



# Relatório trimestral de acompanhamento dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Setembro/2025

# Execução física



# Portfólio de Projetos Estratégicos

## Gestão 2025-2027

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planejam
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	02-12-2025	98,0%	99,0%	Completo
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04-03-2024	30-11-2026	48,0%	65,0%	Por fase
Cultura da inovação	Em Execução	28-11-2024	18-12-2026	41,0%	64,0%	Por fase
Datamart Administrativo	Em Execução	19-05-2025	29-10-2025	53,0%	100,0%	Por fase
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06-08-2024	30-11-2026	70,0%	78,0%	Por fase
Eficiência na prestação jurisdicional	Em Execução	17-03-2025	23-04-2026	45,0%	64,0%	Por fase
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2025	03-02-2026	38,0%	62,0%	Por fase
Expansão do PJe - 4ª fase	Em Execução	08-01-2024	12-01-2026	93,0%	99,0%	Por fase
Expansão do PJe - 5ª Fase (Criminal)	Em Execução	11-08-2025	02-10-2026	3,0%	22,0%	Por fase
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20-02-2025	10-03-2026	24,0%	59,0%	Por fase
Gestão das contratações	Em Execução	02-05-2025	10-12-2026	21,0%	38,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação (eixo gestão financeir...	Em Execução	05-06-2024	20-01-2026	56,0%	82,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação (eixos custódia e arre...	Em Execução	29-10-2024	30-01-2026	80,0%	82,0%	Por fase
Humanização do atendimento	Em Execução	01-10-2024	17-06-2026	51,0%	96,0%	Por fase
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04-11-2024	18-12-2026	50,0%	59,0%	Não se aplica
Inteligência artificial	Em Execução	03-09-2024	15-10-2025	85,0%	98,0%	Por fase
Juizados Especiais	Em Execução	06-03-2025	20-11-2026	53,0%	68,0%	Por fase
LGPD	Em Execução	02-07-2024	17-11-2025	71,0%	100,0%	Completo
Modernização tecnológica	Em Execução	03-04-2024	27-08-2026	58,0%	86,0%	Por fase
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	03-03-2020	28-07-2032	41,0%	57,0%	Completo
Robotização	Em Execução	30-08-2023	03-11-2025	90,0%	99,0%	Por fase
Segurança da informação	Em Execução	02-02-2022	23-04-2026	64,0%	91,0%	Completo
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	28-04-2025	20-04-2026	13,0%	34,0%	Por fase

# Execução financeira



### COMPONENTE 1

Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
PJE	\$5,9m	\$5.486.871	92,55%
Humanização do atendimento	\$0,4m	\$371.203	86,63%
Inteligência Artificial	\$2,4m	\$1.77.381	74,69%
Robotização	\$0,6m	\$229.051	38,49%
LGPD	\$0,1m	\$26.021	22,42%
Segurança da Informação	\$ 1,1m	\$380.108	35,09%
Enfrentamento à violência doméstica	\$0,2m	\$122.450	70,39%
Juizados Especiais	Em definição pela equipe responsável		
Cientista-Chefe	R\$ 1.842.150,00	-	-
Eficiência na Prestação Jurisdicional	Em definição pela equipe responsável		
Soluções consensuais de conflito	\$0,3m	\$65.556	22,35%
Modernização tecnológica	\$11,8M	\$11.085.585	93,95%

### COMPONENTE 2

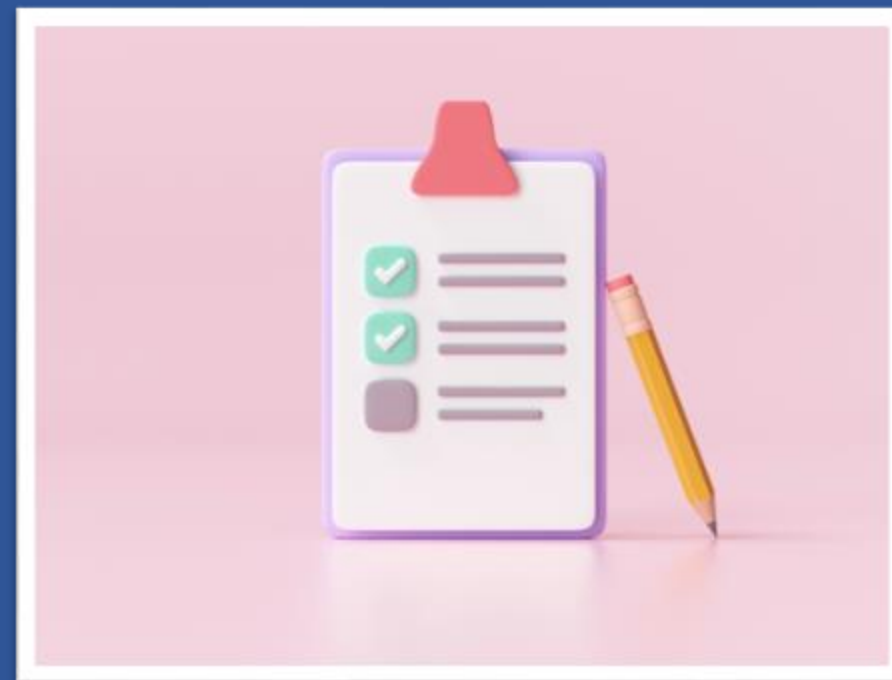
Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
Cultura da inovação	\$0,2m	\$160.907	76,21%
Desenvolvimento de pessoas	\$1,7m	\$1.070.823	61,29%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em definição pela equipe responsável		
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em definição pela equipe responsável		
Infraestrutura física e sustentabilidade	\$0,4m	\$121.666	30,77%
Gestão financeira e arrecadação	\$ 0,6m	\$208.816	34,87%
Gestão das contratações	Em definição pela equipe responsável		
Datamart Administrativo	Em definição pela equipe responsável		

### Outros projetos estratégicos

Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
Plano de obras	R\$ 443.215.061369	R\$ 89.573.164,58	20,20%

# Escopo e acompanhamento das entregas dos projetos

Gestão 2025-2027





**PROMOJUD**

Programa de Modernização  
do Judiciário Cearense

**Componente 1 - Transformação digital no  
aprimoramento dos serviços à população**

**Executado: 93%**

**Justificativa:** Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

**Objetivo:** Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do Migrador – HOMOPROD	Jan/24	Set/25	Concluído
2. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º grau	Jan/24	Ago/25	Concluído
3. Fluxos Complementares	Mar/24	Out/25	Em andamento
4. Soluções PDPJ	Jan/25	Out/25	Em andamento
5. Outras Soluções	Mai/24	Dez/25	Em andamento
6. Implantações e Migrações	Jan/24	Set/25	Concluído
7. Atualização Nova Versão PJe 2.9.0.0	Nov/24	Jan/26	Em andamento

# Projeto: PJE (5ª fase – Direito Criminal)

**Executado: 3%**

**Justificativa:** Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

**Objetivo:** Expandir o PJe como sistema judicial único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º graus	Ago/25	Mai/26	Em andamento
2. Fluxos Complementares	Dez/25	Jun/26	A iniciar
3. Soluções PDPJ	Ago/25	Abr/26	Em andamento
4. Outras Soluções	Ago/25	Mar/26	Em andamento
5. Evolução do Migrador - HOMOPROD	Ago/25	Jun/26	Em andamento
6. Migrações	Mai/26	Out/26	A iniciar

# Projeto: Humanização do atendimento

**Executado: 51%**

**Justificativa:** Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

**Objetivo:** Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.

**Alinhamento estratégico:** Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. TJCE Mobile	Jan/25	Fev/26	Em andamento
2. Expansão das CAJs – 4ª onda	Out/24	Mar/26	Em andamento
3. Expansão das CAJs – 5ª onda	Ago/25	Jun/26	Em andamento
4. Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	Mar/25	Nov/25	Em andamento
5. Implantação PIDs 3ª Fase	Mar/25	Nov/25	Em andamento
6. Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 na CAJ	Abr/25	Set/25	Em andamento
7. Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	Ago/25	Jan/26	Em andamento
8. Central de Certidão Unificada	Mai/25	Nov/25	Em andamento

**Executado: 81%**

**Justificativa:** Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrestamento processual.

**Objetivo:** Automatizar rotinas e demandas repetitivas, como expedientes, modelos de julgamento e sobrestamento processual, através de ferramentas de Inteligência Artificial.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Implantar Modelo Precedentes no 1º Grau - Unidade Piloto	Mar/25	Set/25	Em andamento
2. Implantar Modelo Precedentes no 2º Grau	Set/24	Out/25	Em andamento
3. Piloto Prescrição Intercorrente	Out/24	Set/25	Em andamento
4. Expansão Berna	Mai/25	Mai/25	Concluído
5. Ferramenta de Tradução Simultânea	Mai/25	Set/25	Em andamento
6. Solução de Alteração de Imagem e Voz	Ago/25	Out/25	Em andamento

**Executado: 90%**

**Justificativa:** Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

**Objetivo:** Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, a padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas Unidades.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Ferramenta RPA	Ago/23	Abr/25	Concluído
2. Desenvolvimento de robôs residuais	Mai/24	Out/25	Em andamento
3. Contratação de consultor individual para o desenvolvimento de robôs	Abr/24	Out/25	Em andamento
4. Desenvolvimento de Robôs Pacote IX	Fev/25	Out/25	Em andamento
5. Execução Contrato Pitang - Ferramenta RPA	Abr/25	Jul/25	Concluído
6. Desenvolvimento de Robôs - Pacote X	Jun/25	Nov/25	Em andamento
7. Desenvolvimento de Robôs - Pacote XI	Ago/25	Out/25	Em andamento

**Executado: 71%**

**Justificativa:** Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

**Objetivo:** Implementar, no Poder Judiciário cearense, todas as especificidades da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018), que contempla medidas para assegurar os dados pessoais dos servidores e cidadão.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo:			
1.1– Pré Planejamento	Jul/24	Jul/24	Concluído
1.2 – OS 01 - 3.3.1 Avaliação	Jul/24	Ago/24	Concluído
1.3 – OS 02 - 3.2 Licenciamento de Software - LGPD Manager 3.0	Nov/24	Fev/25	Concluído
1.4 – OS 03 - 3.3.2 Plano de Conscientização - Etapa 1	Nov/24	Abr/25	Concluído
1.5 – OS 04 - 3.3.2 Plano de Conscientização - Etapa 2	Set/25	Nov/25	Em andamento
1.6 – OS 05 - 3.3.3 Mapeamento	Nov/24	Set/25	Em andamento
1.7 – OS 06 - 3.3.4 Análise de Planejamento	Jun/25	Set/25	Em andamento
1.8 – OS 07 - 3.3.5 Implementação	Out/25	Dez/25	A iniciar
1.9 – OS 08 - 3.2 Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	Fev/25	Abr/25	Concluído
2. Definição de Estratégia de Sustentação	A definir	A definir	A iniciar

# Projeto: Segurança da informação

**Executado: 64%**

**Justificativa:** Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

**Objetivo:** Implantar serviços e ferramentas para garantir a segurança da informação, alinhados às Resoluções do CNJ sobre o tema.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Norma de Tratamento e Classificação da Informação	Ago/23	Mar/25	Concluído
2. Aquisição de Auditoria AD	Fev/22	Mar/26	Em andamento
3. PAM (Estratégia de segurança cibernética que protege as organizações contra ameaças cibernéticas)	Mar/25	Abr/26	Em andamento
4. WAF (Ferramenta de segurança que protege aplicativos web e sites de ataques) + Balanceador de Carga	Fev/25	Abr/26	Em andamento
5. Norma de uso seguro de computação em nuvem	Jan/25	Mai/25	Concluído
6. Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	Fev/25	Dez/25	Em andamento
7. Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	Mar/25	Dez/12	Em andamento
8. Contratação do Consultor de Segurança da Informação	Mar/25	Nov/25	Em andamento
9. Programa de Cultura e conscientização em SI (PROMOJUD)	Nov/24	Mar/26	Em andamento

# Projeto: Enfrentamento à violência doméstica

**Executado: 38%**

**Justificativa:** inexistência de política de incentivo de oportunidade para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

**Objetivo:** Intensificar o combate à violência doméstica contra a mulher e promover a celeridade no julgamento dos processos e concessão de medidas protetivas, através da implantação de ferramentas tecnológicas e padronização de procedimentos.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1.Expansão do NUCEVID	Mar/25	Dez/25	Em andamento
2. Implantação dos núcleos	Ago/25	Fev/26	Em andamento
3. Plataforma de apoio à mulher vítima de violência - Sistema de Gestão de Vagas	Ago/25	Dez/12	Em andamento
4.Revitalização e expansão do Proteção na Medida	Mai/25	Out/25	Em andamento
5. Implantação da DDM online em Maracanaú	Out/25	A definir	A iniciar
6. Painel de BI com indicadores dos novos Nuvcevids	Jun/25	Out/25	Em andamento
7. Prevenção à violência de gênero	Set/25	Out/25	A iniciar

**Executado: 53%**

**Justificativa:** Necessidades identificadas para o aprimoramento do Sistema dos Juizados Especiais, incluindo: atualização dos normativos; modernização das unidades em termos de acessibilidade, alcance e qualidade dos serviços; reavaliação da estrutura física dos prédios (exceto os situados em universidades); análise da estrutura das Turmas Recursais; adequação da organização judiciária; implementação de atendimento virtual; padronização de procedimentos e fluxos; ampliação da força de trabalho; e capacitação dos recursos humanos.

**Objetivo:** Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica e a qualidade dos serviços prestados pelo Sistema de Juizados Especiais, observando-se a efetivação dos princípios norteadores da Justiça Especializada, promovendo maior celeridade e qualidade no atendimento ao jurisdicionado.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer o sistema de juizados especiais

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Reestruturação das Turmas Recursais	Mar/25	Ago/26	Em andamento
2. Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	Mar/25	Ago/26	Em andamento
3. Criação de Núcleo 4.0 para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	Abr/25	Jun/26	Em andamento
4. SEJUD para os Juizados Especiais	Jul/25	Jun/26	Em andamento
5. Aprimoramento Tecnológico da Atermação	Mar/25	Nov/26	Em andamento
6. Capacitação das CAJs para Atermações	Abr/25	Jun/25	Concluído
7. Remodelagem/Expansão do Programa de Juízes leigos	Ago/25	Nov/25	Em andamento
8. Programa de Formação para Juízes Leigos	Abr/25	Mar/26	Em andamento
9. Fortalecimento da área executiva da Coordenadoria de Juizados	Abr/25	Jan/26	Em andamento

## Executado: (Em replanejamento)

**Justificativa:** Implantação do programa Cientista-Chefe no âmbito do Judiciário estadual;

A implantação de ferramentas de inteligência artificial no judiciário pode contribuir de forma direta para tornar o processo judicial mais rápido, mais barato e mais previsível, sem comprometer a integridade do raciocínio discricionário dos juízes.

**Objetivo:** Desenvolver ferramentas computacionais para explorar grandes volumes de documentos do Poder Judiciário com o intuito de extrair informações úteis e apoiar a tomada de decisão.

**Alinhamento estratégico:** Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Classificador de assuntos	Jan/20	A definir	Em andamento
2. Sumarizador de processos (SARA)	Jan/24	Out/25	Em andamento
3. Classificador de Petição Inicial	Abr/24	Dez/25	Em andamento
4. Busca Ativa de Jurisprudência	Dez/23	A definir	Em andamento
5. Classificador de documentos	Ago/24	Nov/25	Em andamento
6. Grafo de Legislação	Jul/24	Out/25	Em andamento

**Executado: 45%**

**Justificativa:** Morosidade em diferentes áreas da Justiça compromete a efetividade dos direitos fundamentais e a confiança da sociedade no Judiciário. Este projeto busca enfrentar esses desafios com ações integradas e estruturadas, voltadas à melhoria contínua da produtividade, celeridade e qualidade da prestação jurisdicional, alinhadas às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e às prioridades institucionais do TJCE.

**Objetivo:** Aprimorar a eficiência na prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos estratégicos: Infância e Juventude, Impulsioneamento das Ações Ambientais e Aperfeiçoamento das Execuções Penais.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo atenção à infância e juventude			
1.1 Painel BI p/ Monitoramento de Processos da Infância e Juventude	Mar/25	Ago/25	Concluído
1.2 Otimização de Processos Judiciais da Infância e Juventude	Mar/25	Abr/26	Em andamento
1.3 Programa de Capacitação de Auxiliares da Justiça para o NUDEPE	Ago/25	Set/25	Concluído
1.4 Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA	Ago/25	Dez/25	Em andamento

**Executado: 13%**

**Justificativa:** Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

**Objetivo:** Fortalecer as soluções consensuais de conflito, implantando uma ferramenta de conciliação virtual, alinhada à Resolução nº 358/2020 do CNJ e aprimorando o pagamento dos conciliadores e mediadores através de sistema que englobará todas as fases do pagamento aos profissionais

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Consultor Individual para detalhamento das especificações da ODR (PROMOJUD)	Mai/25	Nov/25	Em andamento
2. Implantação de mais 2 CEJUSCs Regionais	Abr/25	Abr/26	Em andamento
3. Expansão e implantação de Mediação Pré Processual para casos dos JEs que envolvam acidentes de veículos	Mai/25	Dez/25	Em andamento
4. Monitoramento e aperfeiçoamento das atividades e produtividade dos CEJUSCs	Abr/25	Jan/26	Em andamento

# Projeto: Modernização tecnológica

**Executado: 58%**

**Justificativa:** Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

**Objetivo:** Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE por meio das aquisições de equipamentos, serviços e desenvolvimento de aplicações.

**Alinhamento estratégico:** Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Serviço em Nuvem	Out/24	Dez/25	Em andamento
2. Conectividade de Núcleo (Switches)	Jul/24	Jan/25	Em andamento
3. Servidores de Hiperconvergência	Out/24	Jun/25	Concluído
4. Links de Contingência	Abr/24	Nov/25	Em andamento
5. IA Generativa/Power BI Premium	Ago/24	Abr/26	Em andamento
6. Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	Ago/24	Out/25	Em andamento
7. Computadores	Jul/25	Jan/26	Em andamento
8. Notebooks	Jun/25	Mar/26	Em andamento
9. Service Desk	Set/24	Mar/26	Em andamento
10. Solução Ominichannel	Out/25	Ago/26	A iniciar
11. Arquitetura Corporativa	Abr/25	Out/25	Em andamento



**PROMOJUD**

Programa de Modernização  
do Judiciário Cearense

**Componente 2 - Transformação digital no  
fortalecimento da governança e da gestão**

## Projeto: Cultura de inovação

**Executado: 41%**

**Justificativa:** Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

**Objetivo:** Intensificar a cultura de inovação do PJCE com a implantação de soluções inovadoras, como a simplificação da linguagem dos atos processuais e realização de oficinas de ideação e prototipação de projetos.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Hackathon de inovação	Mai/25	Abr/26	Em andamento
2. Execução do Contrato com a Consultoria WEGOV	Set/25	Set/25	Concluído
3. Selo de linguagem simples	Jun/25	Set/5	Concluído
4. Contratação de consultor individual Designer Gráfico	Nov/24	Out/25	Em andamento
5. Acordo de cooperação técnica- TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	Jan/25	Out/25	Em andamento
6. Desenvolvimento de chatbots	Jan/25	Out/25	Em andamento
7. Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	Fev/26	Ago/26	A iniciar
8. Sentenças criativas	Ago/26	Dez/26	A iniciar
9. Julgamento célere de causas ambientais	Fev/26	Jul/26	A iniciar
10. Contratação de Capacitação em Gestão de inovação	Abr/25	Mai/25	Concluído

# Projeto: Desenvolvimento de pessoas

**Executado: 70%**

**Justificativa:** inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores;  
Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital;  
Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho);  
Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição

**Objetivo:** O projeto visa, através de ferramentas tecnológicas e do Plano de Capacitação para os servidores e magistrados do Judiciário, prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno.

**Alinhamento estratégico:** Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Entregas	Início	Término	Status
1.Execução do Ciclo de Avaliação de Desempenho 2025-2026	Jun/25	Jun/26	Em andamento
2. Programa de Cultura e conscientização em SI	Nov/24	Jan/26	Em andamento
3. Engenharia de inteligência artificial 4.0	Abr/25	Out/25	Em andamento
4. Trilha de competências digitais para servidores	Abr/25	Jul/25	Concluído
5. Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	Mai/25	Jul/25	Concluído
6. Proteção na medida	Abr/25	Mai/25	Concluído
7. Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	Abr/25	Out/25	Em andamento
8. Revitalização do ambiente EAD	Abr/25	Jul/25	Concluído
9. Sistema de Gestão acadêmica	Jan/25	Nov/26	Em andamento
10. Contratação MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	Ago/24	Set/25	Em andamento

# Projeto: Ferramenta de Gestão de Pessoas

**Executado: 24%**

**Justificativa:** o atual sistema de gestão de pessoas do TJCE apresenta alguns problemas contratuais, especialmente no que diz respeito ao suporte e à autonomia para o desenvolvimento de novas funcionalidades. Portanto, é necessário o desenvolvimento de um novo sistema, no qual o TJ possa ter acesso ao código-fonte e autonomia para automatizar os processos.

**Objetivo:** Desenvolver e implementar o módulo de gestão de pessoas, em substituição ao ADMRH, visando a aprimorar a eficiência operacional e otimizar os processos de gestão de pessoas para melhor atender às necessidades organizacionais.

**Alinhamento estratégico:** Aprimorar a gestão de pessoas

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Pessoas	Fev/25	Fev/26	Em andamento
2. Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	Mar/25	Mar/26	Em andamento

**Executado: 53%**

**Justificativa:** Necessidade do desenvolvimento e implantação de um Datamart Administrativo do TJCE, no qual serão integrados, tratados e disponibilizados os dados referentes às despesas com pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia. O objetivo é fornecer uma base de dados sólida para análise, planejamento, execução e monitoramento da gestão dos custos da instituição.

**Objetivo:** Desenvolvimento de uma Data Mart com os dados de despesas com pessoal, água, energia e tecnologia para fins de implantação da gestão de custos do TJCE.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Análise e mapeamento dos dados e modelagem	Mai/25	Ago/25	Concluído
2. Definição das regras de extração/ Desenvolvimento dos scripts e programas ETIs	Mai/25	Set/25	Em andamento
3. Homologação das regras e extrações	Jun/25	Out/25	Em andamento
4. Implantação dos painéis	Jun/25	Out/25	Em andamento

# Projeto: Clima Organizacional e Comunicação interna

**Executado: 47%**

**Justificativa:** Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido à falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

**Objetivo:** Promover a melhoria do clima organizacional, implantar plano de comunicação institucional e realizar ações voltadas para o fortalecimento de lideranças femininas no PJCE.

**Alinhamento estratégico:** Aprimorar a gestão de pessoas.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Clima Organizacional			
1.1 Contratação de CI para auxiliar na análise da cultura vigente	Abr/25	Dez/25	Em andamento
1.2 Plano de ação Pesquisa de Clima Organizacional 2024	Abr/25	Out/25	Em andamento
1.3 Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	Fev/26	Jul/26	A iniciar
1.5 Aplicação da pesquisa de clima 2026	Set/26	Nov/26	A iniciar
2. Eixo Comunicação Interna			
2.1 Contratação de CI em endomarketing	Mar/25	Out/25	Em andamento
2.2 Plano de Comunicação Institucional	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.3 Estudos de viabilidade para atualização de ferramentas	Abr/25	Dez/25	Em andamento
2.4 Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.5 Contratação de TV Corporativa	Set/25	Jun/26	Em andamento
2.6 Contratação de serviço newsletter	Set/25	Mar/26	Em andamento
3. Eixo lideranças femininas	Em planejamento		

# Projeto: Infraestrutura Física e Sustentabilidade (Eixo Sustentabilidade e Eficiência Energética)

**Executado: 50%**

**Justificativa:** TJCE possui um sistema fotovoltaico limitado, insuficiente para atender à crescente demanda energética. Além disso, carece de um plano estruturado para mensurar e reduzir suas emissões de gases de efeito estufa, dificultando o alcance de metas de sustentabilidade mais ambiciosas.

**Objetivo:** Promover a modernização da infraestrutura energética do TJCE com foco na ampliação do uso de fontes renováveis, na redução das emissões de gases de efeito estufa e em ações de compensação ambiental, alinhadas às diretrizes do Plano Justiça Carbono Zero.

**Alinhamento estratégico:** Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1.Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 1)	Nov/24	Out/25	Em andamento
2. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Execução do contrato (Fase 1)	Out/25	Mai/26	A iniciar
3. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 2)	Fev/25	Jan/26	Em andamento
4. Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Execução do contrato (Fase 2)	Jan/26	Jul/26	A iniciar
5.Justiça Carbono Zero – Fase 1: Plano de Descarbonização	Fev/25	Fev/25	Concluído
6. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	Mar/25	Nov/25	Em andamento
7. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Substituição de Equipamentos de Climatização	Mar/25	Set/25	Em andamento
8. Justiça Carbono Zero – Fase 1: Substituição de Lâmpadas Convencionais por LED	Mar/25	Ago/25	Concluído
9. Justiça Carbono Zero – Fase 2	Jan/26	Dez/26	A iniciar

# Projeto: Infraestrutura Física e Sustentabilidade (Eixo patrimonial)

**Executado: A iniciar**

**Objetivo:** Desenvolver ferramenta de gestão patrimonial.

**Alinhamento estratégico:** Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão Patrimonial e Almoxarifado.	Out/25	A definir	A iniciar

# Projeto: Gestão Financeira e Arrecadação (Eixo custódia e arrecadação)

**Executado: 80%**

**Justificativa:** Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira.

**Objetivo:** Aprimorar a gestão da arrecadação e integrar o sistema Bankjus ao da Caixa Econômica Federal.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Painel de controle de créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	Mar/25	Mai/25	Concluído
2. Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	Jan/25	Out/25	Em andamento
3. Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	Jan/25	Out/25	Em andamento
4. Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	Fev/25	out/25	Em andamento
5. Evolução do Sistema de Gestão da Arrecadação - SGA	Mar/25	Out/25	Em andamento
6. Modelo Preditivo de Arrecadação	Abr/25	Jan/26	Em andamento
7. Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	Out/24	Dez/25	Em andamento

# Projeto: Gestão Financeira e Arrecadação (Eixo gestão financeira e de custos)

**Executado: 84%**

**Justificativa:** Atualmente, a gestão financeira e a arrecadação do Tribunal de Justiça do Ceará enfrentam desafios relacionados à falta de integração completa entre os sistemas, à limitada visibilidade sobre os créditos encaminhados para cobrança e às restrições tecnológicas nos serviços cartorários. Esses fatores resultam em processos manuais, aumento do risco de erros, atrasos na arrecadação e dificuldades para monitorar e recuperar custas judiciais. A ausência de modelos preditivos também compromete o planejamento financeiro eficaz. Esse cenário torna imprescindível a implantação de soluções tecnológicas integradas e robustas, que aprimorem a eficiência, a transparência e a capacidade de arrecadação do Tribunal.

**Objetivo:** Aprimorar a gestão da financeira e implantar a gestão de custos.

**Alinhamento estratégico:** Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1.Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos	Jun/24	Dez/12	Em andamento
2.Contratação de CI para apoio à consultoria	Fev/25	Out/25	Em andamento
3. Desenvolvimento e implantação da Ferramenta de Gestão Financeira	Mai/25	Jan/26	Em andamento

**Executado: 21%**

**Justificativa:** O aprimoramento da gestão das contratações do TJCE faz parte do programa de modernização da instituição. Além disso, o TJCE tem se adequando e ainda precisa avançar em relação à governança exigida pela Lei nº 14.133/2021 para a gestão pública.

**Objetivo:** Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples e ferramenta para gestão das contratações para melhor gestão das contratações e contratos.

**Alinhamento estratégico:** Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1.Desenvolvimento da linguagem simplificada nos documentos dos processos de contratações	Mai/25	Dez/26	Em andamento
2. Elaboração dos pareceres referenciais	Jun/25	Mar/26	Em andamento
3.Oficinas para apresentação dos artefatos com linguagem simples	Dez/25	Jun/26	A iniciar
4.Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Automação dos Processo de Gestão de Contratações e Contratos	Jul/25	Jan/26	Em andamento



# OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

# Projeto: Plano de Obras 2025-2027

**Executado:** Projeto em replanejamento

**Justificativa:** No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

**Objetivo:** Implantar o Plano de Obras 2025-2027 do PJCE.

**Alinhamento estratégico:** Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

## ENTREGAS

- |  |   |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1.Reforma do fórum de São Benedito</li><li>2. Reforma do fórum de Acopiara</li><li>3. Reforma do fórum de Jucás</li><li>4. Serviços complementares da Sede Judiciária</li><li>5. Sistema de áudio e vídeo</li><li>6. Recuperação estrutural do Fórum de Boa Viagem</li><li>7. Construção do fórum de Aracati</li><li>8. Construção do fórum de Icó</li><li>9. Construção do fórum de Cascavel</li><li>10. Construção do fórum de Nova Olinda</li><li>11. Reforma do fórum de Juazeiro do Norte</li><li>12. Construção do fórum de Milagres</li><li>13. Construção do fórum de Quixeramobim</li><li>14. Reforma da sede administrativa</li><li>15. Reforma do fórum de Eusébio</li><li>16. Construção do fórum de Guaraciaba do Norte</li><li>17. Serviços complementares do Plenário</li><li>18. Reforma do fórum de Caucaia</li><li>19. Reforma do fórum de Tianguá</li><li>20. Reforma do fórum de Maranguape</li><li>21. Serviços complementares do fórum de Jaguaruana</li></ol> | <ol style="list-style-type: none"><li>22. Serviços complementares da reforma dos salões do júri e acessibilidade vertical do FCB</li><li>23. Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre</li><li>24. Reforma do fórum de Ipu</li><li>25. Reforma do fórum de Campos Sales</li><li>26. Reforma do fórum de Pereiro</li><li>27. Construção do fórum de Tabuleiro do Norte</li><li>28. Reforma do fórum de Jijoca de Jericoacoara</li><li>29. Reforma do fórum de Itaitinga</li><li>30. Reforma do fórum de Massapê</li><li>31. Construção do fórum de Iguatu</li><li>32. Construção do fórum de Redenção</li><li>33. Construção do fórum de Maracanaú</li><li>34. Construção do fórum de Independência</li><li>35. Reforma e ampliação do fórum de Barbalha</li><li>36. Reforma do fórum de Sobral</li><li>37. Reforma do fórum das Turmas Recursais</li><li>38. Requalificação da Praça da Justiça, Esmec, Creche</li><li>39. Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB</li><li>40. Readequação predial de maracanaú para implantação do 7º núcleo regional de custódia e inquéritos.</li></ol> |
|--|---|

