



Relatório trimestral de acompanhamento dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Março/2025

Execução física



Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planejam
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	09-04-2025	99,0%	99,0%	Completo
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	25-10-2022	14-04-2025	98,0%	100,0%	Por fase
Cultura da inovação	Em Execução	15-04-2021	11-08-2025	89,0%	99,0%	Por fase
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	13-04-2021	28-07-2025	94,0%	99,0%	Por fase
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2023	31-01-2025	99,0%	100,0%	Por fase
Expansão do PJe - 4ª fase	Em Execução	08-01-2024	27-07-2025	81,0%	90,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação	Em Execução	01-02-2021	30-05-2025	91,0%	94,0%	Por fase
Humanização do atendimento	Em Execução	12-02-2021	11-08-2025	85,0%	90,0%	Por fase
Inteligência artificial	Em Execução	03-11-2021	18-09-2025	96,0%	99,0%	Por fase
LGPD	Em Execução	15-02-2021	27-01-2026	71,0%	86,0%	Completo
Modernização tecnológica	Em Execução	18-01-2021	16-10-2025	91,0%	98,0%	Por fase
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	03-03-2020	05-08-2031	32,0%	47,0%	Completo
Prêmio CNJ de Qualidade	Em Execução	08-01-2024	31-07-2024	100,0%	100,0%	Completo
Robotização	Em Execução	01-03-2021	21-05-2025	95,0%	99,0%	Por fase
Segurança da informação	Em Execução	18-01-2021	06-09-2025	96,0%	100,0%	Completo
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	07-01-2021	23-04-2025	99,0%	100,0%	Por fase

Os projetos: gestão das contratações; Eficiência na prestação jurisdicional; Infraestrutura física e sustentabilidade; Juizados especiais e Ferramenta de gestão de pessoas estão em fase de planejamento e ainda não entraram em execução

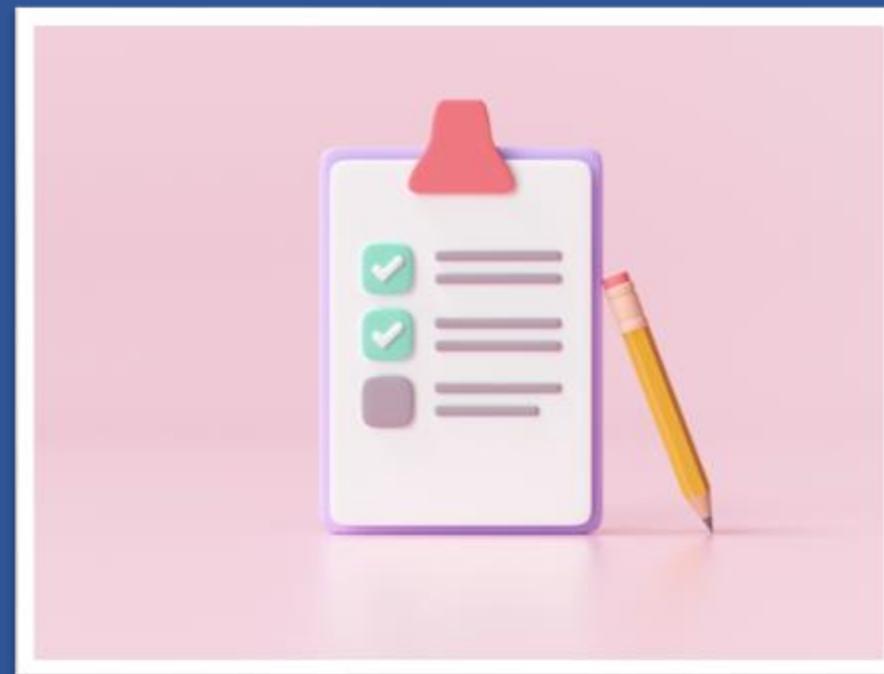
Execução financeira



Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
PJE	\$5,9m	\$5.0006.368	84,45%
Humanização do atendimento	\$0,4	\$352.645	82,3%
Inteligência Artificial	\$2,4	\$1.275.777	53,61%
Robotização	\$0,6m	\$169.045	28,41%
Cultura da inovação	\$0,2m	\$131.949	62,49%
LGPD	\$0,1m	\$11.869	10,23%
Segurança da Informação	\$ 1,1m	\$255.747	23,61%
Enfrentamento à violência doméstica	\$0,2m	\$112.449	64,64%
Juizados Especiais	Em definição pela equipe responsável		
Cientista-Chefe	Em definição pela equipe responsável		
Eficiência na Prestação Jurisdicional	Em definição pela equipe responsável		
Soluções consensuais de conflito	\$0,3m	\$55.565	18,94%
Desenvolvimento de pessoas	\$1,7m	\$804.109	46,03%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em definição pela equipe responsável		
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em definição pela equipe responsável		
Modernização tecnológica	\$11,8m	\$10.006.548	84,8%
Infraestrutura física e sustentabilidade	\$0,4m	\$103.108	26,07%
Gestão financeira e arrecadação	\$ 0,6m	\$178.135	29,75%
Gestão das contratações	Em definição pela equipe responsável		
Plano de obras	R\$ 443.215.061369	R\$ 25.743.157,89	26,36%

Escopo e acompanhamento das entregas dos projetos

Gestão 2025-2027





PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 1 - Transformação digital no
aprimoramento dos serviços à população**

Executado: 81%

Justificativa: Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do Migrador – HOMOPROD	Jan/24	Jul/25	Em andamento
2. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º grau	Jan/24	Jul/25	Em andamento
3. Fluxos Complementares	Mar/24	Jul/25	Em andamento
4. Soluções PDPJ	Jan/25	Jul/25	Em andamento
5. Outras Soluções	Mai/24	Abr/25	Em andamento
6. Implantações e Migrações	Jan/24	Jul/25	Em andamento
7. Atualização Nova Versão PJe 2.9.0.0	Nov/24	Jul/25	Em andamento

Executado: 84%

Justificativa: Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

Objetivo: Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.

Alinhamento estratégico: Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento de solução integrada de atendimento Balcão Virtual e Canal de Agendamento dos Magistrados	Abr/25	A definir	A iniciar
2. Desenvolvimento e aprimoramento das funcionalidades no TJCE Mobile	Mar25	Ago/25	Em andamento
3. Implantação de novos Pontos de Inclusão Digital – PIDs	Mar/25	Jul/25	Em andamento
4. Expansão das CAJs - 5ª onda	Mai/25	Jul/25	A iniciar
5. Expansão das CAJs - 6ª onda	Jul/25	Out/25	A iniciar
6. Aprimoramento do Atendimento das CAJs	Jul/25	Nov/25	A iniciar
7. Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 nas CAJs	Abr/25	Jun/25	A iniciar

Executado: 96%

Justificativa: Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrestamento processual.

Objetivo: Automatizar rotinas e demandas repetitivas, como expedientes, modelos de julgamento e sobrestamento processual, através de ferramentas de Inteligência Artificial.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Aprimoramento Modelo Precedentes para o 2º Grau	A definir	A definir	A planejar
2. Piloto Prescrição Intercorrente	Out/24	Set/25	Em andamento
3. Expansão Berna para novas competências	A definir	A definir	A planejar
4. Modelo Prevenção, Litispendência e Conexão	A definir	A definir	A planejar

Executado: 95%

Justificativa: Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

Objetivo: Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, a padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas Unidades.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Ferramenta RPA	Ago/23	Abr/25	Em andamento
2. Contratação de consultor individual para o desenvolvimento de robôs	Abr/24	Mai/25	Em andamento
3. Desenvolvimento de Robôs Pacote V- Realizar expedientes em lote no SEEU	Abr24	Abr/25	Em andamento
4. Desenvolvimento de Robôs Pacote VI - Autorizar viagem para menores de idade	Abr24	Abr/25	Em andamento
5. Desenvolvimento de Robôs Pacote VII- Expedição de Certidão de Antecedentes Penais no PJe; Cadastro e Distribuição SEEU; Juntada e Implantação SEEU	Jul/24	Abr/25	Em andamento
6. Desenvolvimento de Robôs Pacote VIII - Comunicação automática SEEU; Fiscalizar Medidas Alternativas à Prisão no SEEU; Registrar no CNIEP/CNJ dados de inspeção prisional e Protocolo SISBAJUD e Resposta SISBAJUD	Ago/24	Mai/25	Em andamento
7. Desenvolvimento de Robôs Pacote IX	Fev/25	Mai/25	Em andamento

Executado: 71%

Justificativa: Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

Objetivo: Implementar, no Poder Judiciário cearense, todas as especificidades da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018), que contempla medidas para assegurar os dados pessoais dos servidores e cidadão.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Plano de Conscientização Etapa 1)	Nov/24	Abr/25	Em andamento
2. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Plano de Conscientização Etapa 2)	Abr/25	Jul/25	A iniciar
3. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Mapeamento)	Nov/24	Jul/25	Em andamento
4. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Análise de planejamento)	Abr/25	Jul/25	A iniciar
5. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Implementação)	Mar/25	Ago/25	A iniciar
6. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	Jul/24	Mar/25	Em andamento
7. Contratação de empresa de sustentação da LGPD	Abr/25	Dez/25	A iniciar

Executado: 96%

Justificativa: Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

Objetivo: Implantar serviços e ferramentas para garantir a segurança da informação, alinhados às Resoluções do CNJ sobre o tema.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Revisão das políticas de segurança da informação	Jan/21	Mar/25	Concluído
2. Aquisição de Auditoria AD	Fev/22	Set/25	Em andamento
3. Capacitação em segurança da informação	Abr/22	Jun/25	Em andamento
4. PAM (Estratégia de segurança cibernética que protege as organizações contra ameaças cibernéticas)	Mar/25	Fev/26	Em andamento
5. WAF (Ferramenta de segurança que protege aplicativos web e sites de ataques) + Balanceador de Carga	Fev/25	Fev/26	Em andamento
6. Norma de uso seguro de computação em nuvem	Jan/25	Jul/25	Em andamento
7. Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	Fev/25	Ago/25	Em andamento
8. Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	Fev/25	Ago/25	Em andamento
9. Contratação do Consultor de Segurança da Informação	Mar/25	Set/25	Em andamento

Executado: 99%

Justificativa: inexistência de política de incentivo de oportunidade para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

Objetivo: Intensificar o combate à violência doméstica contra a mulher e promover a celeridade no julgamento dos processos e concessão de medidas protetivas, através da implantação de ferramentas tecnológicas e padronização de procedimentos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Expansão do NUCEVID	Mar/25	Dez/26	Em andamento
2. Plataforma de Apoio à Mulher vítima de violência	Jun/25	A definir	A iniciar
3. Revitalização e expansão "Proteção na Medida"	Mar/25	A definir	Em andamento
4. Expansão do do piloto de predição de risco	Mar/25	A definir	Em andamento
5. Implantação da DDM online em Maracanaú	Set/25	A definir	A iniciar
5. Criação de indicadores e Painel de BI	Fev/26	Mai/26	A iniciar
6. Prevenção à violência de gênero	Abr/25	Ago/25	A iniciar

Executado: Em planejamento

Objetivo: Promover a modernização e eficiência dos Juizados Especiais por meio de automações, expansão de Núcleos 4.0 e fortalecimento da área executiva.

Alinhamento estratégico: Fortalecer o sistema de juizados especiais

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Expansão dos Núcleos 4.0 para varas de competências múltiplas (cíveis e criminais)	A definir	A definir	A iniciar
2. Criação de Núcleo 4.0 para processos que estão em cumprimento de sentença/execução extrajudicial	A definir	A definir	A iniciar
3. Reestruturação das Turmas Recursais	A definir	A definir	A iniciar
4. Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	A definir	A definir	A iniciar
5. Fortalecimento da área executiva da Coordenadoria de Juizados	A definir	A definir	A iniciar
6. SEJUD para os Juizados Especiais	A definir	A definir	A iniciar
7. Automação da atermação	A definir	A definir	A iniciar
8. Expansão das atermações para PIDs e outros meios	A definir	A definir	A iniciar
9. Remodelagem/Expansão do Programa dos Juízes leigos	A definir	A definir	A iniciar
10. Programa de Formação para o Sistema	A definir	A definir	A iniciar

Executado: 99%

Justificativa: Implantação do programa Cientista-Chefe no âmbito do Judiciário estadual;
A implantação de ferramentas de inteligência artificial no judiciário pode contribuir de forma direta para tornar o processo judicial mais rápido, mais barato e mais previsível, sem comprometer a integridade do raciocínio discricionário dos juízes.

Objetivo: Desenvolver ferramentas computacionais para explorar grandes volumes de documentos do Poder Judiciário com o intuito de extrair informações úteis e apoiar a tomada de decisão.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Classificador de assuntos	Jan/20	A definir	Em andamento
2. Sumarizador de processos (SARA)	Jan/24	Mar/25	Em andamento
3. Busca Ativa de Jurisprudência	Dez/23	A definir	Em andamento
5. Classificador de documentos	Ago/24	Mar/25	Em andamento
6. Grafo de Legislação	Jul/24	Abr/25	Em andamento

Executado: Em planejamento

Objetivo: Fortalecer a atuação da Justiça na área da Infância e Juventude por meio da implementação de ações integradas visando à garantia dos direitos de crianças e adolescentes.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo atenção à infância e juventude			
1.1 Diagnóstico e Estruturação de processos de adoção	A definir	A definir	A iniciar
1.2 Otimização e Acompanhamento dos Processos Judiciais	A definir	A definir	A iniciar
1.3 Capacitação e Fluxo de Atendimento do Núcleo de Depoimento Especial (NUDEPE)	A definir	A definir	A iniciar
1.4 Comunicação e Sensibilização sobre o Sistema Nacional de Adoção	A definir	A definir	A iniciar

Executado: 99%

Justificativa: Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

Objetivo: Fortalecer as soluções consensuais de conflito, implantando uma ferramenta de conciliação virtual, alinhada à Resolução nº 358/2020 do CNJ e aprimorando o pagamento dos conciliadores e mediadores através de sistema que englobará todas as fases do pagamento aos profissionais

Alinhamento estratégico: Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de empresa para o desenvolvimento de Ferramenta de conciliação virtual – ODR	Fev/25	Abr/25	Em andamento
2. Levantamento de requisitos de negócio	A definir	A definir	A planejar
3. Desenvolvimento / contratação de Solução ODR	A definir	A definir	A planejar

Executado: 91%

Justificativa: Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

Objetivo: Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE por meio das aquisições de equipamentos, serviços e desenvolvimento de aplicações.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Solução Tecnológica de Virtualização de Servidores LOTE 1	Jul/24	Set/25	Em andamento
2. Conectividade de Núcleo (Switches)	Jul/24	Ago/25	Em andamento
3. Links de Contingência	Abr/24	Jun/25	Em andamento
4. Serviço em Nuvem	Out/24	Out/25	Em andamento
5. IA Generativa	Ago/24	Jan/26	Em andamento
6. Power BI Premium	Fev/23	Jan/26	Em andamento
7. Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	Ago/24	Jul/25	Em andamento
8. Solução Ominichannel	Mar/25	Mar/26	Em andamento
9. Aquisição de Computadores e Notebooks	Mar/25	Nov/25	Em andamento
10. Service Desk	Set/24	Dez/25	Em andamento
11. Arquitetura Corporativa	Abr/25	A definir	A iniciar



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

Componente 2 - Transformação digital no fortalecimento da governança e da gestão

Executado: 89%

Justificativa: Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

Objetivo: Intensificar a cultura de inovação do PJCE com a implantação de soluções inovadoras, como a simplificação da linguagem dos atos processuais e realização de oficinas de ideação e prototipação de projetos.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Hackathon de inovação	A definir	A definir	A iniciar
2. Contratação de consultor individual design gráfico	Nov/24	Jul/25	Em andamento

Executado: 94%

Justificativa: inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores; Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital; Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho); Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição

Objetivo: O projeto visa, através de ferramentas tecnológicas e do Plano de Capacitação para os servidores e magistrados do Judiciário, prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno.

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Entregas	Início	Término	Status
1. Sistema de gestão acadêmica- Esmec	Jan/25	Set/25	Em andamento
2. Trilha de competências digitais	A definir	Set/25	Em andamento
3. Curso de formação engenheiro de Machine Learning 4.0	A definir	A definir	A iniciar
4. Capacitações dos projetos estratégicos (1 capacitação para cada projeto = 7 capacitações)	A definir	A definir	Em planejamento
5. Capacitação: Programa de Cultura e Conscientização em SI	Jan/25	Jul/25	Em andamento
6. Capacitação: Engenharia de Inteligência Artificial 4.0	Abr/25	A definir	A iniciar
7. Implantação da Gestão do desempenho	A definir	A definir	A iniciar
8. Contratação: MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário - 2ª turma	Jan/25	Jun/25	Em andamento
9. Revitalização do ambiente virtual de aprendizagem para EAD	Abr/25	Mai/25	A iniciar
10. Política integrada de capacitação	Abr/25	Set/25	A iniciar
11. Trilha de capacitação em gestão - Esmec	A definir	A definir	A iniciar

Executado: Em planejamento

Objetivo: Desenvolver e implementar o módulo de gestão de pessoas, em substituição ao ADMRH, visando a aprimorar a eficiência operacional e otimizar os processos de gestão de pessoas para melhor atender às necessidades organizacionais.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Pessoas	Mar/25	Dez/25	Em andamento

Executado: 98%

Justificativa: Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido à falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

Objetivo: Promover a melhoria do clima organizacional, implantar plano de comunicação institucional e realizar ações voltadas para o fortalecimento de lideranças femininas no PJCE.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Clima Organizacional			
1.1 Plano de Gestão de Mudanças	Abr/25	Dez/25	A iniciar
1.2 Análise da aderência da cultura organizacional ao plano estratégico	Abr/25	Dez/25	A iniciar
1.3 Ações pesquisa de Clima Organizacional	Abr/25	Jun/25	A iniciar
2. Eixo Comunicação Interna			
2.1 Contratação de CI em endomarketing	Mar/25	Jul/25	Em andamento
2.2. Plano de Comunicação Institucional	Abr/25	Dez/25	A iniciar
2.3. Atualização de ferramenta	Abr/25	Dez/25	A iniciar
2.4 Definição do fluxo de trabalho de priorização das demandas de comunicação entre a Ascom e SETIN	Abr/25	Ago/25	A iniciar
2.5. Contratação de Telemedia	Em planejamento		
3. Eixo lideranças femininas	Em planejamento		

Executado: Em planejamento

Objetivo: Desenvolver ferramenta de gestão patrimonial, bem como contribuir para a sustentabilidade ambiental e eficiência energética por meio da instalação de sistemas de geração de energia solar fotovoltaica e ações com base no Programa Carbono Zero do CNJ.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Gestão Patrimonial			
1.1 Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão Patrimonial e Almoxarifado.	Mai/25	Fev/26	A iniciar
2. Eixo Eficiência Energética			
2.1 Contratação e instalação de placas solares	Mar/25	A definir	Em andamento
3. Eixo Sustentabilidade			
3.1 Programa Justiça Carbono Zero (Fase 1)	Fev/25	Dez/25	Em andamento
3.2 Programa Justiça Carbono Zero (fase 2)	Fev/26	Dez/26	A iniciar

Executado: 91%

Justificativa: Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira

Objetivo: Aprimorar a gestão da arrecadação; implantar a gestão de custos e integrar o sistema Bankjus ao da Caixa Econômica Federal.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Gestão Financeira			
1.1 Ferramenta de gestão financeira e de custos	A definir	A definir	A iniciar
2. Eixo Gestão de Custos			
2.1 Implantação da Gestão de Custos	Jun/24	Ago/25	Em andamento
2.2 Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Custos	Jun/24	Ago/26	Em andamento
3. Eixo Recursos sob Custódia			
3.1 Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	Abr/24	A definir	Em andamento
4. Eixo Arrecadação			
4.1 Painel de controle de créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	Fev/23	Abr/25	Em andamento
4.2 implantação de soluções tecnológicas para os selos 2, 3 e 14 (reconhecimento de firma, autenticação e DUT eletrônico)	Ago/23	Mai/25	Em andamento
4.3 Evolução do sistema de gestão da arrecadação - SGA		A definir	Em andamento
4.4 Recuperação de custas	A definir	A definir	A iniciar
4.5 Modelo preditivo de arrecadação	A definir	A definir	A iniciar

Executado: Em planejamento

Objetivo: Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples e ferramenta para gestão das contratações para melhor gestão das contratações e contratos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples em Contratações	Dez/25	Dez/26	A iniciar
2. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão das Contratações e Contratos	Jun/25	Mar/26	A iniciar



OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Executado: Projeto em replanejamento

Justificativa: No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

Objetivo: Implantar o Plano de Obras 2025-2027 do PJCE.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none">1.Reforma do fórum de São Benedito2. Reforma do fórum de Acopiara3. Reforma do fórum de Jucás4. Serviços complementares da Sede Judiciária5. Sistema de áudio e vídeo6. Recuperação estrutural do Fórum de Boa Viagem7. Construção do fórum de Aracati8. Construção do fórum de Icó9. Construção do fórum de Cascavel10. Construção do fórum de Nova Olinda11. Reforma do fórum de Juazeiro do Norte12. Construção do fórum de Milagres13. Construção do fórum de Quixeramobim14. Reforma da sede administrativa15. Reforma do fórum de Eusébio16. Construção do fórum de Guaraciaba do Norte17. Serviços complementares do Plenário18. Reforma do fórum de Caucaia19. Reforma do fórum de Tianguá20. Reforma do fórum de Maranguape21. Serviços complementares do fórum de Jaguaruana | <ol style="list-style-type: none">22. Serviços complementares da reforma dos salões do júri e acessibilidade vertical do FCB23. Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre24. Reforma do fórum de Ipu25. Reforma do fórum de Campos Sales26. Reforma do fórum de Pereiro27. Construção do fórum de Tabuleiro do Norte28. Reforma do fórum de Jijoca de Jericoacoara29. Reforma do fórum de Itaitinga30. Reforma do fórum de Massapê31. Construção do fórum de Iguatu32. Construção do fórum de Redenção33. Construção do fórum de Maracanaú34. Construção do fórum de Independência35. Reforma e ampliação do fórum de Barbalha36. Reforma do fórum de Sobral37. Reforma do fórum das Turmas Recursais38. Requalificação da Praça da Justiça, Esmec, Creche39. Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB |
|--|---|

