



Relatório trimestral de acompanhamento dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Dezembro/2024

Execução física



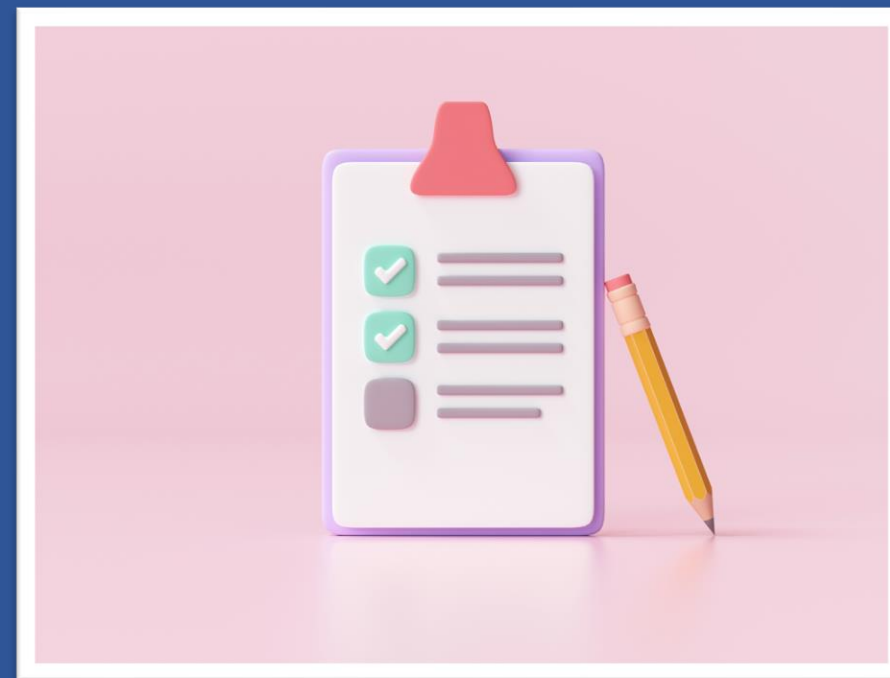
Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planej
Aperfeiçoamento da gestão da arrecadação	Em Execução	01-02-2021	26-11-2024	98,0%	99,0%	Por fase
Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação	Em Execução	18-01-2021	28-02-2025	93,0%	99,0%	Completo
Aprimoramento do PJe - 3ª fase	Encerrado	28-07-2022	12-08-2024	100,0%	100,0%	Por fase
Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI	Em Execução	13-08-2020	29-11-2024	88,0%	88,0%	Por fase
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	18-12-2024	94,0%	95,0%	Completo
Expansão do PJe - 4ª fase	Em Execução	08-01-2024	10-02-2026	24,0%	38,0%	Por fase
Fortalecimento das soluções consensuais de conflito	Em Execução	07-01-2021	12-02-2025	95,0%	100,0%	Por fase
Fortalecimento do enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2023	20-09-2024	99,0%	100,0%	Por fase
Gestão de Mudanças	Em Execução	25-10-2022	18-03-2025	54,0%	62,0%	Por fase
Implantação da LGPD	Em Execução	15-02-2021	08-01-2026	80,0%	83,0%	Completo
Implantação de solução tecnológica para gestão de recursos sob custódia	Em Execução	19-09-2022	15-01-2025	85,0%	86,0%	Por fase
Institucionalização e fortalecimento da cultura de inovação	Em Execução	15-04-2021	06-06-2025	84,0%	94,0%	Por fase
Inteligência artificial na prestação jurisdicional	Em Execução	03-11-2021	06-12-2024	95,0%	99,0%	Por fase
Modernização da infraestrutura tecnológica	Em Execução	18-01-2021	21-08-2025	83,0%	90,0%	Por fase
Otimização e modernização da Área Administrativa	Em Execução	23-04-2021	21-05-2025	85,0%	96,0%	Por fase
Plano de Obras 2023-2025	Em Execução	03-03-2020	09-06-2031	30,0%	35,0%	Completo
Prêmio CNJ de Qualidade	Em Execução	08-01-2024	31-07-2024	100,0%	100,0%	Completo
Programa de desenvolvimento de pessoas	Em Execução	13-04-2021	21-01-2025	89,0%	97,0%	Por fase
Programa de Fortalecimento de Lideranças Femininas	Em Execução	13-04-2021	28-02-2025	81,0%	85,0%	Por fase
Robotização, aprimoramento e automação de processos de trabalho	Em Execução	01-03-2021	01-11-2024	91,0%	97,0%	Por fase
Solução tecnológica para busca integrada de jurisprudências	Em Execução	01-02-2021	12-02-2025	93,0%	96,0%	Por fase
Soluções tecnológicas e humanização do atendimento	Em Execução	12-02-2021	12-03-2025	94,0%	99,0%	Por fase

Execução financeira



Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
Aperfeiçoamento da gestão da arrecadação	\$ 0,4	\$ 150.702	39,06%
Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação	\$1,1	\$ 213.471	19,71%
Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI	\$0,4	\$ 103.559	27,49%
Cientista-Chefe	Recursos internos		
Fortalecimento das soluções consensuais de conflito	\$0,6	\$ 52.509	8,85%
Fortalecimento do enfrentamento à violência doméstica	\$0,2	\$ 109.393	62,89%
Clima Organizacional	Recursos internos		
Implantação da LGPD	\$0,1	\$ 11.428	9,85%
Implementação de sistema de gestão de recursos sob custódia	\$0,4	\$ 143.966	37,41%
Institucionalização e fortalecimento da cultura de inovação	\$0,2	\$ 127.170	60,23%
Inteligência artificial na prestação jurisdicional	\$2,0	\$1.070.906	54,57%
Modernização da infraestrutura tecnológica	\$11,4	\$ 9.517.732	83,13%
Otimização e modernização da área administrativa	\$4,3	\$ 2.524.047	58,97%
Programa de desenvolvimento de pessoas	\$1,6	\$ 778.003	49,44%
Programa de fortalecimento de lideranças femininas	\$0,2	\$ 66.391	39,68%
Prêmio CNJ de qualidade	Recursos internos		
Plano de Obras	R\$ 52.370.654,77	R\$ 11.310.711,24	24,22%
PJE	\$5,9	\$ 4.796.862	80,91%
Robotização, aprimoramento e automação dos processos de trabalho	\$0,7	\$ 162.841	24,54%
Soluções tecnológicas e humanização do atendimento	\$0,4	\$346.975	85,62%
Solução tecnológica para Busca Integrada de Jurisprudências	Recursos internos		

Escopo e acompanhamento das entregas dos projetos





PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 1 - Transformação digital no
aprimoramento dos serviços à população**

Projeto: Expansão do PJE (4ª fase)

Executado: 70%

Justificativa: proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Expandir o sistema Processo Judicial Eletrônico (Pje) para todas as Comarcas do Estado do Ceará, conforme Resolução do Órgão Especial do TJCE nº 05/2020.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do Migrador – HOMOPROD	Jan/24	Jul/25	Em andamento
2. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º grau	Jan/24	Jul/25	Em andamento
3. Fluxos Complementares	Mar/24	Jul/25	Em andamento
4. Soluções PDPJ	Dez/24	Mai/25	A iniciar
5. Outras Soluções	Mai/24	Fev/25	Em andamento
6. Implantações e Migrações	Jan/24	Jul/25	Em andamento
6. Atualização Nova Versão PJe 2.7.1.0	Nov/24	Jul/25	Em andamento

Executado: 90%

Justificativa: Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

Objetivo: Aprimorar o atendimento, tornando-o mais acessível, acolhedor e resolutivo

Alinhamento estratégico: Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria para definição de modelos e planos para o Atendimento Humanizado	ago/21	Nov/22	Concluído
2. Definição e Implantação de novo Modelo Humanizado e Inclusivo de Atendimento	Nov/22	Mar/24	Concluído
3. Qualificação do Atendimento	Abr/21	Nov/21	Concluído
4. Criação de Balcão Virtual	fev/21	Jun/21	Concluído
5. Implantação da CAJ Mulher	fev/21	Jul/22	Concluído
6. Realização de eventos de sensibilização sobre o tema Humanização do Atendimento	jan/23	Jan/23	Concluído
7. Implantação do Balcão Virtual no Teams	Mai/22	Mai/24	Concluído
8. Implementação do canal Agendamento com Magistrados	Mar/23	Jan/25	Em andamento
9. TJCE Mobile	Fev/23	Jun/25	Em andamento
10. Implantação da Central de Atendimento Interno Administrativa	Mar/23	Ago/23	Concluído
11. Expansão das CAJs - 1ª onda	Ago/23	Jan/24	Concluído
12. Expansão das CAJs - 2ª onda	Fev/24	Set/24	Concluído
13. Contratação de Palestrante para o Evento Horizontes Humanos: novas perspectivas de Atendimento no TJCE	Abr/24	Mai/24	Concluído
14. Implantação PIDs	Jun/24	Dez/24	Em andamento
15. Expansão das CAJs – 3ª onda	Fev/24	Jan/25	Em andamento
16. Expansão das CAJs – 4ª onda	Out/24	Jan/25	Em andamento

Executado: 92%

Justificativa: Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrestamento processual.

Objetivo: Principal objetivo estratégico relacionado: Promover a celeridade no âmbito judicial no TJCE e a qualidade na prestação dos serviços.

Promover a transformação digital no aprimoramento dos serviços à população

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Realização de evento para conhecer ferramentas de IA a nível nacional	mai/22	jun/22	Concluído
2. Contratação Consultor Individual	mar/22	out/22	Concluído
3. Integração ao CODEX e PDPJ	nov/21	dez/22	Concluído
4. Preparação de Ambiente	dez/22	mai/23	Concluído
5. Piloto Precedentes	Abr/22	mar/24	Concluído
6. Piloto Classificação de Acervo por Matérias	dez/22	Jul/23	Concluído
7. Piloto Predição de Risco de Revitimização em Violência Doméstica	Fev/23	Out/24	Concluído
8. Preparação de Plano de Manutenção	Mai/23	Mai/24	Concluído
9. Integração das soluções de IA no PJE	Fev/23	Nov/23	Concluído
10. Expansão Berna para os Juizados Especiais	Jul/23	Set/23	Concluído
11. Expansão Berna para Gabinete Desembargador	Set/23	Jan/24	Concluído
12. Expansão Modelo Precedentes – 1º Grau	Dez/23	Mar/25	Em andamento
13. Aprimoramento Modelo Precedentes para o 2º Grau	Jun/23	Jan/25	Em andamento
13. Módulo no Proteção na Medida para acompanhamento das MP	Jan/24	Ago/24	Concluído
14. Estudos técnicos para a identificação de novos modelos de IA	Dez/23	Jan/24	Concluído
15. Piloto Transcrição de Audiências	Fev/24	Dez/24	Concluído
16. Expansão Berna Cível Residual	Fev/24	Out/24	Concluído
17. Piloto Agrupamento de Atos Similares (MIDAS)	Fev/24	Jan/25	Em andamento
18. Piloto Prescrição Intercorrente	Out/24	Jun/25	Em andamento
19. Expansão Berna para novas competências	Out/24	Dez/24	Em andamento

Executado: 78%

Justificativa: Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

Objetivo: Promover adequação jurídica e tecnológica de processos de trabalho, políticas de segurança, relatórios de dados, bases legais e contratos do PJCE, de acordo com a LGPD.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Estrutura de governança para implantação da LGPD	fev/21	set/21	Concluído
2. Diagnóstico preliminar para implantação da LGPD & Implantação de Itens Prioritários	mai/21	dez/22	Concluído
3. Contratação de consultoria especializada em implantação da LGPD e aquisição de soluções tecnológicas para Governança da Privacidade e Proteção de Dados	mai/21	Mai/24	Concluído
4. Plano de trabalho de implantação da LGPD	Nov/24	Jan/26	A iniciar
5. Plano de capacitação e conscientização	Nov/24	Fev/25	A iniciar
6. Monitoramento	Fev/25	Mai/25	A iniciar
7. Contratação de empresa de sustentação da LGPD	Abr/25	Jan/26	A iniciar

Projeto: Robotização, aprimoramento e automação de processos de trabalho

Executado: 95%

Justificativa: Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

Objetivo: Aperfeiçoar a gestão de processos organizacionais e implantar um modelo voltado à gestão do desempenho de processos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria individual - Desenvolvimento de Robôs	mar/22	abr/23	Concluído
2. Contratação de Serviços de Consultoria em BPM	mar/21	Ago/23	Concluído
3. Modelagem de Fluxos – Processo de Modelagem e Desenvolvimento de Robôs	jan/22	abr/23	Concluído
4. Planejamento do Pacote I de Robôs	fev/22	fev/22	Concluído
5. Desenvolvimento de robôs Pacote I	mar/23	out/23	Concluído
6. Planejamento do Pacote II de Robôs	ago/22	nov/22	Concluído
7. Desenvolvimento de robôs Pacote II	nov/22	Mar/24	Concluído
8. Contratação de Ferramenta RPA	Ago/23	Jan/25	Em andamento
9. Desenvolvimento de Robôs - Pacote III	Set/23	Mai/24	Concluído
10. Desenvolvimento de Robôs - Pacote IV	Dez/23	Abr/24	Concluído
11. Desenvolvimento de Robôs - Pacote V	Mar/24	Dez/24	Em andamento
12. Desenvolvimento de Robôs - Pacote VI	Abr/24	Dez/24	Em andamento
13. Contratação de CI para o desenvolvimento de robôs	Abr/24	Jan/25	Em andamento
14. Desenvolvimento de Robôs - Pacote VII	Jul/24	Dez/24	Em andamento
15. Desenvolvimento de Robôs - Pacote Evento Convergência	Set/24	Nov/24	Concluído
16. Desenvolvimento de Robôs - Pacote VIII	Ago/24	Jan/25	Em andamento

Executado: 99%

Justificativa: inexistência de política de incentivo de oportunização para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

Objetivo: Promover ambiente organizacional mais favorável para a atuação das mulheres do Poder Judiciário cearense enquanto líderes e desenvolver suas competências de liderança e gestão.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Criação de Núcleo especializado de combate à violência doméstica	abr/23	nov/24	Concluído
2. Criação do protocolo de atendimento à vítima de violência	mar/23	Out/24	Concluído
3. Painéis de monitoramento dos indicadores relacionados à violência doméstica	mar/23	Fev/24	Concluído
4. Institucionalização da ferramenta Proteção na Medida com projeto piloto – Maracanaú	mar/23	ago/23	Concluído
5. Criação de plataforma de apoio à mulher	mar/23	Fev/25	Em andamento
6. Justiça pela Mulher da Justiça	set/23	Jun/24	Concluída

Executado: 98%

Justificativa: Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

Objetivo: Fortalecimento das soluções consensuais de conflito propiciando efetividade e tempestividade à prestação jurisdicional e pacificação social

Alinhamento estratégico: Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Diagnóstico da situação (pré-processual e processual)	mar/21	jun/21	Concluído
2. Plano de Capacitação para Ampliação do número de mediadores e conciliares	mar/21	jun/21	Concluído
3. Formação complementar para servidores, magistrados, advogados demais conveniados	fev/21	ago/22	Concluído
4. Plano de comunicação com mediadores e conciliadores	mar/21	abr/22	Concluído
5. Aprimoramento dos pagamentos (PAJ Conciliadores e Mediadores)	jan/21	out/23	Concluído
6. Aprimoramento dos pagamentos (PAJ Facilitadores da Justiça Restaurativa)	Ago/23	jan/25	Em andamento
7. Contratação de Empresa para o desenvolvimento de Ferramenta de conciliação virtual - ODR	jan/21	Jan/25	Em andamento
8. Revisão da estrutura física para melhor prestação de serviços	out/21	fev/22	Concluído
9. Realização de estudo sobre a Reestruturação Administrativa do CEJUSC de Fortaleza	mai/22	jun/22	Concluído

Executado: 99%

Justificativa: Desenvolver uma solução tecnológica que possibilite a busca integrada de jurisprudências, atendendo aos públicos interno e externo

Objetivo: Implantação de solução tecnológica para possibilitar a busca integrada de jurisprudências

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Diagnóstico da situação atual e das necessidades dos usuários	fev/21	nov/21	Concluído
2. Análise das interseções entre os projetos Busca Integrada e Melhoria da Gestão Documental	fev/21	mai/22	Concluído
3. Realização de estudos nas ferramentas de referência	jun/22	out/22	Concluído
4. Definição do escopo da ferramenta em consonância às orientações do CNJ	jun/22	set/22	Concluído
5. Consulta de Jurisprudências TJCE 2º Grau e Turma Recursal - Módulo de Consulta Simples	set/22	nov/23	Concluído
6. Consulta de Jurisprudências TJCE 2º Grau e Turma Recursal - Módulo de Consulta Avançada	jul/23	jan/24	Concluído
7. Integração de dados SAJ x SJURIS	Ago/23	dez/24	Em andamento
8. Aperfeiçoamento da Ferramenta de Cadastro e Pesquisa de Atos Normativos	jan/24	Mar/24	Concluído
9. Implementação da Busca por Decisões Monocráticas no SJURIS	Nov/23	Mar/24	Concluído
10. Implementação da Busca por Súmulas no SJURIS	Mai/24	Jul/24	Concluído
11. Melhorias SJURIS	Mar/24	Jun/24	Concluído

Executado: Em planejamento

Justificativa: Implantação do programa Cientista-Chefe no âmbito do Judiciário estadual;
A implantação de ferramentas de inteligência artificial no judiciário pode contribuir de forma direta para tornar o processo judicial mais rápido, mais barato e mais previsível, sem comprometer a integridade do raciocínio discricionário dos juízes.

Objetivo: Desenvolver ferramentas computacionais para explorar grandes volumes de documentos do poder Judiciário com o intuito de extrair informações úteis e apoiar a tomada de decisão, com as frentes: classificação de documentos e assuntos, sumário de documentos e buscas de jurisprudências.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Sumarizador de Processos	Jan/24	Dez/24	Em andamento
2. Classificador de Assuntos	Jan/20	Nov/24	Concluído
3. Classificador de Petição Inicial	Abr/24	Em planejamento	Em andamento
4. Busca Ativa de Jurisprudência	Dez/23	Em planejamento	Em andamento
5. Classificador de documentos	Ago/24	Em planejamento	Em andamento
6. Grafo de Legislação	Jul/24	Em planejamento	Em andamento

Executado: 85%

Justificativa: Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

Objetivo: Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE para prestar serviços com maior segurança, celeridade e qualidade

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Levantamento e contratação das soluções prioritárias	Jan/21	Ago/25	Em andamento
2. Contratação de Empresa para Desenvolvimento de Aplicações	Fev/22	Abr/23	Concluído

Projeto: Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI

Executado: 96%

Justificativa: Necessidade de identificar e implantar arquitetura tecnológica fundamental para dar suporte à prestação jurisdicional adequada tendo em vista as demandas existentes e as futuras; Necessidade de consultoria externa para apoiar na identificação das tecnologias e na estimativa dos custos para adquiri-las; Necessidade de apoio de consultoria externa para a elaboração da documentação de contratação das soluções tecnológicas identificadas.

Objetivo: identificar e implantar as tecnologias de mercado, alinhadas à estratégia da instituição, que contribuam para o aprimoramento da prestação jurisdicional

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria para auxiliar na identificação da arquitetura tecnológica necessária	ago/20	Mai/24	Concluído
2. Diagnóstico da arquitetura corporativa - ETAPA 1	mai/24	dez/24	Em andamento
3. Identificação de Tecnologias para Aprimoramento da Prestação Jurisdicional (Foco em Dados e IA) - ETAPA 2	Out/24	Jan/25	Em andamento
4. Contratação de consultor individual para avaliação de propostas e controle de qualidade do projeto	Fev/23	Ago/23	Concluído

Projeto: Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação

Executado: 94%

Justificativa: Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

Objetivo: Aprimorar a segurança da informação do Poder Judiciário através da implantação de novos serviços e ferramentas.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Revisão da Política de Segurança da Informação	jan/21	fev/25	Em andamento
2. Revisão dos Processos de Trabalho de Segurança da Informação	mar/21	out/24	Concluído
3. Levantamento das tecnologias disponíveis que podem ser aprimoradas	jul/21	nov/21	Concluído
4. Aquisição de Auditoria AD	fev/22	mai/25	Em andamento
5. Aquisição de Firewall de Grande Porte	Nov/22	Out/24	Concluído
6. Centro de Operações de Segurança	Mar/23	Jun/24	Concluído
7. Aquisição Antivírus (AntiMalware)	Fev/24	Out/24	Concluído
8. Capacitação em Segurança da Informação	abr/22	dez/24	Em andamento
9. Implementação de Itens dos Manuais/CNJ (Resolução 396/2021 e Portaria 162/2021)	mai/22	Jan/24	Concluído



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

Componente 2 - Transformação digital no fortalecimento da governança e da gestão

Executado: 85%

Justificativa: inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores; Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital; Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho); Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição (Ex: Oferta de cursos sob demanda).

Objetivo: Prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno, pautado pela eficiência e pela busca da satisfação do usuário.

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Infraestrutura para gravação de aulas na Esmec	Abr/21	Abr/21	Concluído
2. Plano de capacitação servidores 2023	Mai/22	Set/23	Concluído
3. Contratação de consultoria p/ revisão do mapeamento de competências e trilhas de capacitação	Abr/21	Out/23	Concluído
4. Elaboração do mapeamento de competências e trilhas de capacitação dos magistrados	Out/22	Set/24	Concluído
5. Contratação MBA em Gestão Pública e Poder Judiciário	Abr/22	Fev/23	Concluído
6. Sistema de gestão acadêmica- Esmec	Set/23	fev/25	Em andamento
7. Plano de capacitação de 2024	Nov/23	Jun/25	Em andamento
8. Execução do mapeamento de competências dos servidores	Out/23	Out/24	Concluído
9. Contratação MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	Ago/24	Mar/25	Em andamento

Projeto: Implantação de solução tecnológica para gestão de recursos sob custódia

Executado: 97%

Justificativa: Necessidade de aumentar a remuneração própria do TJCE oriunda dos recursos sob custódia (SPREAD); Necessidade do gerenciamento e do controle contábil adequados aos recursos sob custódia (depósitos judiciais, precatórios, fianças criminais, penas pecuniárias/transações penais); Necessidade de fazer cumprir os regramentos já existentes relacionados ao gerenciamento das penas pecuniárias e das transações penais; Necessidade de definir procedimentos específicos para gerenciar e liberar cada tipo de depósito judicial

Objetivo: Implantar solução tecnológica para gerir os recursos financeiros sob custódia do TJCE

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Levantamento e Mapeamento dos fluxos de trabalho	Set/22	Mar/23	Concluído
2. Diagnóstico e Levantamento das Necessidades de Negócio	Mar/23	Jul/23	Concluído
3. Implantação da nova versão do SAPRE	Mar/23	Ago/23	Concluído
4. Migração dos processos do SAJSG para PJe	Set/23	Nov/23	Concluído
5. Absorção do sistema BANKJUS	Abr/23	Set/24	Concluído
6. Demandas SAPRE (Adequações e Melhorias: Bloco 1)	Out/23	Jul/24	Concluído
7. Levantamento e mapeamento das integrações SAPRE-BANKJUS-PJE	Mar/24	Mai/24	Concluído
8. Lista Ordenada para Pagamento de Precatórios - Acesso externo	Jul/24	Ago/24	Concluído
9. SAPRE_15 (Adequações e Melhorias: Bloco 2)	Jul/24	Ago/24	Concluído
10. SAPRE_14 (Integração SAPRE – PJE: Bloco 1)	Fev/24	Set/24	Concluído
11. SAPRE_16 (Adequações e Melhorias: Bloco 3)	Set/24	Out/24	Concluído
12. SAPRE_19 (Integração SAPRE – BANKJUS)	Set/24	Dez/24	Em andamento
13. Integração BANKJUS – PJE	Out/24	Jan/25	Em andamento
14. Integração BANKJUS – CAIXA	Abr/24	Fev/25	Em andamento
15. SAPRE_17 (Déficit técnico e correções)	Set/24	Out/24	Concluído
16. SAPRE_18 (Adequações e Melhorias: Bloco 4)	Out/24	Nov/24	Concluído

Executado: 87%

Justificativa: inadequação da gestão dos dados orçamentários e administrativos para tomada de decisão; Necessidade de prover suporte às áreas na elaboração do Planejamento Orçamentário Anual (POA); Padronização nos recebimentos e consolidação dos dados do POA; Necessidade de gerenciar as demandas e inclusões no orçamento das novas iniciativas; Melhoria no acompanhamento da execução do orçamento planejado com base na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Objetivo: O projeto busca modernizar a área administrativa, através do aprimoramento da gestão orçamentária, financeira e de custos e da gestão patrimonial, do aperfeiçoamento da gestão de aquisições, da implementação e evolução da administração de recursos humanos. Essas ações visam à implantação de solução tecnológica para automação dos processos administrativos a fim de os tornar mais céleres e eficientes.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Aprimoramento da gestão orçamentária	Jan/22	Dez/23	Concluído
2. Aprimoramento da Gestão Administrativa	Fev/23	Dez/24	Em andamento
3 .Implantação da Gestão Patrimonial	mar/23	Mar/25	Em andamento
4. Aprimoramento das Contratações	abr/21	Mai/25	Em andamento
5. Implantação e Evolução do ADMRH	fev/22	Ago/23	Concluído
6. Implantação da Gestão de Custos	Mar/23	Jun/25	Em andamento
7. Levantamento de Necessidades e Regras de Negócio	Mar/23	Jun/23	Concluído
8. Implantação de Soluções Tecnológicas integradas para gestão administrativa	Mar/23	Jan/25	Em andamento
9. Automação/Robotização dos processos administrativos	Nov/23	Fev/25	Em andamento
10. Implantação do SEI	Nov/24	Mar/25	Em andamento

Executado: 87%

Justificativa: Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

Objetivo: Intensificar a cultura de inovação através da sua institucionalização, da estruturação do laboratório e da promoção de ações de inovação.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Criação do Comitê de Gestão da Inovação	abr/21	mai/21	Concluído
2. Estruturação de laboratório de inovação	abr/21	mai/22	Concluído
3. Contratação de consultoria em Design Thinking	mar/22	dez/23	Concluído
4. Contratação consultor individual Designer gráfico (1ª vaga)	mar/23	dez/23	Concluído
5. Contratação de consultor individual Designer gráfico (2ª vaga)	mar/23	Nov/23	Concluído
6. Contratação de consultor individual Letras (1ª vaga)	Mar/23	Nov/23	Concluído
7. Contratação de consultor individual Letras (2ª vaga)	Mar/23	Nov/23	Concluído
8. Formalização da parceria com Laboratório Íris	jul/22	ago/22	Concluído
9. Plano de Capacitação em inovação do TJCE	mai/21	mai/21	Concluído
10. Implantação de ferramentas	ago/22	jan/23	Concluído
11. Promoção de ações para fortalecer a cultura de inovação	mar/22	dez/22	Concluído
12. Realização de oficinas de design thinking	abr/22	dez/24	Em andamento
13. Hackathon de inovação	dez/24	Mai/25	A iniciar
14. Simplificação de 32 documentos	Jan/24	Jun/24	Concluído
15. Execução do contrato de consultoria em Design Thinking	ago/24	jan/25	Em andamento
16. Selo de Linguagem Simples	Ago/24	Out/24	Em andamento
17. Contratação de consultor individual design gráfico	Nov/24	Mai/25	Em andamento

Executado: 89%

Justificativa: Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido à falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

Objetivo: Implantar as mudanças institucionais por meio de um programa que promova maior engajamento dos colaboradores do Poder Judiciário.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de empresa para capacitação da equipe dos projetos em Gestão de Mudanças	out/22	set/23	Concluído
2. Capacitação da equipe dos projetos em Gestão de Mudanças	out/23	Jun/24	Concluído
3. Plano integrado de GMO	Mai/24	Set/24	Concluído
4. Vida em equilíbrio	Jun/24	Jan/25	Em andamento
5. Implantação da plataforma de saúde mental	Jul/24	Jan/25	Em andamento
6. Pesquisa de clima organizacional	Out/24	Fev/25	Em andamento
7. Reestruturação da pesquisa 2025	Fev/25	Fev/25	A iniciar
8. Justiça pela mulher da Justiça	Mar/24	Jan/25	Em andamento

Executado: 97%

Justificativa: Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira

Objetivo: Aprimorar a gestão da arrecadação de custas judiciais e a arrecadação do Fermoju, propiciando maior sustentabilidade orçamentária e financeira.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Identificação e Modelagem dos Processos das custas judiciais	ju/21	mar/22	Concluído
2. Diagnóstico de procedimentos realizados na gestão da arrecadação – Análise Swot	ago/21	abr/22	Concluído
3. Aprimoramento das Normas de Gestão e Controle da Arrecadação e Fiscalização	set/22	Nov/23	Concluído
4. Painel de controle dos créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	Out/22	Jan/25	Em andamento
5. Sistema de Custas Iniciais, Intermediárias e Finais integrado ao Pje – Versão 1	Jul/23	Ago/24	Concluído
6. Capacitação dos magistrados e servidores para a realização de inspeção extrajudicial ordinária anual	fev/21	out/21	Concluído
7. Implantação do painel de monitoramento dos cartórios	set/22	abr/23	Concluído
8. Estudo da expansão do selo digital dos atos de balcão	nov/22	jun/23	Concluído
9. Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	mai/23	dez/24	Em andamento
10. Sistema de Gestão da Arrecadação (SGA) - 2ª Etapa	Set/24	Dez/24	Em andamento
11. Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	A iniciar	A iniciar	A iniciar
12. Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	A iniciar	A iniciar	A iniciar

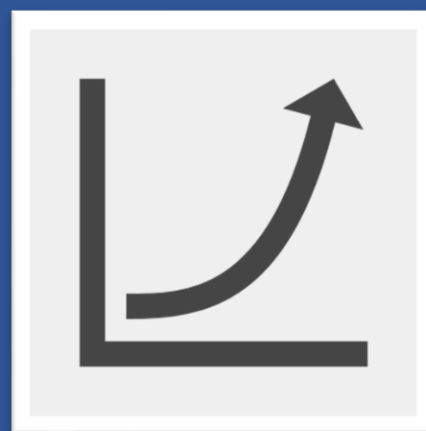
Executado: 92%

Justificativa: Inexistência de política de incentivo de oportunidade para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos cargos de liderança e necessidade de formar mais mulheres líderes no âmbito do PJCE

Objetivo: Promover ambiente organizacional mais favorável para a atuação das mulheres do Poder Judiciário Cearense enquanto líderes e desenvolver suas competências de liderança e gestão

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Política de incentivo à participação institucional feminina	abr/21	jul/22	Concluído
2. Implementação do repositório de mulheres juristas	dez/21	ago/22	Concluído
3. Aprimoramento do repositório de mulheres juristas	mai/23	set/23	Concluído
4. Implementação de Rede Colaborativa para auxiliar na disseminação do programa	mar/23	Out/23	Concluído
5. Implementação de repositório de mulheres gestoras	Mar/23	Set/23	Concluído
6. Execução de plano de melhorias para fortalecimento de lideranças femininas	mar/23	Jun/24	Concluído
7. Criação de espaço online destinado à exposição de conteúdo relacionado ao programa	mar/23	out/23	Concluído
8. Contratação de consultoria especializada em programas de lideranças femininas	Mai/23	Mar/24	Concluído
9. Realização dos serviços contratados junto à consultoria especializada	Mar/24	Fev/25	Em andamento
10. Plano de implantação das ações apontadas pela consultoria	Dez/24	Fev/25	A iniciar
11. Contratação de consultora individual especializada em promoção da equidade de gênero	Jun/24	Out/24	Em andamento



OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de promover melhorias no Poder Judiciário do Estado Ceará, em especial relacionadas às políticas judiciárias, eficiência, gestão e organização de dados. O CNJ utiliza como métrica, desde 2019, o Prêmio CNJ de Qualidade, em que os tribunais são avaliados comparativamente nos eixos de Governança, Transparência, Dados e tecnologia e Produtividade.

Ao final de cada ciclo, os tribunais destaques de cada segmento de justiça são agraciados com a premiação “Diamante”, “Ouro” ou “Prata”. O tribunal que mais se destaca entre todos os 90 e que atinge maior pontuação, é congratulado com o “Prêmio Excelência”.

Objetivo: Obter certificação no Prêmio CNJ da Qualidade de 2024, com atingimento de, pelo menos, 70% da pontuação.

Alinhamento estratégico: Gestão da qualidade implantada

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Governança 2024	Mar/24	Dez/24	Em andamento
2. Eixo transparência	Mar/24	Dez/24	Em andamento
3. Eixo Dados e TI	Mar/24	Dez/24	Em andamento
4. Eixo Produtividade	Jan/24	Dez/24	Em andamento
5. Eixo Dados	Abr/34	Dez/24	Em andamento

Executado: Projeto em replanejamento no escopo

Justificativa: No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

Objetivo: Implantar o Plano de Obras 2023-2025 do PJCE, entregando 05 fóruns novos construídos, 15 fóruns reformados, ESMEC reformada, 02 reformas no FCB (Reforma de 04 salões do Juri; Acessibilidade vertical), em plenas condições de uso, até janeiro de 2025.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

