concluído
1.4 – OS 03 - 3.3.2 Plano de Conscientização - Etapa 1	Nov/24	Abr/25	Concluído
1.5 – OS 04 - 3.3.2 Plano de Conscientização - Etapa 2	Set/25	Nov/25	Em andamento
1.6 – OS 05 - 3.3.3 Mapeamento	Nov/24	Set/25	Em andamento
1.7 – OS 06 - 3.3.4 Análise de Planejamento	Jun/25	Set/25	Em andamento
1.8 – OS 07 - 3.3.5 Implementação	Out/25	Dez/25	A iniciar
1.9 – OS 08 - 3.2 Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	Fev/25	Abr/25	Concluído
2. Definição de Estratégia de Sustentação	A definir	A definir	A iniciar

Projeto: Segurança da informação

Executado: 64%

Justificativa: Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

Objetivo: Implantar serviços e ferramentas para garantir a segurança da informação, alinhados às Resoluções do CNJ sobre o tema.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Norma de Tratamento e Classificação da Informação	Ago/23	Mar/25	Concluído
2. Aquisição de Auditoria AD	Fev/22	Mar/26	Em andamento
3. PAM (Estratégia de segurança cibernética que protege as organizações contra ameaças cibernéticas)	Mar/25	Abr/26	Em andamento
4. WAF (Ferramenta de segurança que protege aplicativos web e sites de ataques) + Balanceador de Carga	Fev/25	Abr/26	Em andamento
5. Norma de uso seguro de computação em nuvem	Jan/25	Mai/25	Concluído
6. Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	Fev/25	Dez/25	Em andamento
7. Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	Mar/25	Dez/25	Em andamento
8. Contratação do Consultor de Segurança da Informação	Mar/25	Nov/25	Em andamento
9. Programa de Cultura e conscientização em SI (PROMOJUD)	Nov/24	Mar/26	Em andamento

Projeto: Enfrentamento à violência doméstica

Executado: 38%

Justificativa: inexistência de política de incentivo de oportunização para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

Objetivo: Intensificar o combate à violência doméstica contra a mulher e promover a celeridade no julgamento dos processos e concessão de medidas protetivas, através da implantação de ferramentas tecnológicas e padronização de procedimentos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Expansão do NUCEVID	Mar/25	Dez/25	Em andamento
2. Implantação dos núcleos	Ago/25	Fev/26	Em andamento
3. Plataforma de apoio à mulher vítima de violência - Sistema de Gestão de Vagas	Ago/25	Dez/12	Em andamento
4. Revitalização e expansão do Proteção na Medida	Mai/25	Out/25	Em andamento
5. Implantação da DDM online em Maracanaú	Out/25	A definir	A iniciar
6. Painel de BI com indicadores dos novos Nuvcevids	Jun/25	Out/25	Em andamento
7. Prevenção à violência de gênero	Set/25	Out/25	A iniciar

Projeto: Juizados Especiais

Executado: 53%

Justificativa: Necessidades identificadas para o aprimoramento do Sistema dos Juizados Especiais, incluindo: atualização dos normativos; modernização das unidades em termos de acessibilidade, alcance e qualidade dos serviços; reavaliação da estrutura física dos prédios (exceto os situados em universidades); análise da estrutura das Turmas Recursais; adequação da organização judiciária; implementação de atendimento virtual; padronização de procedimentos e fluxos; ampliação da força de trabalho; e capacitação dos recursos humanos.

Objetivo: Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica e a qualidade dos serviços prestados pelo Sistema de Juizados Especiais, observando-se a efetivação dos princípios norteadores da Justiça Especializada, promovendo maior celeridade e qualidade no atendimento ao jurisdicionado.

Alinhamento estratégico: Fortalecer o sistema de juizados especiais

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Reestruturação das Turmas Recursais	Mar/25	Ago/26	Em andamento
2. Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	Mar/25	Ago/26	Em andamento
3. Criação de Núcleo 4.0 para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	Abr/25	Jun/26	Em andamento
4. SEJUD para os Juizados Especiais	Jul/25	Jun/26	Em andamento
5. Aprimoramento Tecnológico da Atermação	Mar/25	Nov/26	Em andamento
6. Capacitação das CAJs para Atermações	Abr/25	Jun/25	Concluído
7. Remodelagem/Expansão do Programa de Juízes leigos	Ago/25	Nov/25	Em andamento
8. Programa de Formação para Juízes Leigos	Abr/25	Mar/26	Em andamento
9. Fortalecimento da área executiva da Coordenadoria de Juizados	Abr/25	Jan/26	Em andamento

Projeto: Cientista-Chefe

Executado: (Em replanejamento)

Justificativa: Implantação do programa Cientista-Chefe no âmbito do Judiciário estadual;
A implantação de ferramentas de inteligência artificial no judiciário pode contribuir de forma direta para tornar o processo judicial mais rápido, mais barato e mais previsível, sem comprometer a integridade do raciocínio discricionário dos juízes.

Objetivo: Desenvolver ferramentas computacionais para explorar grandes volumes de documentos do Poder Judiciário com o intuito de extrair informações úteis e apoiar a tomada de decisão.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Classificador de assuntos	Jan/20	A definir	Em andamento
2. Sumarizador de processos (SARA)	Jan/24	Out/25	Em andamento
3. Classificador de Petição Inicial	Abr/24	Dez/25	Em andamento
4. Busca Ativa de Jurisprudência	Dez/23	A definir	Em andamento
5. Classificador de documentos	Ago/24	Nov/25	Em andamento
6. Grafo de Legislação	Jul/24	Out/25	Em andamento

Projeto: Eficiência na Prestação Jurisdicional

Executado: 45%

Justificativa: Morosidade em diferentes áreas da Justiça compromete a efetividade dos direitos fundamentais e a confiança da sociedade no Judiciário. Este projeto busca enfrentar esses desafios com ações integradas e estruturadas, voltadas à melhoria contínua da produtividade, celeridade e qualidade da prestação jurisdicional, alinhadas às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e às prioridades institucionais do TJCE.

Objetivo: Aprimorar a eficiência na prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos estratégicos: Infância e Juventude, Impulsionamento das Ações Ambientais e Aperfeiçoamento das Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo atenção à infância e juventude			
1.1 Painel BI p/ Monitoramento de Processos da Infância e Juventude	Mar/25	Ago/25	Concluído
1.2 Otimização de Processos Judiciais da Infância e Juventude	Mar/25	Abr/26	Em andamento
1.3 Programa de Capacitação de Auxiliares da Justiça para o NUDEPE	Ago/25	Set/25	Concluído
1.4 Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA	Ago/25	Dez/25	Em andamento

Projeto: Soluções consensuais de conflito

Executado: 13%

Justificativa: Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

Objetivo: Fortalecer as soluções consensuais de conflito, implantadando uma ferramenta de conciliação virtual, alinhada à Resolução nº 358/2020 do CNJ e aprimorando o pagamento dos conciliadores e mediadores através de sistema que englobará todas as fases do pagamento aos profissionais

Alinhamento estratégico: Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Consultor Individual para detalhamento das especificações da ODR (PROMOJUD)	Mai/25	Nov/25	Em andamento
2. Implantação de mais 2 CEJUSCs Regionais	Abr/25	Abr/26	Em andamento
3. Expansão e implantação de Mediação Pré Processual para casos dos JEs que envolvam acidentes de veículos	Mai/25	Dez/25	Em andamento
4. Monitoramento e aperfeiçoamento das atividades e produtividade dos CEJUSCs	Abr/25	Jan/26	Em andamento

Projeto: Modernização tecnológica

Executado: 58%

Justificativa: Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

Objetivo: Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE por meio das aquisições de equipamentos, serviços e desenvolvimento de aplicações.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Serviço em Nuvem	Out/24	Dez/25	Em andamento
2. Conectividade de Núcleo (Switches)	Jul/24	Jan/25	Em andamento
3. Servidores de Hipervisão	Out/24	Jun/25	Concluído
4. Links de Contingência	Abr/24	Nov/25	Em andamento
5. IA Generativa/Power BI Premium	Ago/24	Abr/26	Em andamento
6. Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	Ago/24	Out/25	Em andamento
7. Computadores	Jul/25	Jan/26	Em andamento
8. Notebooks	Jun/25	Mar/26	Em andamento
9. Service Desk	Set/24	Mar/26	Em andamento
10. Solução Ominichannel	Out/25	Ago/26	A iniciar
11. Arquitetura Corporativa	Abr/25	Out/25	Em andamento



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 2 - Transformação digital no
fortalecimento da governança e da gestão**

Projeto: Cultura de inovação

Executado: 41%

Justificativa: Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

Objetivo: Intensificar a cultura de inovação do PJCE com a implantação de soluções inovadoras, como a simplificação da linguagem dos atos processuais e realização de oficinas de ideação e prototipação de projetos.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Hackathon de inovação	Mai/25	Abr/26	Em andamento
2. Execução do Contrato com a Consultoria WEGOV	Set/25	Set/25	Concluído
3. Selo de linguagem simples	Jun/25	Set/5	Concluído
4. Contratação de consultor individual Designer Gráfico	Nov/24	Out/25	Em andamento
5. Acordo de cooperação técnica- TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	Jan/25	Out/25	Em andamento
6. Desenvolvimento de chatbots	Jan/25	Out/25	Em andamento
7. Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	Fev/26	Ago/26	A iniciar
8. Sentenças criativas	Ago/26	Dez/26	A iniciar
9. Julgamento célere de causas ambientais	Fev/26	Jul/26	A iniciar
10. Contratação de Capacitação em Gestão de inovação	Abr/25	Mai/25	Concluído

Projeto: Desenvolvimento de pessoas

Executado: 70%

Justificativa: inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores; Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital; Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho); Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição

Objetivo: O projeto visa, através de ferramentas tecnológicas e do Plano de Capacitação para os servidores e magistrados do Judiciário, prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno.

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Entregas	Ínicio	Término	Status
1. Execução do Ciclo de Avaliação de Desempenho 2025-2026	Jun/25	Jun/26	Em andamento
2. Programa de Cultura e conscientização em SI	Nov/24	Jan/26	Em andamento
3. Engenharia de inteligência artificial 4.0	Abr/25	Out/25	Em andamento
4. Trilha de competências digitais para servidores	Abr/25	Jul/25	Concluído
5. Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	Mai/25	Jul/25	Concluído
6. Proteção na medida	Abr/25	Mai/25	Concluído
7. Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	Abr/25	Out/25	Em andamento
8. Revitalização do ambiente EAD	Abr/25	Jul/25	Concluído
9. Sistema de Gestão acadêmica	Jan/25	Nov/26	Em andamento
10. Contratação MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	Ago/24	Set/25	Em andamento

Projeto: Ferramenta de Gestão de Pessoas

Executado: 24%

Justificativa: o atual sistema de gestão de pessoas do TJCE apresenta alguns problemas contratuais, especialmente no que diz respeito ao suporte e à autonomia para o desenvolvimento de novas funcionalidades. Portanto, é necessário o desenvolvimento de um novo sistema, no qual o TJ possa ter acesso ao código-fonte e autonomia para automatizar os processos.

Objetivo: Desenvolver e implementar o módulo de gestão de pessoas, em substituição ao ADMRH, visando a aprimorar a eficiência operacional e otimizar os processos de gestão de pessoas para melhor atender às necessidades organizacionais.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Pessoas	Fev/25	Fev/26	Em andamento
2. Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	Mar/25	Mar/26	Em andamento

Projeto: Datamart Administrativo

Executado: 53%

Justificativa: Necessidade do desenvolvimento e implantação de um Datamart Administrativo do TJCE, no qual serão integrados, tratados e disponibilizados os dados referentes às despesas com pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia. O objetivo é fornecer uma base de dados sólida para análise, planejamento, execução e monitoramento da gestão dos custos da instituição.

Objetivo: Desenvolvimento de uma Data Mart com os dados de despesas com pessoal, água, energia e tecnologia para fins de implantação da gestão de custos do TJCE.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Análise e mapeamento dos dados e modelagem	Mai/25	Ago/25	Concluído
2. Definição das regras de extração/ Desenvolvimento dos scripts e programas ETIs	Mai/25	Set/25	Em andamento
3. Homologação das regras e extrações	Jun/25	Out/25	Em andamento
4. Implantação dos painéis	Jun/25	Out/25	Em andamento

Projeto: Clima Organizacional e Comunicação interna

Executado: 47%

Justificativa: Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido à falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

Objetivo: Promover a melhoria do clima organizacional, implantar plano de comunicação institucional e realizar ações voltadas para o fortalecimento de lideranças femininas no PJCE.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Clima Organizacional			
1.1 Contração de CI para auxiliar na análise da cultura vigente	Abr/25	Dez/25	Em andamento
1.2 Plano de ação Pesquisa de Clima Organizacional 2024	Abr/25	Out/25	Em andamento
1.3 Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	Fev/26	Jul/26	A iniciar
1.5 Aplicação da pesquisa de clima 2026	Set/26	Nov/26	A iniciar
2. Eixo Comunicação Interna			
2.1 Contratação de CI em endomarketing	Mar/25	Out/25	Em andamento
2.2 Plano de Comunicação Institucional	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.3 Estudos de viabilidade para atualização de ferramentas	Abr/25	Dez/25	Em andamento
2.4 Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.5 Contratação de TV Corporativa	Set/25	Jun/26	Em andamento
2.6 Contratação de serviço newsletter	Set/25	Mar/26	Em andamento
3. Eixo lideranças femininas			Em planejamento

Projeto: Infraestrutura Física e Sustentabilidade (Eixo Sustentabilidade e Eficiência Energética)

Executado: 50%

Justificativa: TJCE possui um sistema fotovoltaico limitado, insuficiente para atender à crescente demanda energética. Além disso, carece de um plano estruturado para mensurar e reduzir suas emissões de gases de efeito estufa, dificultando o alcance de metas de sustentabilidade mais ambiciosas.

Objetivo: Promover a modernização da infraestrutura energética do TJCE com foco na ampliação do uso de fontes renováveis, na redução das emissões de gases de efeito estufa e em ações de compensação ambiental, alinhadas às diretrizes do Plano Justiça Carbono Zero.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 1)	Nov/24	Out/25	Em andamento
2. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Execução do contrato (Fase 1)	Out/25	Mai/26	A iniciar
3. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 2)	Fev/25	Jan/26	Em andamento
4. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Execução do contrato (Fase 2)	Jan/26	Jul/26	A iniciar
5. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Plano de Descarbonização	Fev/25	Fev/25	Concluído
6. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	Mar/25	Nov/25	Em andamento
7. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Substituição de Equipamentos de Climatização	Mar/25	Set/25	Em andamento
8. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Substituição de Lâmpadas Convencionais por LED	Mar/25	Ago/25	Concluído
9. Justiça Carbono Zero – Fase 2	Jan/26	Dez/26	A iniciar

Projeto: Infraestrutura Física e Sustentabilidade (Eixo patrimonial)

Executado: A iniciar

Objetivo: Desenvolver ferramenta de gestão patrimonial.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão Patrimonial e Almoxarifado.	Out/25	A definir	A iniciar

Projeto: Gestão Financeira e Arrecadação (Eixo custódia e arrecadação)

Executado: 80%

Justificativa: Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira.

Objetivo: Aprimorar a gestão da arrecadação e integrar o sistema Bankjus ao da Caixa Econômica Federal.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Painel de controle de créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	Mar/25	Mai/25	Concluído
2. Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	Jan/25	Out/25	Em andamento
3. Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	Jan/25	Out/25	Em andamento
4. Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	Fev/25	out/25	Em andamento
5. Evolução do Sistema de Gestão da Arrecadação - SGA	Mar/25	Out/25	Em andamento
6. Modelo Preditivo de Arrecadação	Abr/25	Jan/26	Em andamento
7. Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	Out/24	Dez/25	Em andamento

Projeto: Gestão Financeira e Arrecadação (Eixo gestão financeira e de custos)

Executado: 84%

Justificativa: Atualmente, a gestão financeira e a arrecadação do Tribunal de Justiça do Ceará enfrentam desafios relacionados à falta de integração completa entre os sistemas, à limitada visibilidade sobre os créditos encaminhados para cobrança e às restrições tecnológicas nos serviços cartorários. Esses fatores resultam em processos manuais, aumento do risco de erros, atrasos na arrecadação e dificuldades para monitorar e recuperar custas judiciais. A ausência de modelos preditivos também compromete o planejamento financeiro eficaz. Esse cenário torna imprescindível a implantação de soluções tecnológicas integradas e robustas, que aprimorem a eficiência, a transparência e a capacidade de arrecadação do Tribunal.

Objetivo: Aprimorar a gestão da financeira e implantar a gestão de custos.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos	Jun/24	Dez/24	Em andamento
2. Contratação de CI para apoio à consultoria	Fev/25	Out/25	Em andamento
3. Desenvolvimento e implantação da Ferramenta de Gestão Financeira	Mai/25	Jan/26	Em andamento

Projeto: Gestão das contratações

Executado: 21%

Justificativa: O aprimoramento da gestão das contratações do TJCE faz parte do programa de modernização da instituição. Além disso, o TJCE tem se adequando e ainda precisa avançar em relação à governança exigida pela Lei nº 14.133/2021 para a gestão pública.

Objetivo: Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples e ferramenta para gestão das contratações para melhor gestão das contratações e contratos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento da linguagem simplificada nos documentos dos processos de contratações	Mai/25	Dez/26	Em andamento
2. Elaboração dos pareceres referenciais	Jun/25	Mar/26	Em andamento
3. Oficinas para apresentação dos artefatos com linguagem simples	Dez/25	Jun/26	A iniciar
4. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Automação dos Processo de Gestão de Contratações e Contratos	Jul/25	Jan/26	Em andamento



OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Projeto: Plano de Obras 2025-2027

Executado: Projeto em replanejamento

Justificativa: No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

Objetivo: Implantar o Plano de Obras 2025-2027 do PJCE.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS

1. Reforma do fórum de São Benedito	22. Serviços complementares da reforma dos salões do júri e acessibilidade vertical do FCB
2. Reforma do fórum de Acopiara	23. Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre
3. Reforma do fórum de Jucás	24. Reforma do fórum de Ipu
4. Serviços complementares da Sede Judiciária	25. Reforma do fórum de Campos Sales
5. Sistema de áudio e vídeo	26. Reforma do fórum de Pereiro
6. Recuperação estrutural do Fórum de Boa Viagem	27. Construção do fórum de Tabuleiro do Norte
7. Construção do fórum de Aracati	28. Reforma do fórum de Jijoca de Jericoacoara
8. Construção do fórum de Icó	29. Reforma do fórum de Itaitinga
9. Construção do fórum de Cascavel	30. Reforma do fórum de Massapê
10. Construção do fórum de Nova Olinda	31. Construção do fórum de Iguatu
11. Reforma do fórum de Juazeiro do Norte	32. Construção do fórum de Redenção
12. Construção do fórum de Milagres	33. Construção do fórum de Maracanaú
13. Construção do fórum de Quixeramobim	34. Construção do fórum de Independência
14. Reforma da sede administrativa	35. Reforma e ampliação do fórum de Barbalha
15. Reforma do fórum de Eusébio	36. Reforma do fórum de Sobral
16. Construção do fórum de Guaraciaba do Norte	37. Reforma do fórum das Turmas Recursais
17. Serviços complementares do Plenário	38. Requalificação da Praça da Justiça, Esmec, Creche
18. Reforma do fórum de Caucaia	39. Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB
19. Reforma do fórum de Tianguá	40. Readequação predial de maracanaú para implantação do 7º núcleo regional de custódia e inquéritos.
20. Reforma do fórum de Maranguape	
21. Serviços complementares do fórum de Jaguaruana	

