



Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos da Gestão 2025-2027 do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Março de 2026

**Data de Publicação:
02/03/2026**



Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Presidente

Desembargador Heráclito Vieira de Souza Neto

Vice-Presidente

Desembargador Francisco Mauro Ferreira Liberato

Corregedora-Geral

Desembargadora Marlúcia de Araújo Bezerra

Juízes e Juízas Auxiliares da Presidência

Marcelo Roseno de Oliveira

Sirley Cíntia Pacheco Prudêncio

Cláudio Ibiapina

Secretária de Governança Institucional

Rafaella Lopes Ferreira

Diretoria de Estratégia e Governança

Renata Silveira Meneses

Gerência de Resultados

Daniel César de Azevedo Chagas

Coordenadoria de Projetos

Mônica Evelyne Coutinho de Sousa Moreira

Tribunal de Justiça do Estado do Ceará
Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos
Março de 2026

Sumário

1	Introdução
2	Estratégia TJCE 2030
3	Mapa Estratégico
4	Portfólio de Projetos da Gestão (2025–2027)
5	Programa Promojud
6	Visão geral dos projetos (2025–2027)
7	Detalhamento dos projetos (2025–2027)
8	Execução Financeira dos projetos (2025–2027)

ESTRATÉGIA TJCE 2030

Missão

Garantir direitos para realizar Justiça no Ceará

Visão

Ser um tribunal de referência nacional em celeridade e eficiência, reconhecido por ser acessível e por contribuir com a redução das desigualdades

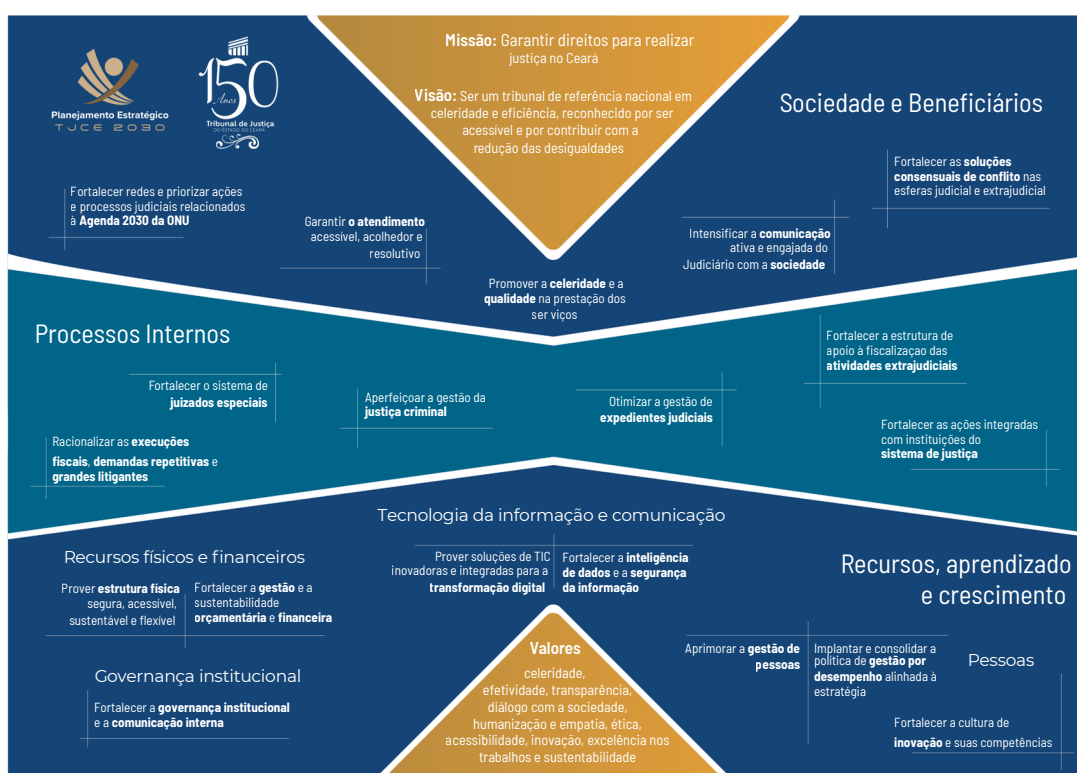
Valores

Celeridade
Efetividade
Transparência
Diálogo com a sociedade
Humanização e empatia
Ética
Acessibilidade
Inovação
Excelência nos trabalhos
Sustentabilidade

ESTRATÉGIA TJCE 2030

Mapa estratégico

Resolução nº 07/2021 do Órgão Especial do TJCE



O Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará (2021-2030), instituído pela Resolução nº 07/2021 do Órgão Especial do TJCE, foi concebido para estabelecer o direcionamento institucional para um horizonte de dez anos. Seu propósito é promover um maior alinhamento e acompanhamento das ações estratégicas ao longo do tempo, assegurando tomadas de decisão sólidas e alinhadas aos objetivos estratégicos da organização, independentemente das diferentes gestões do Tribunal.

Portfólio de projetos da Gestão 2025-2027

PROGRESSO DO PORTFÓLIO

Percentual de execução	71,04%
Percentual previsto	87,3%
Período de execução do portfólio	12 meses

DISTRIBUIÇÃO DO PORTFÓLIO

Número total de programas	1
Número total de projetos	21
Status dos projetos	21 projetos em execução

CARTEIRAS DO PORTFÓLIO

Programa de Modernização do Poder Judiciário do Estado do Ceará (PROMOJUD)	20 projetos
Projeto independente	1 projeto

O Programa de Modernização do Judiciário cearense (PROMOJUD) é uma iniciativa pioneira no país, que envolve investimentos para promover uma mudança profunda e estrutural na Justiça do Ceará, com foco na transformação digital.



Tem como objetivo geral modernizar o Poder Judiciário do Estado do Ceará por meio do fortalecimento da governança e da gestão; e da transformação digital, como formas de melhorar o desempenho institucional e de aprimorar, quantitativa e qualitativamente, os serviços prestados aos cidadãos.

Seus impactos na promoção de uma Justiça mais célere e efetiva estão sendo sentidos por toda a sociedade. No total, são investidos US\$ 35 milhões de 2022 a 2026, oriundos do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e de recursos próprios do Tribunal de Justiça do Ceará (TJCE). A operação de crédito do Promojud tem como mutuário o Governo do Estado do Ceará, sendo o TJCE o responsável pela execução do programa.

O programa é dividido em dois componentes:

- Componente 1: Focado na transformação digital voltado ao aprimoramento dos serviços prestados à população, visando maior celeridade e acessibilidade. Engloba a disponibilização de novas ferramentas de inteligência artificial para a tramitação de processos; bem como o desenvolvimento de novas funcionalidades no aplicativo TJCE - como a integração com o PJE, permitindo a visualização dos processos no aplicativo.
- Componente 2: Direcionado à transformação digital voltada ao fortalecimento da governança e da gestão institucional. Abrange iniciativas relacionadas ao capital humano, automação e otimização de processos, incluindo a implantação de plataforma integrada para execução de rotinas administrativas e financeiras do TJCE.

Os projetos que compõem o escopo do Programa estão distribuídos da seguinte maneira:

Componente 1: Transformação Digital no aprimoramento dos serviços à população	Componente 2: Transformação Digital no fortalecimento da governança e da gestão
PJe	Desenvolvimento de Pessoas
Humanização do atendimento	Cultura da Inovação
Inteligência Artificial	Clima Organizacional e Comunicação Interna
LGPD	Infraestrutura física e sustentabilidade
Robotização	Ferramenta de gestão de pessoas
Enfrentamento à violência doméstica	Datamart Administrativo
Juizados Especiais	Gestão Financeira e Arrecadação
Soluções Consensuais de Conflito	Gestão das contratações
Cientista-Chefe	
Eficiência na prestação jurisdicional	
Modernização Tecnológica	

Nos últimos meses, foram concluídas entregas relevantes no âmbito do programa PROMOJUD, em consonância com os objetivos institucionais estabelecidos pela Presidência do TJCE. As imagens a seguir apresentam evidências das principais entregas realizadas no período.

Guia de utilização do SNA para pretendentes à adoção



Plano de Comunicação e Sensibilização
sobre o SNA
Dezembro/2025



TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL

A Serviço da
Inovação Tecnológica

Modelo de IA de Prescrições Intercorrentes
Dezembro 2025



Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital
e de Juazeiro do Norte
Dezembro/2025



Criação de Central de Certidões Unificada no
aplicativo TJCE Mobile
Dezembro/2025

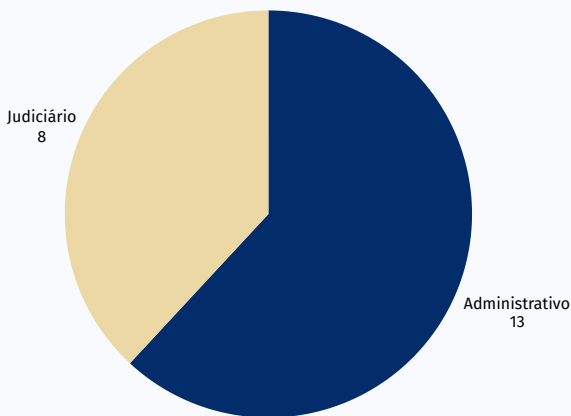


Aquisição de 3.000 novos computadores
Fevereiro/2026

Visão geral dos projetos do portfólio

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	28-04-2025	11-09-2026	16,0%	98,0%
Segurança da informação	Em Execução	02-02-2022	31-08-2026	81,0%	99,0%
Robotização	Em Execução	30-08-2023	15-04-2026	90,0%	98,0%
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	03-03-2020	28-07-2032	44,0%	68,0%
Modernização tecnológica	Em Execução	03-04-2024	27-08-2026	88,0%	100,0%
LGPD	Em Execução	02-07-2024	27-03-2026	86,0%	100,0%
Juizados Especiais	Em Execução	06-03-2025	18-12-2026	62,0%	65,0%
Inteligência artificial	Em Execução	03-09-2024	02-03-2026	95,0%	100,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04-11-2024	18-12-2026	50,0%	51,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo gestão pa...	Em Execução	17-11-2025	14-07-2026	18,0%	39,0%
Humanização do atendimento	Em Execução	01-10-2024	11-11-2026	54,0%	96,0%
Gestão Financeira e Arrecadação (Sydle)	Em Execução	01-05-2025	09-06-2026	75,0%	100,0%
Gestão Financeira e Arrecadação	Em Execução	05-06-2024	08-04-2026	98,0%	99,0%
Gestão das contratações	Em Execução	02-05-2025	04-05-2027	43,0%	82,0%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20-02-2025	13-05-2026	72,0%	100,0%
Expansão do PJe - 5ª Fase (Criminal)	Em Execução	11-08-2025	03-11-2026	55,0%	61,0%
Expansão do PJe - 4ª fase	Encerrado	08-01-2024	07-01-2026	100,0%	100,0%
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2025	30-10-2026	81,0%	100,0%
Eficiência na prestação jurisdicional	Em Execução	17-03-2025	06-03-2026	99,0%	100,0%
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06-08-2024	26-05-2027	81,0%	87,0%
Datamart Administrativo	Em Execução	19-05-2025	06-03-2026	99,0%	100,0%
Cultura da inovação	Em Execução	28-11-2024	18-12-2026	52,0%	74,0%
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04-03-2024	18-01-2027	64,0%	85,0%
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	01-04-2026	99,0%	100,0%

Classificação e distribuição dos projetos

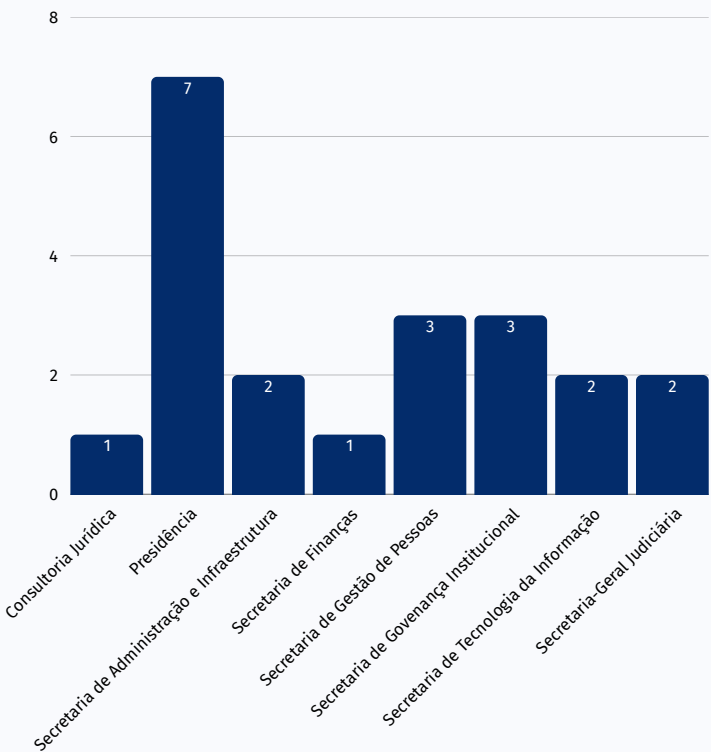


Classificação dos projetos

Esta classificação permite visualizar o equilíbrio entre iniciativas de suporte institucional e ações diretamente relacionadas à atividade-fim do Tribunal.

Projetos por unidade

Panorama da distribuição dos projetos por unidade



1 - Projeto PJe (4ª fase) ✓

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões, Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude



OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

100%



Início

08/01/2024



Término

07/01/2026



Custos

R\$7.316.099,64



Classificação

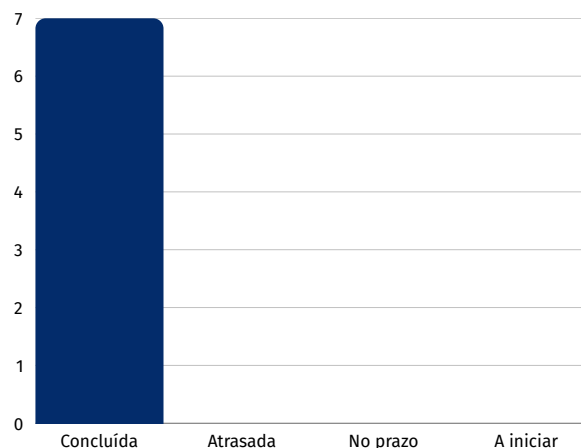
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS



1 - Projeto PJe (4ª fase)

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões,
Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Evolução do migrador - 1º e 2º graus (HOMOPROD)	100	06/2025	09/2025	
2 - Fluxos de tramitação	100	07/2025	08/2025	
3- Fluxos complementares	100	01/2026	11/2025	
4 - Outras soluções - Integração das custas finais com sistema de gestão de custas (SGA)	100	02/2025	08/2024	
6.1 Migração - Cível especializada	100	09/2025	09/2025	
6.2 Migração - Cível comum	100	11/2024	11/2024	
6.4 Migração - Família/ Sucessões	100	04/2025	04/2025	
6,5 Migração - Empresarial / Recuperação judicial	100	05/2025	05/2025	
6.6 Migração - Infância e Juventude	100	09/2025	09/2025	
7. Atualização da nova versão do PJe	100	10/2025	01/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal



OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

51%



Início

22/07/2025



Término

03/11/2026



Custos

R\$7.316.099,64



Classificação

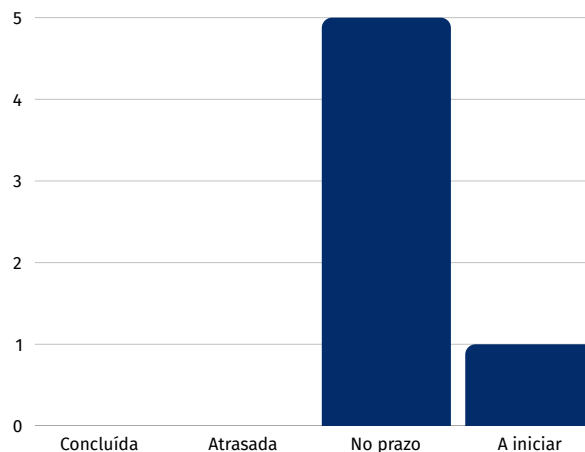
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 6 ENTREGAS



1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Fluxos de Tramitação - 1º e 2º graus	82	05/2026	05/2026	
2.1- Fluxo Complementar - 1º grau	3	07/2026	07/2026	
2.2 - Fluxo Complementar - 2º grau	0	07/2026	07/2026	
2.3 Fluxos Plantão Cível 1º grau	0	06/2026	06/2026	
2.4 Fluxos Plantão Cível 2º grau	0	06/2026	06/2026	
3.1 Sistema Eletrônico de Execução Unificado	99	05/2026	05/2026	
3.2 Implantação PSE	42	03/2026	05/2026	
3.3 BNMP	71	03/2026	03/2026	
4.1 Múltiplas Assinaturas	92	02/2026	02/2026	
4.2 Anonimização de assinaturas	84	02/2026	02/2026	
4.3 Integração PJe x Bankjus	100	02/2026	02/2026	
4.4 Tratar Grandes mídias	0	04/2026	04/2026	
4.5 Módulo Criminal na infraestrutura TJCE	0	05/2026	05/2026	
4.6 Remeter dados criminais para 2º grau TJCE	0	06/2026	06/2026	
5.Evolução do Migrador	41	07/2026	07/2026	
6.1 Migrações Interior	0	08/2026	08/2026	
6.2 Migrações Capital	0	11/2026	11/2026	

Legenda:  em andamento com atraso  em andamento sem atraso  concluída  a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 735.962,32	R\$ 301.447,98
Desenvolvimento e Sustentação do Sistema de Processo Judicial Eletrônico	R\$ 6.580.137,32	R\$ 5.621.790,88
TOTAL R\$	R\$7.316.099,64	R\$ 5.923.238,86
% Executado		80,96%

2 - Projeto Humanização do atendimento

OBJETIVO

Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

56%



Início

01/10/2024



Término

27/08/2026



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

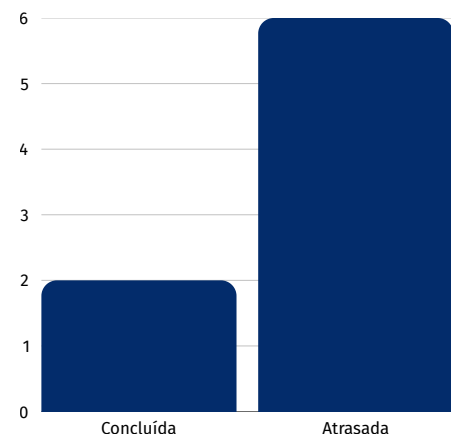
Judicial



Unidade

Secretaria-Geral
Judiciária

STATUS DAS 8 ENTREGAS



2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - TJCE Mobile	83	06/2026	09/2026	
1.1. Aprimoramento do Módulo de Autorização de Viagens integrado a um robô	100	04/2025	08/2025	
1.2. Integração PJE x Mobile - Visualização das peças processuais	100	04/2025	04/2025	
1.3. Implantação de acessibilidade no Mobile	100	08/2025	09/2025	
1.4. Atermação	100	08/2025	08/2025	
1.5. Justiça para Você - CAJ	100	02/2026	02/2026	
1.6. Quero Conciliar	46	06/2026	06/2026	
2 - Expansão das CAJs - 4ª onda	68	08/2025	03/2026	
2.1. Campos sales	100	03/2025	04/2025	
2.2. Araripe	100	05/2025	05/2025	
2.3. Assaré	100	03/2025	04/2025	
2.4. Farias Brito	100	03/2025	04/2025	
2.5. Caririaçu	100	03/2025	04/2025	
2.6. Missão Velha	100	03/2025	03/2025	
2.7. Barro	100	03/2025	03/2025	
2.8. Mauriti	100	02/2025	02/2025	
2.9. Milagres	1	08/2025	03/2026	

2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

2.10. Nova Olinda	1	08/2025	03/2026	
2.11. Aurora	1	08/2025	03/2026	
3 - Expansão das CAJs - 5ª onda	6	07/2025	06/2026	
3.1. Aracati	0	07/2025	05/2026	
3.2. Tianguá	0	07/2025	06/2026	
3.3. Icó	0	07/2025	05/2026	
3.4. Acopiara	0	07/2025	06/2026	
3.5. Guaraciaba do Norte	0	07/2025	05/2026	
3.6. Cascavel	0	07/2025	05/2026	
3.7. Berberibe	0	07/2025	05/2026	
3.8. Quixaramobim	0	07/2025	05/2026	
3.9. Ipu	0	07/2025	05/2026	
3.10. Boa Viagem	100	07/2025	08/2025	
3.11. Granja	0	07/2025	05/2026	
3.12 - Independência	0	07/2025	05/2026	
3.13. Ubajara	0	07/2025	05/2026	
3.14. Novas Russas	0	07/2025	05/2026	
3.15. Aracoiaba	0	07/2025	05/2026	
4 - Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	65	01/2026	03/2026	

2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

5 - Implantação PIDs 3ª Fase	6	06/2026	06/2026	
5.1. PID Antonina do Norte	21	06/2026	06/2026	
5.2 PID Tarrafas	21	06/2026	06/2026	
5.3. PID Potengi	21	06/2026	06/2026	
5.4. PID Altaneira	21	06/2026	06/2026	
5.5. PID Santana do Cariri	21	06/2026	06/2026	
5.6. PID Granjeiro	21	06/2026	06/2026	
5.7. PID Abaiara	21	06/2026	06/2026	
5.8. PID Jati	21	06/2026	06/2026	
6- Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.o na CAJ	100	06/2025	12/2025	
7- Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	7	01/2026	08/2026	
8- Central de Certidão Unificada	100	10/2025	12/2025	

Legenda



Em andamento - sem atraso



Em andamento - com atraso



Concluído



A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

3 - Projeto Inteligência Artificial

OBJETIVO

Desenvolver soluções de inteligência artificial que ampliem a celeridade e a produtividade das Unidades, promovendo maior eficiência operacional e aprimorando a qualidade na prestação dos serviços.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Atender à necessidade de aumentar a produtividade no âmbito do Judiciário, reduzindo o tempo gasto com atividades repetitivas e de baixo valor agregado. Busca-se, ainda, a automatização de rotinas e demandas recorrentes, permitindo maior eficiência operacional. Além disso, o projeto responde à demanda por padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa e procedimentos de sobrestamento processual, promovendo maior uniformidade, agilidade e segurança na prestação dos serviços.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

95%



Início

03/09/2024



Término

02/03/2026



Custos

R\$ 367.427,69



Classificação

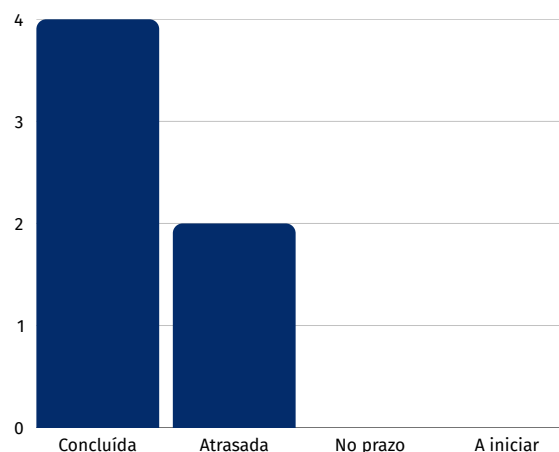
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 6 ENTREGAS



3 - Projeto Inteligência Artificial

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Implantar Modelo Precedentes no 1º Grau - Unidade Piloto	85	08/2024	02/2026	
2 - Implantar Modelo Precedentes no 2º Grau	73	11/2025	03/2026	
3 - Piloto Prescrição Intercorrente	100	10/2025	12/2025	
4.1 - Expansão Berna - Gab. Des. Marcos William	100	12/2025	10/2025	
4.2 - Expansão Berna - Núcleo de Produtividade Remota	100	02/2026	02/2026	
5 - Ferramenta de Tradução Simultânea	100	05/2026	05/2026	
6 - Camaleão - Solução de Alteração de Imagem e de Voz	100	06/2026	06/2026	
7 - Solução Eventos Criminais	0	A definir	A definir	
8 - Solução Agrupadores - Gestão de Acervo	0	A definir	A definir	

- Legenda**
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual especializado em IA	R\$ 183.437,11	R\$ 183.437,11
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 367.427,69	R\$ 258.799,11
% Executado		70,44%

4 - Projeto Robotização

OBJETIVO

Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, à padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas unidades.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

As unidades judiciárias realizam diversas atividades repetitivas e padronizadas que consomem tempo significativo de servidores(as) e magistrados(as). A implementação de robôs para automatizar essas rotinas aumenta a produtividade, reduz erros, padroniza procedimentos e otimiza recursos, contribuindo para maior eficiência institucional e melhoria da prestação jurisdicional.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

89%



Início

30/08/2023



Término

09/04/2026



Custos

R\$ 1.043.183,15



Classificação

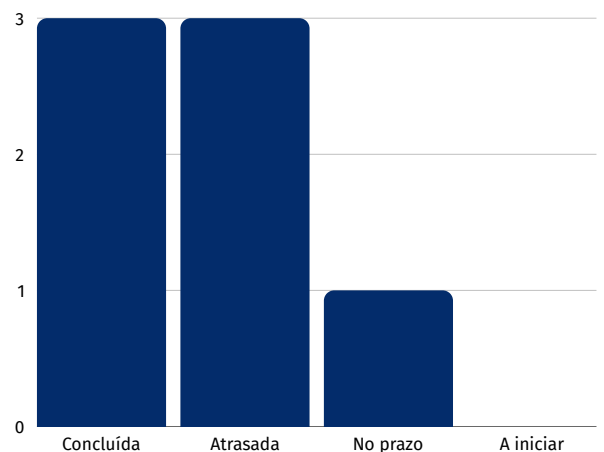
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS



4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Ferramenta RPA (PROMOJUD)	100	02/2024	04/2025	
2.1 Robô Realizar expedientes em lote no SEEU	100	06/2024	04/2025	
2.2 Robô Autorizar viagem para menores de idade	100	08/2024	08/2025	
2.3 Robô Expedição de Certidão de Antecedentes Penais no PJe	100	04/2025	04/2025	
2.4 Robô Cadastro e Distribuição SEEU	100	03/2025	05/2025	
2.5 Robô Juntada e Implantação SEEU	100	04/2025	05/2025	
2.6 Robô Comunicação automática SEEU	100	04/2025	05/2025	
2.7 Robô Juntar AR no PJE	98	04/2025	02/2025	
2.8 Robô Protocolar SISBAJUD - Competência Cível	100	04/2025	06/2025	
2.9 Robô Resposta SISBAJUD	100	03/2025	03/2025	

- Legenda**
- Em andamento - sem atraso
 - Em andamento - com atraso
 - Concluído
 - A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
3.1 Robô Identificar prioridade de tramitação por idade e retificar autuação	100	04/2025	04/2025	
3.2 Robô Redistribuição para o Núcleo 4.0 - PJE - Sejud 2º Grau	100	03/2025	06/2025	
3.3. Robô Certificar decurso de prazo	100	04/2025	05/2025	
3.4 Robô Intimação por Sistema - Contrarrazões - PJESG	100	04/2025	07/2025	
3.5 Robô Intimação por Sistema - Ciência - PJESG	100	04/2025	09/2025	
4 - Execução do contrato com a Pitang - Treinamentos	100	05/2025	07/2025	
5.1 - Robô Redistribuição para Novas Câmaras	100	07/2025	07/2025	
5.2 Robô Redistribuição por Incompetência	100	07/2025	08/2025	
5.3 - Robô Consulta INFOJUD	27	08/2025	03/2025	
5.4 Robô Triagem Inicial	100	05/2025	11/2025	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
5.5 Robô Intimação para Comunicações - SEJUD 2	100	08/2025	10/2025	
5.6 Robô Selecionar Central de Mandados no PJE - NUPACI e SEJUD Cariri	100	08/2025	08/2025	
5.7 Robô Citação/Ciência /Intimação Pessoal por Domicílio Judicial Eletrônico	100	09/2025	08/2025	
5.8 Robô Análise de Dados para Gestão do Acervo	100	08/2025	02/2026	
6.1 Robô Minutar ato judicial	100	09/2025	10/2025	
6.2 Robô Movimentação para Elaborar Cálculos no PJE	100	10/2025	10/2025	
6.3 Robô Remessa de Ofícios pelo Sistema ou CEMAN	100	09/2025	10/2025	
6.4 Robô Expedição de Ato Ordinatório em tarefas de cálculo no PJE	100	10/2025	08/2025	
6.5 Robô 5 Implantados no BNMP	100	09/2025	10/2025	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
7.1 - Robô Movimentar processos a partir da tarefa [Sec] - Expedientes - ANALISAR PROCESSOS - Sejud	100	12/2025	10/2025	
7.2 - Robô Transmissão de dados SEEU-INFODIP - 3ª VEP	13	12/2025	03/2026	
7.3 - Robô Expediente automático - BNMP - SEEU - mandado de monitoramento eletrônico em execução - 3ª VEP	24	12/2025	02/2026	
7.4 - Robô Elaborar Citação pelos Correios - Competência Cível	80	12/2025	02/2026	
7.5 - Robô Movimentar processos para designação de audiências - CEJUSC Cariri	0	12/2025	03/2026	
7.6 - Robô Análise de Decurso de Prazo - Entidades de Remessa - SEEU - 3ª VEP	0	12/2025	03/2026	
7.7 - Robô Alteração de endereço (LabLuz)	7	01/2026	03/2026	
7.8 - Robô Sem Custas Finais - 11ª Vara Cível da Comarca de Fortaleza	17	01/2026	02/2026	
7.9 - Robô Redistribuição PG - NUPACI	100	02/2026	02/2026	
7.10 - Robô Realizar pagamento no SIPER	0	03/2026	03/2026	
7.11 - Robô Automação de respostas do SAE - 2ª Unidade Juizado Especial de Juazeiro do Norte	0	04/2026	04/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual especializado em automação	R\$ 446.075,52	R\$ 377.921,89
Solução Tecnológica de RPA - Automation Now	R\$ 413.117,05	R\$ 210.148,49
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 1.043.183,15	R\$ 663.432,38
% Executado		63,60%

5 - Projeto Cultura da Inovação

OBJETIVO

Impulsionar a cultura de inovação no TJCE, promovendo a transformação institucional, a melhoria contínua dos serviços judiciais e maior eficiência e acessibilidade para a sociedade.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a cultura de inovação e suas competências.



JUSTIFICATIVA

Fomentar práticas inovadoras entre magistrados, servidores e colaboradores, fortalecendo um ambiente colaborativo, criativo e orientado à melhoria contínua. A iniciativa está alinhada à Resolução CNJ nº 395/2021 e reafirma o compromisso do TJCE com uma Justiça moderna, humanizada e preparada para as transformações presentes e futuras.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

52%



Início

28/11/2024



Término

18/12/2026



Custos

R\$ 396.132,13



Classificação

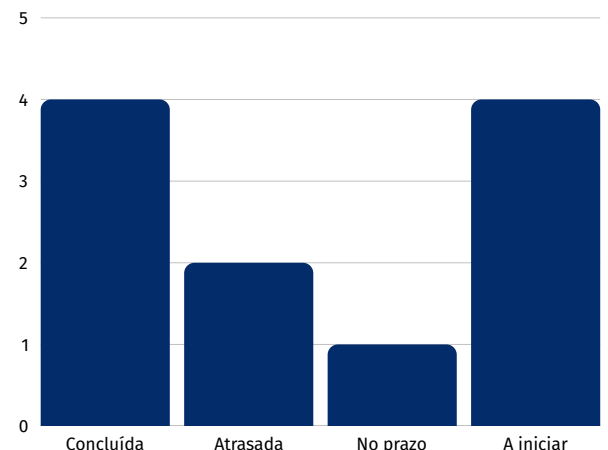
Administrativo



Unidade

Secretaria de Govenança
Institucional

STATUS DAS 11 ENTREGAS



5 - Projeto Cultura da inovação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Hackathon de inovação	44	12/2025	07/2026	
2 - Consultoria WEGOV - Capacitação para formação de facilitadores	100	06/2025	09/2025	
3 - Publicação 7 de documentos simplificados	100	05/2025	09/2025	
4 - Contratação de design gráfico	100	06/2025	10/2025	
5 - Execução do acordo de cooperação técnica TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	75	06/2026	02/2026	
6.1 - Chatbot para Orientações Jurídicas (meio ambiente)	41	08/2025	03/2026	
6.2 - ChatBot para a comunicação do fim da Medida Protetiva de Urgência	54	06/2025	03/2026	
7 - Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	0	08/2026	08/2026	
8 - Sentenças criativas	0	12/2026	12/2026	
9 - Julgamento célere de causas ambientais	0	07/2026	07/2026	
10- Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	100	05/2025	05/2025	
11 - Desenvolvimento de painel BI- Experimentos LabLuz	0	A definir	A definir	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor de Design Gráfico	R\$ 35.518,54	R\$ 2.634,29
Contratação de um serviço para condução de maratona de inovação (hackathon) *Contratação em fase de planejamento	R\$ 90.000,00	R\$ 0,00
Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Execução do contrato com consultoria a em design de projetos de inovação	R\$ 82.623,01	R\$ 82.623,01
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 396.132,13	R\$ 164.619,30
% Executado		41,56%

6 - Projeto LGPD

OBJETIVO

Promover a adequação jurídica e tecnológica dos processos, políticas de segurança, relatórios e bases de dados do PJCE, conforme a LGPD.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de maior segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; atendimento à Lei nº 13.709/2018 (LGPD); e falta de uniformidade no tratamento de dados devido à diversidade de sistemas e à ausência de política institucional.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

86%



Início

02/07/2024



Término

27/03/2026



Custos

R\$ 717.210,58



Classificação

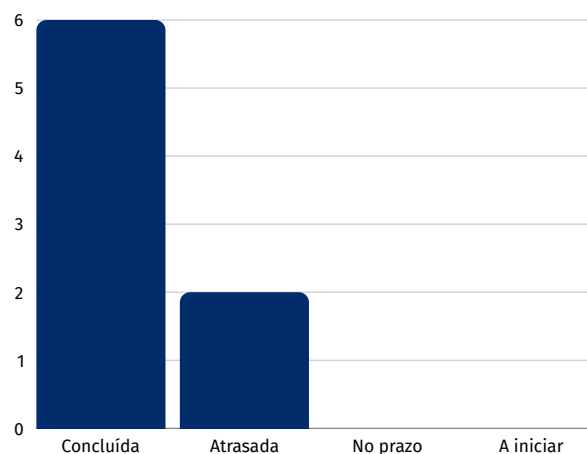
Administrativo



Unidade

Secretaria de Govenança
Institucional

STATUS DAS 8 ENTREGAS



6 - Projeto LGPD

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Avaliação	100	08/2024	08/2024	
2 - Licenciamento de Software - LGPD Manager 3.0	100	02/2025	02/2025	
3 - Plano de Conscientização - Etapa 1	100	04/2025	04/2025	
4 - Plano de Conscientização - Etapa 2	97	01/2026	03/2026	
5 - Mapeamento de dados	100	06/2025	09/2025	
6 - Análise de Planejamento	100	05/2025	10/2025	
7 - Implementação	54	06/2025	03/2026	
8 - Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	39	02/2025	04/2025	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução do Contrato com Consultoria Especializada em Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	R\$ 533.220,00	R\$ 245.712,66
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 717.210,58	R\$ 321.074,66
% Executado		44,77%

7 - Projeto Segurança da Informação

OBJETIVO

Fortalecer a gestão e a segurança da informação no TJCE por meio da implementação de normas, políticas, capacitações e soluções tecnológicas que garantam a proteção dos dados institucionais e o alinhamento às melhores práticas de governança.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação



JUSTIFICATIVA

Atender às determinações do CNJ, aprimorar e padronizar normas de segurança da informação, implantar novas ferramentas e capacitações especializadas, além de mitigar riscos e fortalecer a governança de dados no TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

81%



Início

02/02/2022



Término

31/08/2026



Custos

R\$ 10.799.255,79



Classificação

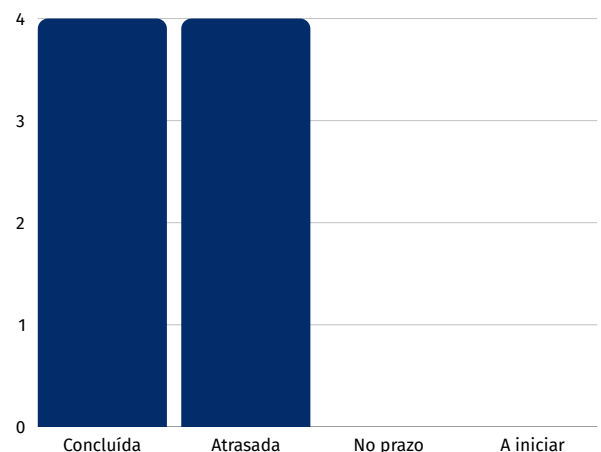
Administrativo



Unidade

Secretaria de Tecnologia da Informação

STATUS DAS 8 ENTREGAS



7 - Projeto Segurança da Informação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Norma de Tratamento e Classificação da Informação	100	03/2025	03/2025	
2 - Aquisição de Auditoria AD	76	08/2024	06/2026	
3 - Aquisição de Privileged Access Management - PAM	69	03/2026	05/2026	
4 - Aquisição de WAF+Balanceador de Carga	42	02/2026	08/2026	
5 - Norma de uso seguro de computação em nuvem	100	07/2025	05/2025	
6 - Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	100	08/2025	01/2026	
7 - Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	56	08/2025	05/2026	
8 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	39	10/2025	01/2026	

- Legenda**
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
WAF+Balanceador de Carga *Contratação em fase de planejamento	R\$ 5.953.966,84	R\$ 0,00
Auditoria AD *Contratação em fase de planejamento	R\$ 2.795.200,37	R\$ 0,00
Solução para proteção do ambiente de dados (PAM) *Contratação em fase de assinatura de contrato	R\$ 1.866.098,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 10.799.255,79	R\$ 75.362,00
% Executado		0,70%

8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

OBJETIVO

Acolher mulheres em situação de violência doméstica por meio de um modelo de atendimento humanizado, capaz de garantir o cumprimento efetivo das decisões judiciais, considerando as especificidades do fenômeno e promovendo novas perspectivas de vida para as vítimas.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Reduzir desigualdades no acesso à justiça, fortalecer a rede interinstitucional de enfrentamento, padronizar fluxos e protocolos de atendimento humanizado, aprimorar a gestão das medidas protetivas e ampliar ações de prevenção e educação em direitos humanos para redução da violência de gênero.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

80%



Início

06/03/2025



Término

15/06/2026



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

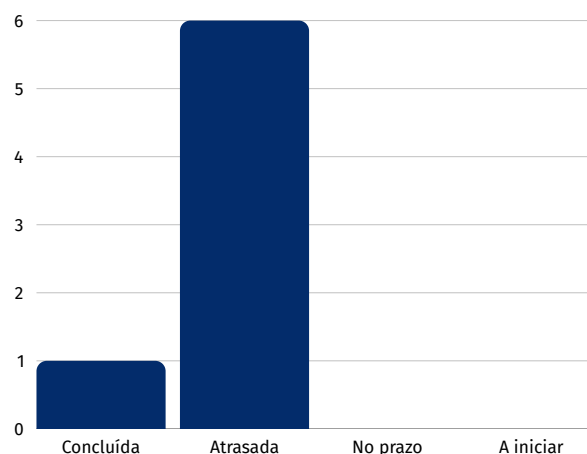
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS



8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Expansão do Núcleo de Combate à Violência Doméstica (NUCEVID)	100	12/2025	01/2026	
2.1 NUCEVID de Crato	100	08/2025	08/2025	
2.2 NUCEVID de Juazeiro	100	08/2025	08/2025	
2.3 NUCEVID de Sobral	100	10/2025	10/2025	
2.4 NUCEVID de Jijoca	100	10/2025	10/2025	
2.5 Implantação de mais 8 NUCEVIDs	0	A definir	A definir	
3 - Criação de Plataforma de apoio à mulher vítima de violência	34	12/2025	03/2026	
4 - Revitalização e expansão do formulário Proteção na Medida	99	09/2025	02/2026	
5 - Implantação da delegacia da mulher online em Maracanaú	98	10/2025	03/2026	
6 - Painel BI com indicadores dos novos Nuvcevids	10	08/2025	04/2026	
7 - Prevenção à violência de gênero	85	09/2025	03/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

9 - Projeto Juizados Especiais

OBJETIVO

Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica dos Juizados Especiais, promovendo maior celeridade, qualidade e padronização no atendimento ao jurisdicionado, em conformidade com os princípios da Justiça Especializada.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer o sistema de juizados especiais



JUSTIFICATIVA

Atualizar normativos, modernizar as unidades e suas estruturas físicas, aperfeiçoar as Turmas Recursais, padronizar procedimentos, implementar atendimento virtual, ampliar a força de trabalho e promover capacitação contínua, visando melhorar a qualidade e a eficiência do Sistema de Juizados Especiais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

61%



Início

06/03/2025



Término

18/12/2026



Custos

R\$ 459.892,46



Classificação

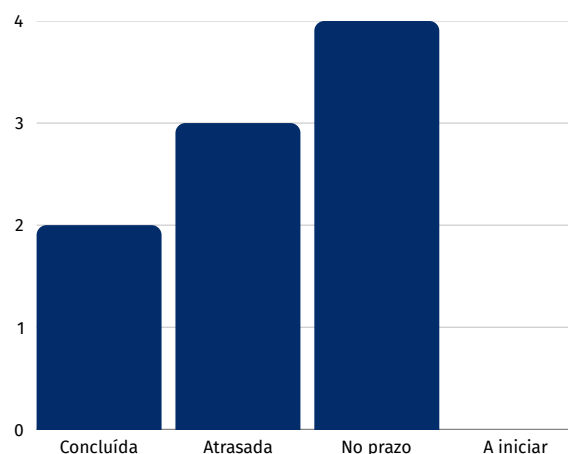
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 9 ENTREGAS



9 - Juizados Especiais

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Reestruturação das Turmas Recursais	52	12/2026	12/2026	
2 - Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	100	12/2026	02/2025	
3 - Criação de Núcleo 4.º para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	49	12/2026	12/2026	
4 - Criação de SEJUD para os Juizados Especiais	59	06/2026	08/2026	
5.1 Criação do novo formulário eletrônico p/ registro de atermação	100	04/2025	04/2025	
5.2 Adequação e melhorias no Sistema de Atermação	100	06/2025	08/2025	
5.3 Melhoria do Portal dos Juizados	45	08/2025	04/2026	
5.4 Integração SisAtermação c/ Talia para transcrição de áudio	52	06/2026	06/2026	
5.5 Implementação da Distribuição Equitativa no SisAtermação	38	04/2026	04/2026	
6 - Capacitação das CAJs para Atermações	100	12/2025	06/2025	
7 - Fortalecimento da Área Executiva da Coordenadoria de Juizados	63	03/2026	06/2026	
8 - Reestruturação do Programa de Juízes Leigos	59	08/2026	09/2026	
9 - Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo 2026	34	12/2026	12/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo 2026 *Contratação em fase de planejamento	R\$ 312.700,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 459.892,46	R\$ 60.289,60
% Executado		13,11%

10 - Projeto Cientista-Chefe

OBJETIVO

Desenvolver soluções baseadas em inteligência artificial para analisar grandes volumes de documentos do Judiciário, extraindo informações úteis para apoiar a tomada de decisão, com foco em classificação de documentos e assuntos, sumarização e busca de jurisprudências.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Implantar o programa Cientista-Chefe no Judiciário estadual, utilizando ferramentas de inteligência artificial para tornar os processos mais ágeis, econômicos e previsíveis, sem comprometer a integridade da atuação judicial.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

Em planejamento



Início

08/01/2024



Término

Projeto em replanejamento



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

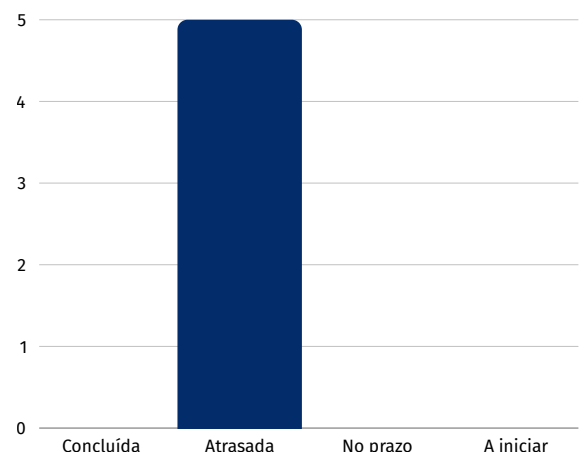
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 5 ENTREGAS



10 - Projeto Cientista-Chefe

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Plataforma SARA (Sistema de Análise e Resumo de Ações)	99	02/2026	04/2026	
2 - Modelo Classificador de Assuntos	100	01/2026	01/2026	
3 - Modelo Busca Ativa de Jurisprudência	97	03/2026	03/2026	
4 - Modelo Classificador de Documentos	100	01/2026	01/2026	
5 - Modelo Grafo de Legislação (Indexação de Atos Normativos)	91	04/2025	03/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

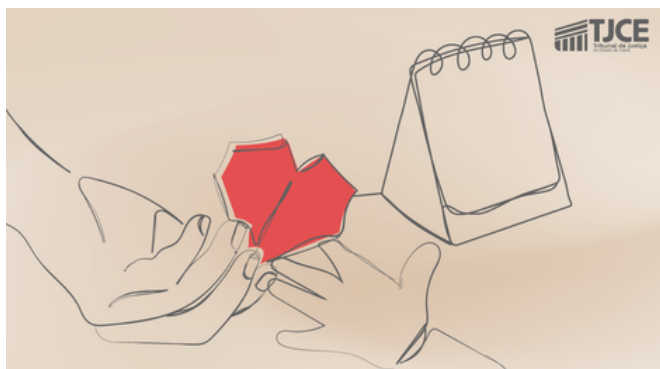
Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

11 - Projeto Eficiência na prestação jurisdicional

OBJETIVO

Aprimorar a eficiência da prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos: Infância e Juventude, Ações Ambientais e Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Enfrentar a morosidade em áreas sensíveis da Justiça, promovendo ações estruturadas para elevar a produtividade, a celeridade e a qualidade da prestação jurisdicional, em alinhamento às diretrizes do CNJ e às prioridades institucionais do TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

99%



Início

17/03/2025



Término

27/02/2026



Custos

R\$ 147.192,46



Classificação

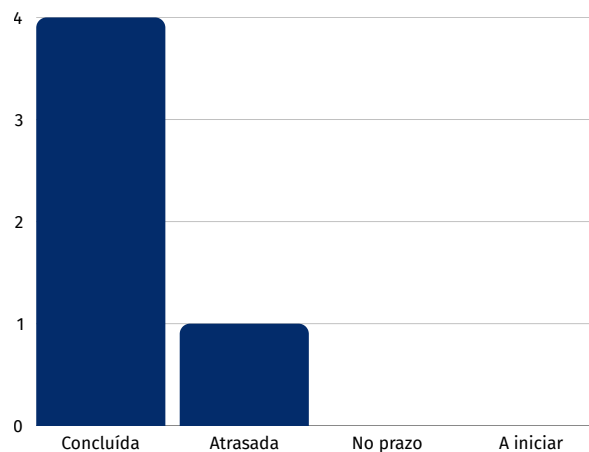
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 5 ENTREGAS



11 - Projeto Eficiência na prestação jurisdicional

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Painel BI p/ Monitoramento de Processos da Infância e Juventude	100	07/2025	08/2025	
2 - Projeto de Agregação dos Expedientes das Varas da Infância na SEJUD	100	06/2025	06/2025	
3 - Programa de Capacitação de Entrevistadores Forenses para o NUDEPE	100	11/2025	09/2025	
4 - Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA	100	12/2025	12/2025	
5 - Projeto de Agregação dos Expedientes dos Juizados Especiais na SEJUD	89	02/2026	02/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
% Executado		40,96%

12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

OBJETIVO

Fortalecer as soluções consensuais de conflito, ampliando sua utilização e efetividade, de modo a assegurar maior tempestividade na prestação jurisdicional, contribuir para a redução da litigiosidade e promover a pacificação social de forma sustentável.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

A necessidade de aprimorar a celeridade da prestação jurisdicional e de promover formas mais eficientes de resolução de controvérsias evidencia a importância de estimular mecanismos consensuais de solução de conflitos. Ao fortalecer tais práticas, busca-se reduzir a sobrecarga do sistema de justiça, ampliar o acesso à ordem jurídica justa e fomentar uma cultura de diálogo que favoreça a pacificação social.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

16%



Início

28/04/2025



Término

11/09/2026



Custos

R\$ 330.205,58



Classificação

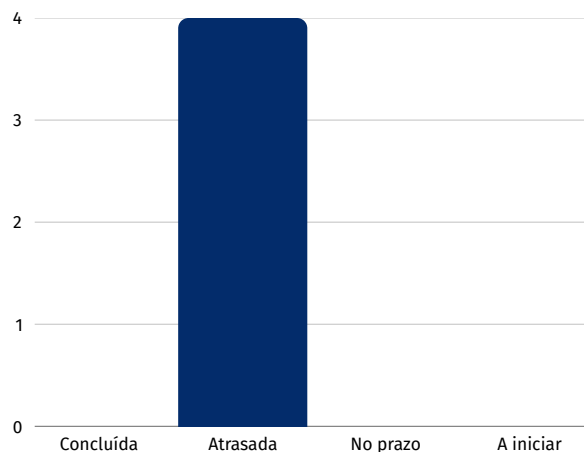
Judicial



Unidade

Secretaria-geral Judiciária

STATUS DAS 4 ENTREGAS



12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Consultor para detalhamento das especificações da ODR	43	04/2026	04/2026	
2 - Implantação de mais 2 CEJUSCs Regionais	12	03/2026	09/2026	
3 - Expansão e implantação de Mediação Pré Processual para casos dos JEs que envolvam acidentes de veículos	12	12/2025	06/2026	
4 - Monitoramento e aperfeiçoamento das atividades e produtividade nos CEJUSCs	8	11/2025	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação de Consultor para detalhamento das especificações da ODR (Contratação em fase de planejamento)	R\$146.215,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 330.205,58	R\$ 75.362,00
% Executado		22,82%

13 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

OBJETIVO

Capacitar os colaboradores do Judiciário cearense com as competências necessárias à transformação digital, promovendo atuação eficiente, integrada e alinhada às necessidades institucionais e à satisfação do usuário.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia



JUSTIFICATIVA

A transformação digital demanda o desenvolvimento uniforme de competências essenciais, porém ainda há pouca integração entre avaliação de desempenho e capacitações voltadas aos GAPs identificados. Além disso, muitos cursos são ofertados sem alinhamento às necessidades estratégicas da instituição, reduzindo o impacto das ações de desenvolvimento.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

81%



Início

06/08/2024



Término

26/05/2027



Custos

R\$ 3.243.695,58



Classificação

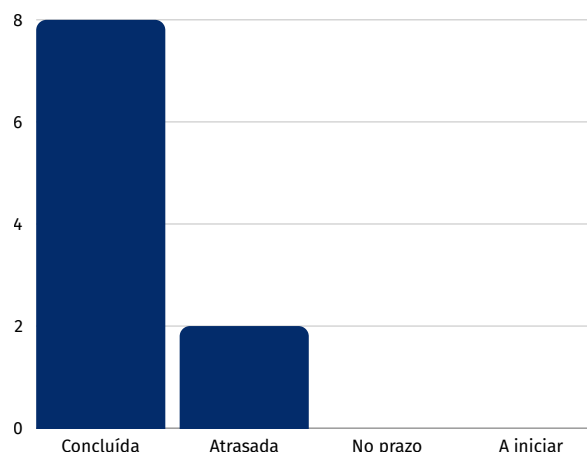
Administrativo



Unidade

Secretaria de gestão de pessoas

STATUS DAS 10 ENTREGAS



13 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Execução do Ciclo de Avaliação de Desempenho 2025-2026	44	06/2026	05/2027	
2 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	100	10/2025	01/2026	
3 - Contratação - Engenharia de inteligência artificial 4.0	100	08/2025	11/2025	
4 - Trilha de competências digitais para servidores	100	06/2025	07/2025	
5 - Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	10	06/2025	07/2025	
6 - Proteção na medida	100	05/2025	05/2025	
7 - Contratação: Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	100	08/2025	11/2025	
8 - Revitalização do ambiente EAD	100	05/2025	07/2025	
9 - Sistema de Gestão acadêmica	48	11/2026	12/2026	
10 - Contratação de MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	100	06/2025	09/2025	

- Legenda
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação: Programa de Conscientização em Segurança da Informação	R\$ 1.119.600,00	R\$ 0,00
Contratação: Programa de Desenvolvimento de Gestores	R\$ 1.395.000,00	R\$ 1.395.000,00
Contratação: Curso Engenheiros de Inteligência Artificial 4.0	R\$ 103.673,00	R\$ 0,00
Contratação de MBA em Gestão Pública e Inovação no Poder Judiciário (Turma 2)	R\$ 406.752,00	R\$ 60.704,00
Trilha de competências digitais para servidores	R\$ 16.680,00	R\$ 16.680,00
Proteção na medida	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Contratação: Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 3.243.695,58	R\$ 1.565.746,00
% Executado		48,27%

14 - Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de pessoas por meio de uma ferramenta low-code, conferindo maior autonomia ao TJCE para evoluir, adaptar e integrar suas funcionalidades de acordo com as demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

O sistema atualmente utilizado na gestão de pessoas apresenta limitações que dificultam sua evolução e a adaptação às necessidades institucionais. Por isso, torna-se necessário desenvolver uma nova ferramenta que permita maior autonomia para aprimorar e automatizar processos, assegurando mais eficiência e flexibilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

71%



Início

20/02/2025



Término

13/05/2026



Custos

R\$ 20.002.336,58



Classificação

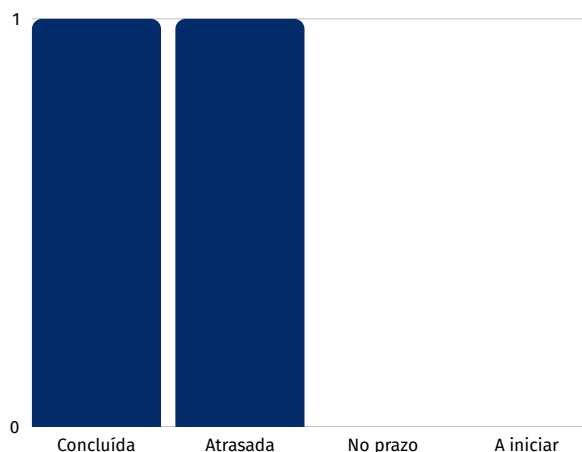
Administrativo



Unidade

Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 2 ENTREGAS



14- Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1.1 SYDLE: Automação Licenças e Afastamentos	100	05/2025	02/2026	
1.2 SYDLE: Automação Gestão de Desempenho	80	07/2025	03/2026	
1.3 SYDLE: Automação Férias	63	08/2025	02/2026	
1.4 SYDLE: Automação Nomeação e Exoneração	60	11/2025	02/2026	
1,5 SYDLE: Automação Concurso e Vagas	44	10/2025	02/2026	
1.6 SYDLE: Automação Frequência	54	11/2025	04/2026	
1.7 SYDLE: Automação Substituições	45	12/2025	03/2026	
2 - Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	100	11/2025	02/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Contratação: Ferramenta de Folha de Pagamento (FERMOJU)	R\$ 8.400.000,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 20.002.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		2,12%

15 - Projeto Datamart Administrativo

OBJETIVO

Desenvolver um datamart contendo dados estruturados das despesas administrativas — incluindo pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia — para apoiar a implantação e o aprimoramento da gestão de custos do TJCE.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

Necessidade de implantar um Datamart Administrativo que consolide, trate e disponibilize dados de despesas do TJCE — como pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia — para apoiar análises, planejamento e monitoramento dos custos institucionais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

99%



Início

19/05/2025



Término

24/02/2026



Custos

R\$ 147.192,46



Classificação

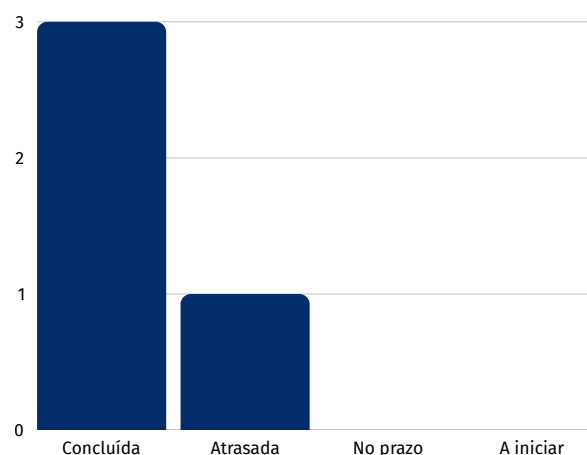
Administrativo



Unidade

Secretaria de Govenança
Institucional

STATUS DAS 4 ENTREGAS



15 - Projeto Datamart Administrativo

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Análise e mapeamento dos dados e modelagem	100	07/2025	08/2025	
2 - Definição das regras de extração/Desenvolvimento dos scripts e programas ETLs	100	07/2025	10/2025	
3.1 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com pessoal	100	06/2025	06/2025	
3.2 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de energia e água	100	08/2025	10/2025	
3.3 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de manutenção	100	08/2025	10/2025	
3.4 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de tecnologia	100	08/2025	10/2025	
4 - Homologação dos painéis BI	99	09/2025	02/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
% Executado		40,96%

16 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

OBJETIVO

Fortalecer a cultura organizacional do Tribunal por meio de ações estruturadas de comunicação interna e gestão de clima, promovendo maior engajamento, alinhamento estratégico e bem-estar entre os colaboradores.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

Necessidade de aprimorar os fluxos de comunicação interna e fortalecer o engajamento institucional em um Tribunal de grande porte, cuja cultura hierarquizada dificulta a circulação fluida das informações — especialmente nas comarcas do interior. A iniciativa busca integrar ações de comunicação e gestão de clima, modernizar canais, aprimorar instrumentos de escuta e fortalecer o papel das lideranças, promovendo um ambiente mais colaborativo, transparente e alinhado aos objetivos estratégicos.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

64%



Início

04/03/2024



Término

30/11/2026



Custos

R\$ 502.574,72



Classificação

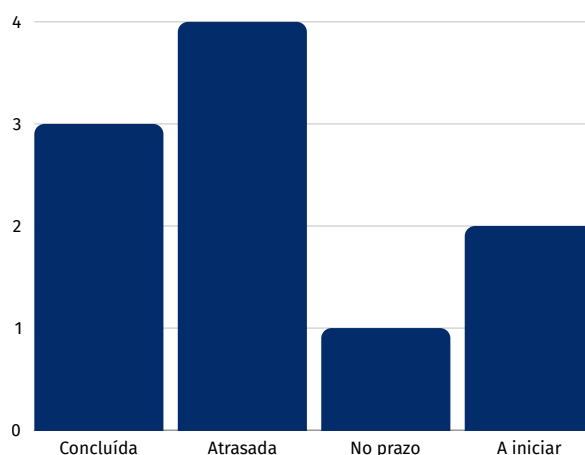
Administrativo



Unidade

Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 10 ENTREGAS



16 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de consultor para auxiliar na análise da cultura vigente	100	09/2025	02/2026	
2 - Plano de ação para pesquisa de Clima Organizacional 2024	67	06/2025	02/2026	
3 - Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	0	07/2026	07/2026	
4 - Aplicação da pesquisa de clima 2026	0	11/2026	11/2026	
5 - Contratação de consultor em Endomarketing	100	07/2025	10/2025	
6 - Plano de Comunicação Institucional	100	12/2026	01/2026	
7 - Estudos de viabilidade para atualização de ferramentas	37	09/2025	02/2026	
8 - Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	64	12/2025	06/2026	
9 - Contratação de serviço de TV corporativa	44	06/2026	06/2026	
10 - Contratação de serviço Newsletter	12	03/2026	06/2026	

- Legenda**
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual para análise de cultura organizacional	R\$ 165.623,60	R\$ 0,00
Contratação de serviço Newsletter *Contratação em fase de planejamento	R\$ 36.194,76	R\$ 0,00
Contratação de serviço TV corporativa *Contratação em fase de planejamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Contratação de CI Endomarketing	R\$ 116.765,78	R\$ 8.108,73
Contratação de CI para Programa de Equidade de gênero (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Aquisição de kit de livros para clube de leitura (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Aquisição de itens de divulgação para fortalecimento das lideranças femininas (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 502.574,72	R\$ 83.470,73
% Executado		16,61%

17 - Projeto Modernização tecnológica

OBJETIVO

Modernizar a infraestrutura tecnológica do TJCE por meio da aquisição de equipamentos e serviços que ampliem a eficiência, a segurança e a continuidade das operações, garantindo um ambiente tecnológico mais robusto, atualizado e alinhado às demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Necessidade de modernização tecnológica diante da obsolescência de parte dos equipamentos e da insuficiência da infraestrutura atual para atender às demandas crescentes do Tribunal. A atualização da arquitetura de TIC, a migração de aplicações para a nuvem e a adoção de tecnologias compatíveis com padrões recentes promovem maior eficiência operacional, melhor experiência do usuário, aumento da disponibilidade dos serviços e atendimento às normas e regulamentações aplicáveis.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

75%



Início

03/04/2024



Término

18/11/2026



Custos

R\$ 278.426.748,72



Classificação

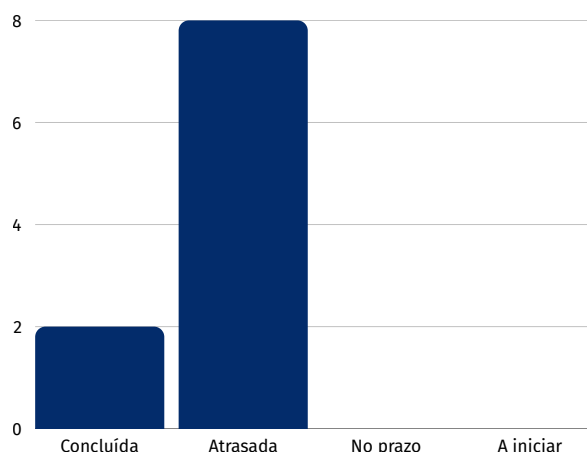
Administrativo



Unidade

Secretaria de Tecnologia e Informação

STATUS DAS 10 ENTREGAS



17 - Projeto Modernização Tecnológica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Serviço em Nuvem (CloudBroker)	46	02/2025	04/2026	
2 - Conectividade de Núcleo (Switches)	72	03/2025	05/2026	
3 - Servidores de Hiperconvergência	100	08/2025	06/2025	
4 - Links de Contingência	60	01/2025	03/2026	
5 - IA Generativa/Licenças Power BI Premium	96	04/2025	04/2026	
6 -Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	36	01/2025	06/2026	
7 -Computadores	100	01/2026	02/2026	
8 - Notebooks	78	02/2026	08/2026	
9 - Service Desk	83	12/2025	06/2026	
10 - Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI - Etapa 3	98	07/2025	02/2026	

- Legenda
- Em andamento - sem atraso
 - Em andamento - com atraso
 - Concluído
 - A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço em Nuvem (em fase de planejamento)	R\$ 23.926.200,00	R\$ 0,00
Conectividade de Núcleo (em fase de planejamento)	R\$ 7.729.173,51 (Lote 1) R\$ 9.565.360,77 (Lote 2)	R\$ 0,00
Servidores de Hiperconvergência	R\$ 33.790.220,00	R\$ 33.790.220,00
Links de Contingência	R\$ 1.042.800,00	R\$ 0,00
IA Generativa/Licenças Power BI Premium (em fase de planejamento)	R\$ 9.459.602,78	R\$ 0,00
Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe (em fase de planejamento)	R\$ 3.689.558,16	R\$ 0,00
Aquisição de 3.000 Computadores	R\$ 10.077.000,00	R\$ 0,00
Notebooks (em fase de planejamento)	R\$ 6.024.904,32	R\$ 0,00
Service Desk (em fase de planejamento)	R\$ 172.508.314,60	R\$ 0,00
Consultoria em tecnologia da informação, no tema Arquitetura Corporativa,	R\$ 429.624,00	R\$ 429.624,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 278.426.748,72	R\$ 34.295.206,00
% Executado		12,32%

18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

OBJETIVO

Promover a modernização da infraestrutura energética do TJCE, ampliando o uso de fontes renováveis, reduzindo emissões de gases de efeito estufa e implementando ações de compensação ambiental, em alinhamento às diretrizes do Plano Justiça Carbono Zero.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

Capacidade limitada de geração de energia limpa e parte de sua infraestrutura depende de tecnologias de alto consumo energético. Além disso, não há um modelo estruturado para mensurar e reduzir as emissões de gases de efeito estufa. A modernização energética, a ampliação do uso de fontes renováveis e a substituição de equipamentos ineficientes representam oportunidades de aumentar a eficiência operacional, reduzir custos e avançar nas metas de sustentabilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

48%



Início

04/11/2024



Término

18/12/2026



Custos

R\$ 1.295.917,46



Classificação

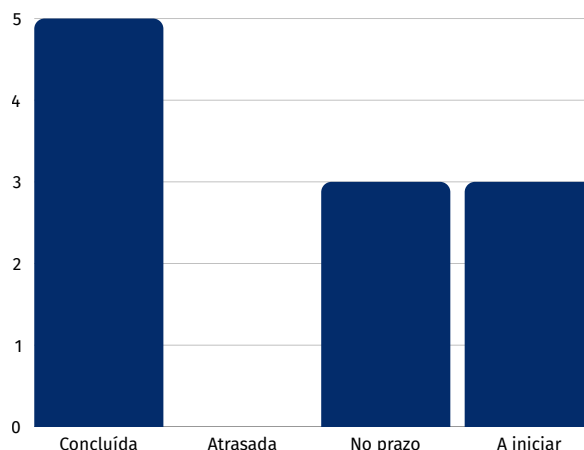
Administrativo



Unidade

Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DAS 11 ENTREGAS



18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Contratação de Placas Solares	100	02/2025	10/2025	
2 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Execução do Contrato	32	07/2026	07/2026	
3 - Convênio c/ Governo do Estado p/ Adesão ao Mercado Livre de Energia	55	12/2026	12/2026	
4 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Plano de Descarbonização	100	01/2025	02/2025	
5 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	100	07/2025	11/2025	
6 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Equipamentos de Climatização	100	09/2025	09/2025	
7 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Lâmpadas Convencionais por LED	100	12/2025	08/2025	
8 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Compensação de Emissões GEE c/ Aquisição de Créditos de Carbono	11	09/2026	09/2026	
9 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Inventário de Emissões GEE Completo TJCE	0	06/2026	06/2026	
10 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Aquisição de Créditos de Carbono por Ata de Registro de Preços	0	12/2026	12/2026	
11 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Revisão do Plano de Descarbonização	0	11/2026	11/2026	

Legenda: em andamento com atraso em andamento sem atraso concluída a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 1)	R\$ 1.137.225,00	R\$ 0,00
Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 1.295.917,46	R\$ 71.789,00
% Executado		5,53%

18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixo Patrimonial)

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de suprimentos e patrimonial do TJCE, promovendo maior padronização, eficiência, rastreabilidade e integração das atividades relacionadas a cadastros, solicitações, recebimento, armazenamento, consumo, inventário e contabilidade de materiais e bens.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

A automação dos processos de suprimentos e gestão patrimonial é necessária para reduzir retrabalhos, minimizar falhas manuais, ampliar o controle dos bens e materiais e garantir maior agilidade e transparência nas etapas de solicitação, análise, execução e monitoramento. A modernização desses fluxos fortalece a eficiência operacional, qualifica a gestão administrativa e assegura melhor alinhamento às práticas de governança do Tribunal.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

18%



Início

17/11/2025



Término

14/07/2026



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

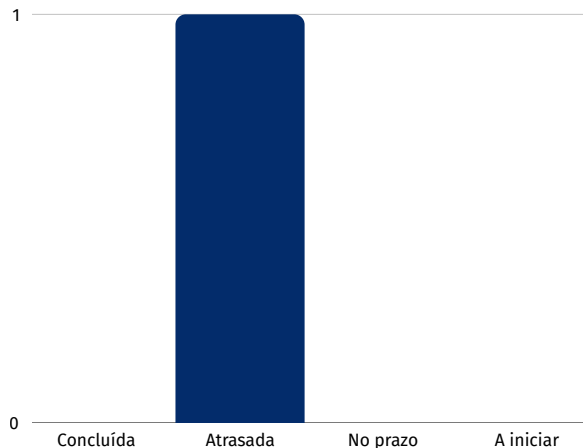
Administrativo



Unidade

Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DA ENTREGA



18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Patrimonial)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1.1 Automação preenchimento dos cadastros	69	02/2026	03/2026	
1.2 Automação solicitação e acompanhamento (usuários)	0	03/2026	06/2026	
1.3 Automação recebimento e armazenamento de bens e materiais	0	03/2026	06/2026	
1.4 Automação recebimento e análise de pedidos	0	04/2026	05/2026	
1.5 Automação execução e entrega do pedido	0	05/2026	06/2026	
1.6 Automação consumo de materiais	0	05/2026	06/2026	
1.7 Automação controle de inventário e contabilidade	0	06/2026	07/2026	

- Legenda**
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,67%

19 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e de arrecadação do Tribunal de Justiça do Ceará, promovendo a automação de processos, o aprimoramento da rastreabilidade dos créditos judiciais e o aumento da arrecadação por meio do uso de selos eletrônicos e de modelagem preditiva. O projeto também visa fortalecer a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, garantindo maior eficiência operacional, transparência e controle na gestão dos recursos do Tribunal.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

A gestão financeira e de arrecadação do TJCE enfrenta limitações devido à falta de integração entre sistemas, baixa visibilidade dos créditos encaminhados para cobrança e restrições tecnológicas nos serviços cartorários. Esses fatores provocam processos manuais, maior risco de erros e atrasos na recuperação de receitas. A ausência de ferramentas analíticas e preditivas também dificulta o planejamento financeiro. Assim, torna-se necessário modernizar e integrar as soluções tecnológicas para garantir eficiência, transparência e maior capacidade de arrecadação.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

75%



Início

01/05/2025



Término

24/04/2026



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

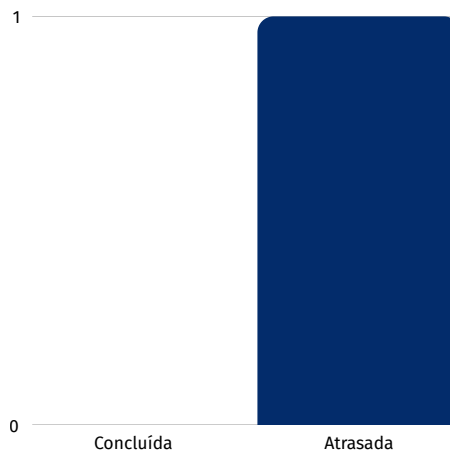
Administrativo



Unidade

Secretaria de
finanças

STATUS DA ENTREGA



19 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento da Ferramenta de Gestão Financeira	75	01/2026	06/2026	
1.1. Automação do Cronograma orçamentário/financeiro (criação)	100	07/2025	01/2026	
1.2. Automação do Cronograma orçamentário/financeiro (alteração)	97	07/2025	03/2026	
1.3. Automação da Solicitação Orçamentária Contratual	92	07/2025	03/2026	
1.4. Automação Gestão de Empenho	100	08/2025	02/2026	
1.5. Automação Solicitação de Pagamento	79	10/2025	03/2026	
1.6. Automação Liquidação de Despesa	34	11/2025	05/2026	
1.7. Automação Processo de Pagamento	44	11/2025	05/2026	
1.8. Automação Suprimento de Fundos	8	01/2026	06/2026	
1.9. Automação Diárias	63	12/2025	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,67%

19- Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e arrecadação do TJCE, automatizando processos, aprimorando a rastreabilidade dos créditos judiciais, ampliando a arrecadação por meio de soluções eletrônicas e modelagem preditiva, e fortalecendo a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, de modo a promover maior eficiência, transparência e controle na gestão dos recursos públicos.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

Necessidade de aprimorar a gestão financeira e a arrecadação do TJCE por meio da automação de processos, da integração entre sistemas internos e instituições financeiras e da ampliação do uso de soluções eletrônicas. A modernização dos selos digitais, a evolução do SGA, a criação de modelos preditivos e a implantação de ferramentas de acompanhamento dos créditos judiciais fortalecem a rastreabilidade, a eficiência operacional e a transparência na gestão dos recursos.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

98%



Início

05/06/2024



Término

30/03/2026



Custos

R\$ 2.848.168,80



Classificação

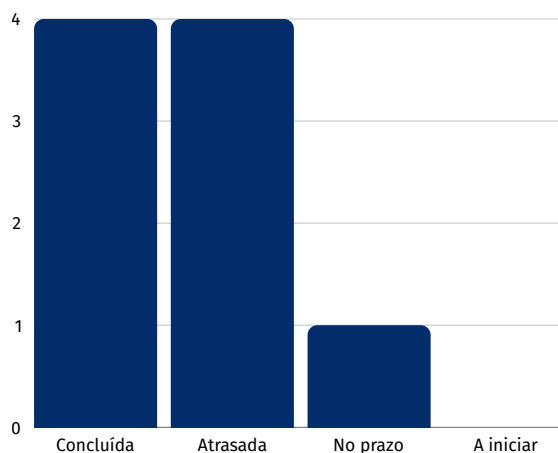
Administrativo



Unidade

Secretaria de Finanças

STATUS DAS 9 ENTREGAS



19 - Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Painel de controle dos créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	100	07/2025	05/2025	
2 - Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	98	07/2025	02/2026	
3 - Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	100	07/2025	10/2025	
4 - Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	100	07/2025	10/2025	
5 - Evolução do Sistema de Gestão da Arrecadação - SGA	90	07/2025	03/2026	
6 - Modelo Preditivo de Arrecadação	99	01/2026	02/2026	
7 - Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	98	03/2026	03/2026	
8 - Contratação de consultor para apoio à consultoria de gestão de custos	100	09/2025	09/2025	
9 - Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos	95	09/2025	03/2026	

- Legenda**
-  Em andamento - sem atraso
 -  Em andamento - com atraso
 -  Concluído
 -  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação de consultor para apoio à consultoria (Fonte: PROMOJUD)	R\$ 428.454,98	R\$ 55.340,98
Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos (Fonte: PROMOJUD) (*Em fase de negociação)	R\$ 2.272.521,36	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 2.848.168,80	R\$ 115.630,58
% Executado		4,06%

20 - Projeto Gestão das Contratações

OBJETIVO

Melhorar a gestão e a governança das contratações do TJCE, tornando os processos mais eficientes, céleres e alinhados aos princípios de legalidade, transparência e boas práticas previstas na nova legislação.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

O aprimoramento da gestão das contratações integra o programa de modernização do TJCE e é fundamental para atender às exigências de governança estabelecidas pela Lei nº 14.133/2021. A adoção de práticas mais estruturadas, eficientes e transparentes fortalece o planejamento, a execução e o controle das contratações, contribuindo para uma atuação mais estratégica e aderente às diretrizes da administração pública.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

42%



Início

02/05/2025



Término

04/05/2027



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

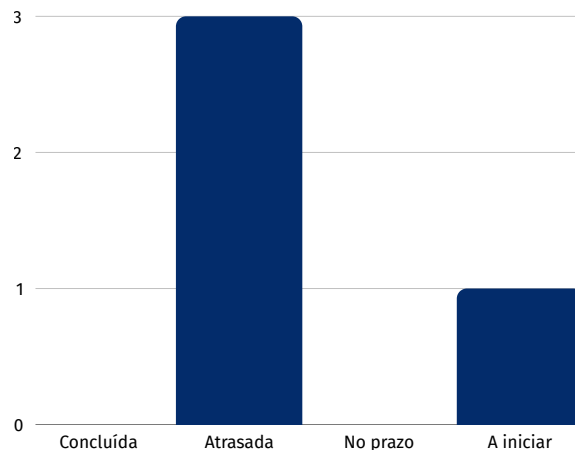
Administrativo



Unidade

Consultoria Jurídica

STATUS DAS 4 ENTREGAS



20 - Projeto Gestão das Contratações

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1.1 Cartilha de planejamento das contratações	88	10/2025	03/2026	
1.2 Cartilha de contratações diretas	0	11/1025	04/2026	
1.3 Cartilha de pesquisa de preço	0	01/2026	06/2026	
1.4 Cartilha Gestão de Ata de Registro de Preço	0	03/2026	07/2026	
1.5 Cartilha de Licitações	0	04/2026	09/2026	
1.6 Cartilha de Gestão e Fiscalização de Contratos	0	06/2026	10/2026	
1.7 Cartilha de Gestão e Fiscalização de Contratos - DEMO	0	07/2026	11/2026	
1.8 Cartilha de Contratações Sustentáveis	0	08/2026	01/2027	
1.9 Cartilha para apuração de responsabilidade	0	10/2026	03/2027	
1.10 Cartilha para credenciamento	0	11/2026	05/2027	
2.1 Parecer referencial para contratações diretas até 50%	92	09/2025	03/2026	
2.2 Parecer referencial para contratações diretas, acima dos 50%	0	11/2025	08/2026	
2.3 Parecer referencial para contratações ordinárias do SRP	0	03/2026	04/2026	
3.1 Oficina 1 - Elaboração de artefatos de contratação direta	0	12/2025	04/2026	

20 - Projeto Gestão das Contratações

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
3.2 Oficina 2 - Credenciamento	100	02/2026	05/2026	
3.3 Oficina 3 - Contratações Sustentáveis	100	06/2026	06/2026	
4 - Ferramenta de Automação dos Processo de Gestão de Contratações e Contratos	52	12/2025	06/2026	
4.1 Gestão de Demandas/RDP	100	09/2025	11/2025	
4.2 - PAC	100	09/2025	11/2025	
4.3 Cadastro Básiso do Processo de Contratação	0	09/2025	03/2026	
4.4 Formalização do Contrato	9	11/2025	03/2026	
4.5 Gestão de Alterações	0	12/2025	03/2026	
4.6 - Gestão de Atores Contratuais	0	11/2025	03/2026	
4.7 Cadastro de Qualificação de Fornecedores	0	11/2025	06/2026	
4.8 Gestão de Penalidades	0	12/2025	06/2026	
4.9 Consulta Pública de Situação de Fornecedor	0	12/2025	06/2026	
4.10 Publicação no PNCP e Portais Oficiais	100	12/2025	10/2025	
4.11 - Portal da Transparência e Acesso Público	100	12/2025	11/2025	

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,66%

21 - Projeto Plano de Obras

OBJETIVO

Implantar o Plano de Obras 2025-2027 do PJCE, entregando fóruns novos construídos e fóruns reformados.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

O Tribunal de Justiça do Ceará tem buscado melhorar a infraestrutura das unidades judiciárias para garantir um atendimento mais ágil e de qualidade. Além disso, o Conselho Nacional de Justiça publicou a Resolução nº 114/2010, que estabelece regras e parâmetros para o planejamento, execução e fiscalização de obras no Judiciário.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

Em replanejamento.



Início

03/03/2020



Término

A definir.



Custos

A definir.



Classificação

Administrativo



Unidade

Secretaria de Administração e Infraestrutura