TJCE
Tribunal de Justiça
do Estado do Ceará

Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos da Gestão 2025-2027 do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Setembro de 2026

Data de Publicação:
30/09/2026



Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Presidente
Desembargador Heráclito Vieira de Sousa Neto

Vice-Presidente
Desembargador Francisco Mauro Ferreira Liberato

Corregedora-Geral
Desembargadora Marlúcia de Araújo Bezerra

Juízes e Juízas Auxiliares da Presidência
Marcelo Roseno de Oliveira
Sirley Cíntia Pacheco Prudêncio
Cláudio Ibiapina
Alexandre Santos Bezerra Sá

Secretária de Governança Institucional
Rafaella Lopes Ferreira

Diretora de Estratégia e Governança
Renata Silveira Meneses

Gerente de Resultados
Ricardo Bruno Pinheiro de Lima

Coordenadora de Projetos
Mônica Evelyne Coutinho de Sousa Moreira

Tribunal de Justiça do Estado do Ceará
Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos
Setembro de 2026

Sumário

1 Estratégia TJCE 2030

2 Mapa Estratégico

3 Portfólio de Projetos da Gestão (2025-2027)

4 Programa Promojud

5 Visão geral dos projetos (2025-2027)

6 Detalhamento dos projetos (2025-2027)

7 Execução Financeira dos projetos (2025-2027)

ESTRATÉGIA TJCE 2030

Missão

Garantir direitos para realizar Justiça no Ceará

Visão

Ser um tribunal de referência nacional em celeridade e eficiência, reconhecido por ser acessível e por contribuir com a redução das desigualdades

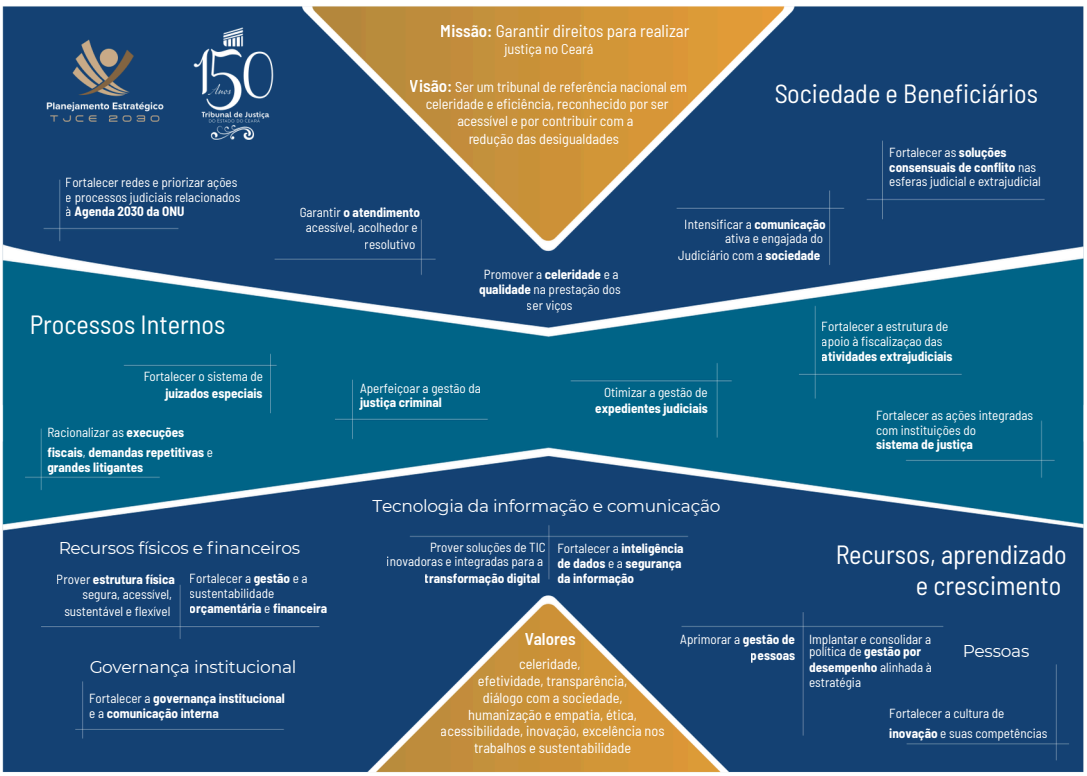
Valores

Celeridade
Efetividade
Transparência
Diálogo com a sociedade
Humanização e empatia
Ética
Acessibilidade
Excelência nos trabalhos
Sustentabilidade

ESTRATÉGIA TJCE 2030

Mapa estratégico

Resolução n° 07/2021 do Órgão Especial do TJCE



O Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará (2021-2030), instituído pela Resolução n° 07/2021 do Órgão Especial do TJCE, foi concebido para estabelecer o direcionamento institucional para um horizonte de dez anos. Seu propósito é promover um maior alinhamento e acompanhamento das ações estratégicas ao longo do tempo, assegurando tomadas de decisão sólidas e alinhadas aos objetivos estratégicos da organização, independentemente das diferentes gestões do Tribunal.

Portfólio de projetos da Gestão 2025-2027



PROGRESSO DO PORTFÓLIO

Percentual de execução	**81,65%**
Percentual previsto	**92%**
Período de execução do portfólio	**12 meses**

DISTRIBUIÇÃO DO PORTFÓLIO

Número total de programas	**1**
Número total de projetos	**22**
Status dos projetos	**19 projetos em execução**

CARTEIRAS DO PORTFÓLIO

Programa de Modernização do Poder Judiciário do Estado do Ceará (PROMOJUD)	**21 projetos**
Projeto Independente	**1 projeto**

VISÃO GERAL DO PROGRAMA

O Programa de Modernização do Judiciário cearense (PROMOJUD) é uma iniciativa pioneira no país, que envolve investimentos para promover uma mudança profunda e estrutural na Justiça do Ceará, com foco na transformação digital.



Tem como objetivo geral modernizar o Poder Judiciário do Estado do Ceará por meio do fortalecimento da governança e da gestão; e da transformação digital, como formas de melhorar o desempenho institucional e de aprimorar, quantitativa e qualitativamente, os serviços prestados aos cidadãos.

Seus impactos na promoção de uma Justiça mais célere e efetiva estão sendo sentidos por toda a sociedade. No total, são investidos US$ 35 milhões de 2022 a 2026, oriundos do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e de recursos próprios do Tribunal de Justiça do Ceará (TJCE). A operação de crédito do Promojud tem como mutuário o Governo do Estado do Ceará, sendo o TJCE o responsável pela execução do programa.

O programa é dividido em dois componentes:

- Componente 1: Focado na transformação digital voltado ao aprimoramento dos serviços prestados à população, visando maior celeridade e acessibilidade. Engloba a disponibilização de novas ferramentas de inteligência artificial para a tramitação de processos; bem como o desenvolvimento de novas funcionalidades no aplicativo TJCE - como a integração com o PJE, permitindo a visualização dos processos no aplicativo.

- Componente 2: Direcionado à transformação digital voltada ao fortalecimento da governança e da gestão institucional. Abrange iniciativas relacionadas ao capital humano, automação e otimização de processos, incluindo a implantação de plataforma integrada para execução de rotinas administrativas e financeiras do TJCE.

- Os projetos que compõem o escopo do Programa estão distribuídos da seguinte maneira:

Componente 1: Transformação Digital no aprimoramento dos serviços à população
PJe
Humanização do Atendimento
Inteligência Artificial
LGPD
Robotização
Enfrentamento à violência doméstica
Juizados Especiais
Soluções Consensuais de Conflito
Cientista-Chefe
Eficiência na prestação jurisdicional
Modernização Tecnológica
Segurança da informação
Inteligência, Integração e Gestão de dados
Modernização do Oficialato de Justiça

Componente 2: Transformação Digital no fortalecimento da governança e gestão
Desenvolvimento de Pessoas
Cultura da Inovação
Clima Organizacional e Comunicação Interna
Infraestrutura física e sustentabilidade
Ferramenta de gestão de pessoas
Gestão Financeira e Arrecadação
Gestão das contratações

Normativo: Portaria nº 1549, de 13/07/2026

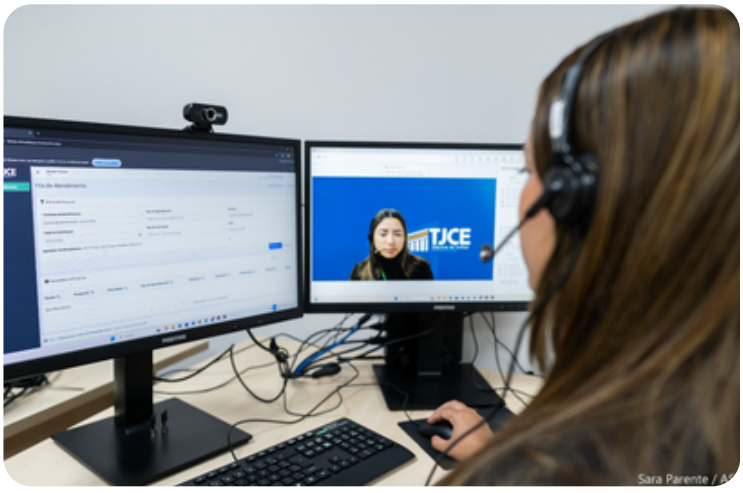
Nos últimos meses, foram concluídas entregas relevantes no âmbito do programa PROMOJUD, em consonância com os objetivos institucionais estabelecidos pela Presidência do TJCE. As imagens a seguir apresentam evidências das principais entregas realizadas no período.



TJCE apresenta Programa de Governança da Privacidade de Dados para fortalecer a proteção de dados
Julho/2026



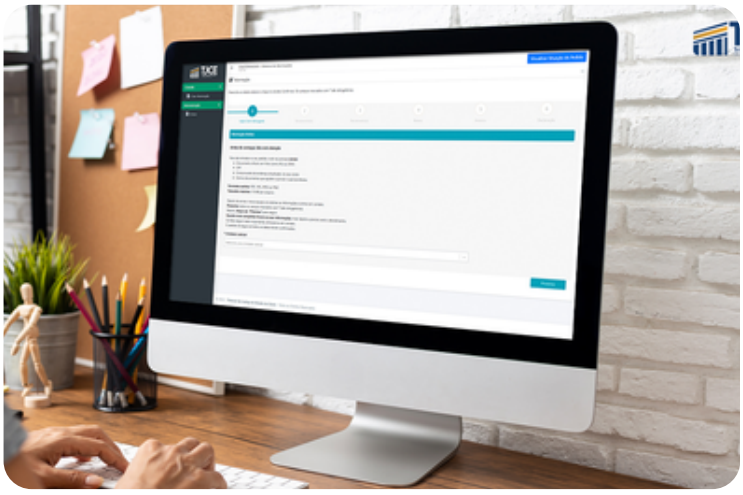
Comarca de Milagres ganha novo Fórum com estrutura moderna, acessível e humanizada
Julho/2026



Portaria estabelece protocolos para garantir atendimento humanizado
Julho/2026



Quixadá recebe décimo Núcleo de Combate à Doméstica do TJCE
Agosto/2026



Justiça amplia acessibilidade nos Juizados Especiais com transcrição de atermações por inteligência artificial
Setembro/2026



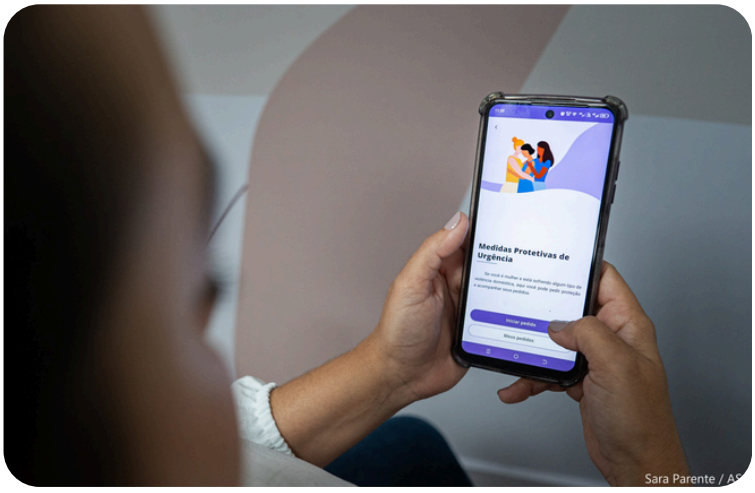
Hackathon de Inovação
Setembro/2026



Comarca de Jaguaribe receberá Núcleo de Combate à Doméstica
Setembro/2026



5º ciclo de migração de processos criminais de Fortaleza para o PJe
Setembro/2026

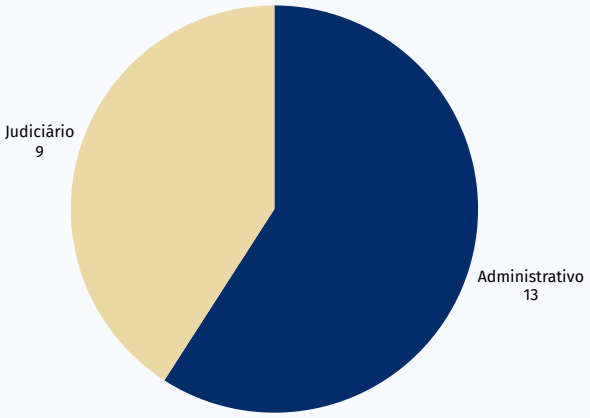


“Proteção na palma da mão”: funcionalidade do TJCE Mobile permite solicitação de medidas protetivas de urgência
Setembro/2026

Visão geral dos projetos do portfólio 2025-2027

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	05-02-2027	99,0%	100,0%
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04-03-2024	17-02-2027	69,0%	97,0%
Cultura da inovação	Em Execução	28-11-2024	15-06-2027	64,0%	90,0%
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06-08-2024	26-05-2027	91,0%	97,0%
Eficiência na prestação jurisdicional	Encerrado	17-03-2025	17-04-2026	100,0%	100,0%
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2025	07-12-2026	76,0%	95,0%
Expansão do PJe - 4ª fase	Encerrado	08-01-2024	07-01-2026	100,0%	100,0%
Expansão do PJe - 5ª Fase (Criminal)	Em Execução	04-07-2025	24-11-2026	98,0%	98,0%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20-02-2025	02-03-2027	71,0%	89,0%
Gestão das contratações	Em Execução	01-07-2025	04-06-2027	65,0%	84,0%
Gestão financeira e arrecadação	Em Execução	05-06-2024	30-04-2027	89,0%	88,0%
Gestão financeira e arrecadação (SYDLE)	Em Execução	01-05-2025	12-05-2027	44,0%	85,0%
Humanização do atendimento	Em Execução	01-10-2024	15-04-2027	65,0%	90,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo gestão pa...	Em Execução	17-11-2025	03-12-2026	83,0%	100,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04-11-2024	29-01-2027	87,0%	96,0%
Inteligência artificial	Em Execução	03-09-2024	27-10-2026	98,0%	100,0%
Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administr...	Em Execução	19-05-2025	19-02-2027	84,0%	86,0%
Inteligência, Integração e Gestão de dados (Judicial)	Em Execução	02-02-2026	25-06-2027	60,0%	61,0%
Juizados Especiais	Em Execução	06-03-2025	02-02-2027	83,0%	97,0%
LGPD	Em Execução	02-07-2024	21-07-2026	100,0%	100,0%
Modernização do Oficialato de Justiça	Em Execução	17-04-2026	03-12-2026	63,0%	73,0%
Modernização tecnológica	Em Execução	03-04-2024	28-04-2027	88,0%	99,0%
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	20-04-2021	09-05-2030	55,0%	68,0%
Robotização	Em Execução	30-08-2023	03-12-2026	97,0%	100,0%
Segurança da informação	Em Execução	02-02-2022	14-12-2026	94,0%	100,0%
Soluções consensuais de conflito	Encerrado	26-05-2025	14-04-2026	100,0%	100,0%

Classificação e distribuição dos projetos

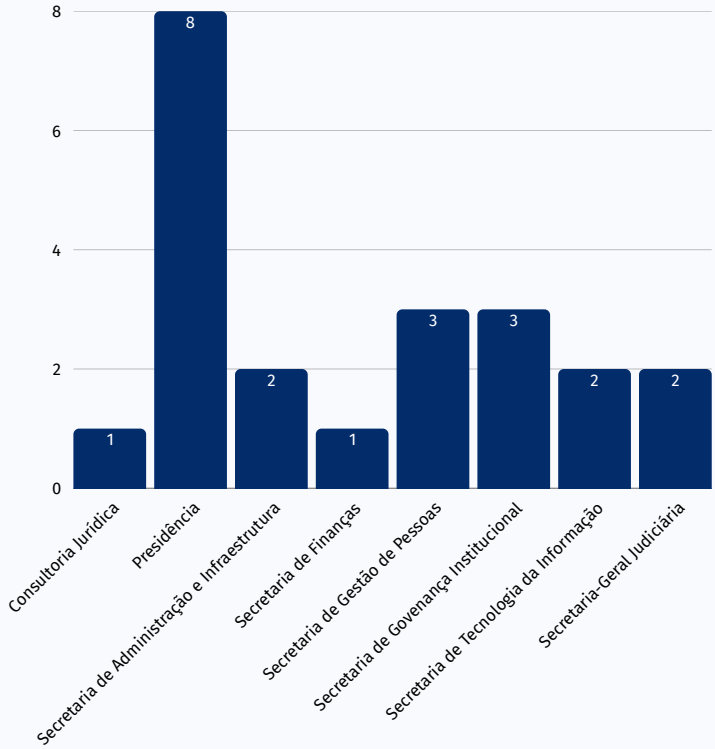


Classificação dos projetos

Esta classificação permite visualizar o equilíbrio entre iniciativas de suporte institucional e ações diretamente relacionadas à atividade-fim do Tribunal.

Projetos por unidade

Panorama da distribuição dos projetos por unidade



1 - Projeto PJe (4ª fase)

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões, Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

PJe Processo Judicial Eletrônico

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
100%

Início
08/01/2024

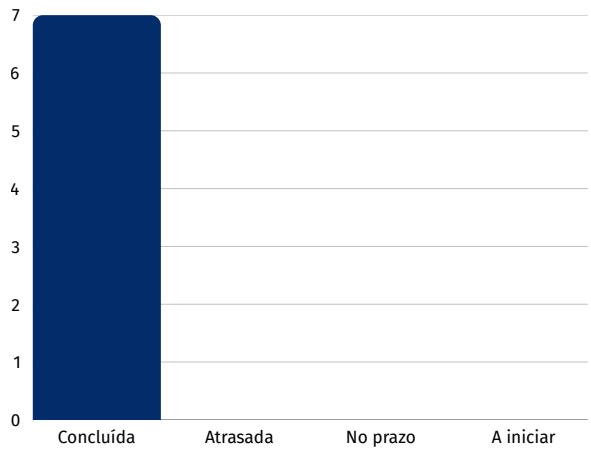
Término
07/01/2026

Custos
R$ 14.400.679,97

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS



1 - Projeto PJe (4ª fase)

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões, Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Evolução do migrador - 1° e 2° graus (HOMOPROD)	100	06/2025	09/2025	
2 - Fluxos de tramitação	100	07/2025	08/2025	
3- Fluxos complementares	100	01/2026	11/2025	
4 - Outras soluções - Integração das custas finais com sistema de gestão de custas (SGA)	100	02/2025	08/2024	
6.1 Migração - Cível especializada	100	09/2025	09/2025	
6.2 Migração - Cível comum	100	11/2024	11/2024	
6.4 Migração - Família/ Sucessões	100	04/2025	04/2025	
6,5 Migração - Empresarial / Recuperação judicial	100	05/2025	05/2025	
6.6 Migração - Infância e Juventude	100	09/2025	09/2025	
7. Atualização da nova versão do PJe	100	10/2025	01/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
98%

Início
04/07/2025

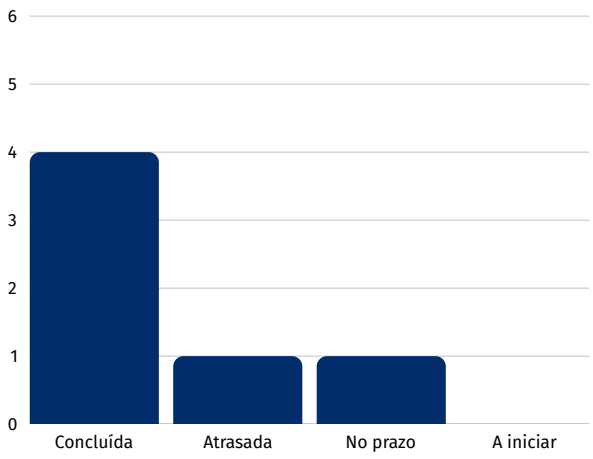
Término
09/11/2026

Custos
R$ 14.400.679,97

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 6 ENTREGAS



1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Fluxos de Tramitação - 1º e 2º graus	100	05/2026	05/2026	
2.1- Fluxo Plantão Criminal - 1º grau	100	07/2026	08/2026	
2.2 - Fluxo Plantão Criminal - 2º grau	100	07/2026	08/2026	
2.3 Fluxos Plantão Cível 1º grau	100	06/2026	08/2026	
2.4 Fluxos Plantão Cível 2º grau	100	06/2026	08/2026	
3.1 Sistema Eletrônico de Execução Unificado	100	05/2026	03/2026	
3.2 Implantação PSE	100	03/2026	03/2026	
3.3 BNMP	100	03/2026	05/2026	
4.1 Múltiplas Assinaturas	100	02/2026	02/2026	
4.2 Anonimização de assinaturas	100	02/2026	02/2026	
4.3 Integração PJe x Bankjus	100	02/2026	02/2026	
4.4 Tratar Grandes mídias	76	04/2026	09/2026	
4.5 Módulo Criminal na infraestrutura TJCE	100	05/2026	06/2026	
4.6 Remeter dados criminais para 2º grau TJCE	0	06/2026	10/2026	
5.Evolução do Migrador	100	07/2026	06/2026	
6.1 Migrações Interior	100	08/2026	08/2026	
6.2 Migrações Capital	9%	11/2026	11/2026	

Legenda: em andamento com atraso | em andamento sem atraso | concluída | a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
Desenvolvimento e Sustentação do Sistema de Processo Judicial Eletrônico	R$ 14.242.341,40	R$ 9.905.616,06
TOTAL R$	R$ 14.400.679,97	R$ 10.049.993,21
% Executado		69,78%

2 - Projeto Humanização do atendimento

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
65%

Início
01/10/2024

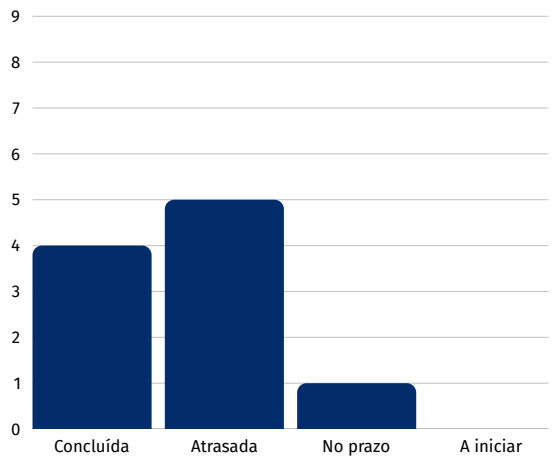
Término
15/04/2027

Custos
R$ 158.338,57 + recursos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Secretaria-Geral Judiciária

STATUS DAS 10 ENTREGAS



2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - TJCE Mobile	100	10/2026	09/2026	
1.1. Aprimoramento do Módulo de Autorização de Viagens integrado a um robô	100	04/2025	08/2025	
1.2. Integração PJE x Mobile - Visualização das peças processuais	100	04/2025	04/2025	
1.3. Implantação de acessibilidade no Mobile	100	08/2025	09/2025	
1.4. Atermação	100	08/2025	08/2025	
1.5. Justiça para Você - CAJ	100	02/2026	02/2026	
1.6. Quero Conciliar	100	06/2026	06/2026	
1.7 Solicitação de Medidas Protetivas no Mobile	100	10/2026	09/2026	
1.8 Quero Conciliar integrado com PJe e acidentes veiculares sem vítimas	100	09/2026	09/2026	
2 - Expansão das CAJs - 4ª onda	79	08/2025	01/2027	
2.1. Campos sales	100	03/2025	04/2025	
2.2. Araripe	100	05/2025	05/2025	
2.3. Assaré	100	03/2025	04/2025	
2.4. Farias Brito	100	03/2025	04/2025	
2.5. Caririaçu	100	03/2025	04/2025	
2.6. Missão Velha	100	03/2025	03/2025	
2.7. Barro	100	03/2025	03/2025	

2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

2.8. Mauriti	100	02/2025	02/2025	
2.9. Milagres	100	08/2025	09/2026	
2.10. Nova Olinda	1	08/2025	01/2027	
2.11. Aurora	1	08/2025	01/2027	
3 - Expansão das CAJs - 5ª onda	30	07/2025	02/2027	
3.1. Aracati	100	07/2025	09/2026	
3.2. Jucas	100	07/2025	09/2026	
3.3. Icó	0	07/2025	12/2026	
3.4. Acopiara	100	07/2025	09/2026	
3.5. Guaraciaba do Norte	0	07/2025	02/2027	
3.6. Cascavel	0	07/2025	02/2027	
3.7. Berberibe	0	07/2025	02/2027	
3.8. Quixaramobim	0	07/2025	02/2027	
3.9. Ipu	0	07/2025	02/2027	
3.10. Boa Viagem	100	07/2025	08/2025	
3.11. Granja	0	07/2025	02/2027	
3.12 - Independência	0	07/2025	02/2027	
3.13. Ubajara	0	07/2025	02/2027	
3.14. Novas Russas	0	07/2025	02/2027	

2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

3.15.Aracoiaba	1	07/2025	02/2027	🔴
4 - Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	100	01/2026	06/2026	🟢
5 - Implantação PIDs 3ª Fase	6	06/2026	02/2027	🔴
5.1. PID Antonina do Norte	0	06/2026	11/2026	⚫
5.2 PID Tarrafas	0	06/2026	01/2027	⚫
5.3. PID Potengi	0	06/2026	01/2027	⚫
5.4. PID Altaneira	0	06/2026	02/2027	⚫
5.5. PID Santana do Cariri	0	06/2026	02/2027	⚫
5.6. PID Granjeiro	0	06/2026	02/2027	⚫
5.7. PID Abaiara	0	06/2026	02/2027	⚫
5.8. PID Jati	0	06/2026	02/2027	⚫
6- Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 na CAJ	100	06/2025	12/2025	🟢
7- Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	5	01/2026	04/2027	🔴
8- Central de Certidão Unificada	100	10/2025	12/2025	🟢
9 - Execução Contrato CI para levantamento de requisitos Solução ODR - Online Dispute Resolution	67	12/2026	12/2026	🔵
10-Implantação Omnichannel	53	11/2026	12/2026	🔴

Legenda: 🔴 em andamento com atraso 🔵 em andamento sem atraso 🟢 concluída ⚫ a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

3 - Projeto Inteligência Artificial

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Desenvolver soluções de inteligência artificial que ampliem a celeridade e a produtividade das Unidades, promovendo maior eficiência operacional e aprimorando a qualidade na prestação dos serviços.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Busca-se a automatização de rotinas e demandas recorrentes, permitindo maior eficiência operacional. Além disso, o projeto responde à demanda por padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa e procedimentos de sobrestamento processual, promovendo maior uniformidade, agilidade e segurança na prestação dos serviços.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
98%

Início
03/09/2024

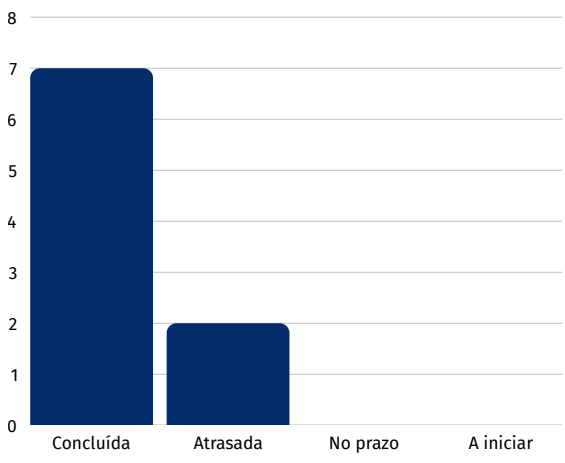
Término
27/10/2026

Custos
R$ 343.552,99

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 9 ENTREGAS



3 - Projeto Inteligência Artificial

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Implantar Modelo Precedentes no 1° Grau - Unidade Piloto	100	08/2024	08/2026	
2 - Implantar Modelo Precedentes no 2° Grau	100	11/2025	05/2026	
3 - Piloto Prescrição Intercorrente	100	10/2025	03/2026	
4.1 - Expansão Berna - Gab. Des.	100	12/2025	10/2025	
4.2 - Expansão Berna - Núcleo de Produtividade Remota	100	02/2026	02/2026	
5 - Ferramenta de Tradução Simultânea	100	05/2026	05/2026	
6 - Camaleão - Solução de Alteração de Imagem e de Voz	100	06/2026	06/2026	
7 - Solução Eventos Criminais	96	06/2026	10/2026	
8 - Solução Agrupadores - Gestão de Acervo	100	04/2026	05/2026	
9-Prescrição Criminal	71	06/2026	10/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Consultor individual especializado em IA	R$ 185.214,42	R$ 185.214,42
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 343.552,99	R$ 329.591,57
% Executado		95,93%

4 - Projeto Robotização

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, à padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas unidades.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

As unidades judiciárias realizam diversas atividades repetitivas e padronizadas que consomem tempo significativo de servidores(as) e magistrados(as). A implementação de robôs para automatizar essas rotinas aumenta a produtividade, reduz erros, padroniza procedimentos e otimiza recursos, contribuindo para maior eficiência institucional e melhoria da prestação jurisdicional.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
97%

Início
30/08/2023

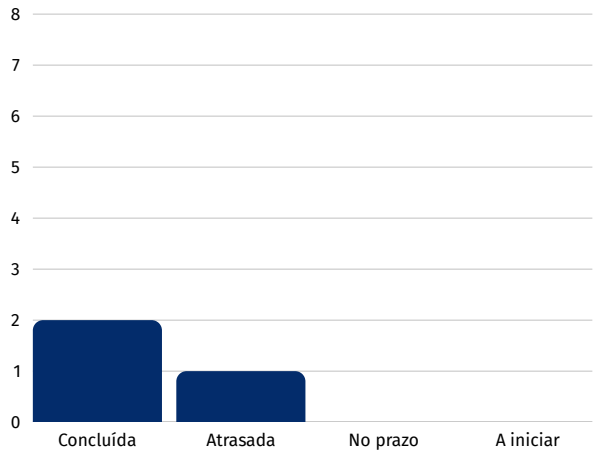
Término
03/12/2026

Custos
R$ 928.591,31

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 3 ENTREGAS



4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Ferramenta RPA (PROMOJUD)	100	02/2024	04/2025	
2 - Desenvolvimento de 48 robôs	95	09/2026	12/2026	
3 - Execução do contrato com a Pitang - Treinamentos	100	05/2025	07/2025	

Legenda

- **Em andamento - sem atraso**
- **Em andamento - com atraso**
- **Concluído**
- **A iniciar**

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Consultor individual especializado em automação	R$ 357.135,69	R$ 290.221,86
Solução Tecnológica de RPA - Automation Now	R$ 413.117,05	R$392.629,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 928.591,31	R$ 827.228,01
% Executado		89,08%

5 - Projeto Cultura da Inovação

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Impulsionar a cultura de inovação no TJCE, promovendo a transformação institucional, a melhoria contínua dos serviços judiciais e maior eficiência e acessibilidade para a sociedade.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a cultura de inovação e suas competências.



JUSTIFICATIVA

Fomentar práticas inovadoras entre magistrados, servidores e colaboradores, fortalecendo um ambiente colaborativo, criativo e orientado à melhoria contínua. A iniciativa está alinhada à Resolução CNJ nº 395/2021 e reafirma o compromisso do TJCE com uma Justiça moderna, humanizada e preparada para as transformações presentes e futuras.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
64%

Início
28/11/2024

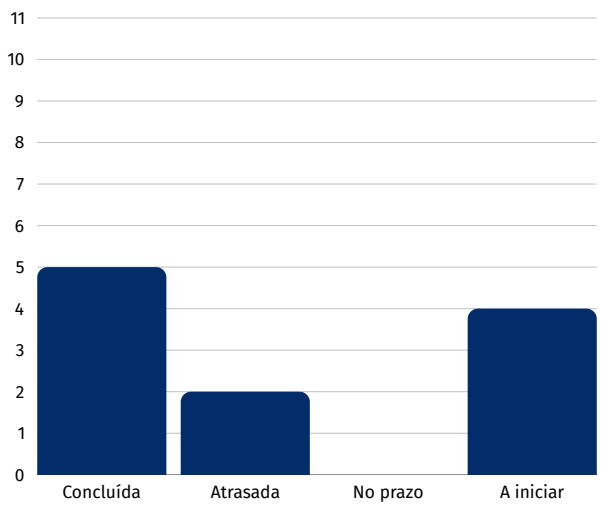
Término
15/06/2027

Custos
R$ 370.480,12

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Governança Institucional

STATUS DAS 11 ENTREGAS



5 - Projeto Cultura da inovação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Hackathon de inovação	82	12/2025	01/2027	
2 - Consultoria WEGOV - Capacitação para formação de facilitadores	100	06/2025	09/2025	
3 - Publicação 7 de documentos simplificados	100	05/2025	09/2025	
4 - Contração de design gráfico	100	06/2025	10/2025	
5 - Execução do acordo de cooperação técnica TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	100	06/2026	08/2026	
6.1 - Chatbot para Orientações Jurídicas (meio ambiente)	0	08/2025	03/2027	
6.2 - ChatBot para a comunicação do fim da Medida Protetiva de Urgência	0	06/2025	02/2027	
7 - Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	0	08/2026	01/2027	
8 - Sentenças criativas	0	12/2026	06/2027	
9 - Julgamento célere de causas ambientais	0	07/2026	02/2027	
10- Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	100	05/2025	05/2025	
11 - Desenvolvimento de painel BI- Experimentos LabLuz	9	09/2026	04/2027	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Consultor de Design Gráfico	R$ 35.518,54	R$ 23.027,59
Contratação de um serviço para condução de maratona de inovação (hackathon)	R$ 90.000,00	R$ 0,00
Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	R$ 4.000,00	R$ 4.000,00
Execução do contrato com consultoria a em design de projetos de inovação	R$ 82.623,01	R$ 82.623,01
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 370.480,12	R$ 254.027,75
% Executado		68,56%

6 - Projeto LGPD

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Promover a adequação jurídica e tecnológica dos processos, políticas de segurança, relatórios e bases de dados do PJCE, conforme a LGPD.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de maior segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; atendimento à Lei nº 13.709/2018 (LGPD); e falta de uniformidade no tratamento de dados devido à diversidade de sistemas e à ausência de política institucional.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
100%

Início
02/07/2024

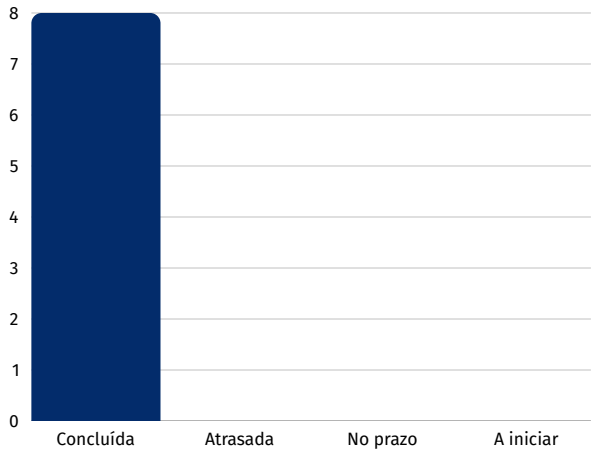
Término
21/07/2026

Custos
R$ 691.558,57

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Governança Institucional

STATUS DAS 8 ENTREGAS



6 - Projeto LGPD

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Avaliação	100	08/2024	08/2024	
2 - Licenciamento de Software - LGPD Manager 3.0	100	02/2025	02/2025	
3 - Plano de Conscientização - Etapa 1	100	04/2025	04/2025	
4 - Plano de Conscientização - Etapa 2	100	01/2026	07/2026	
5 - Mapeamento de dados	100	06/2025	09/2025	
6 - Análise de Planejamento	100	05/2025	10/2025	
7 - Implementação	100	06/2025	06/2026	
8 - Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	100	02/2025	04/2025	

Legenda

- **Em andamento - sem atraso**
- **Em andamento - com atraso**
- **Concluído**
- **A iniciar**

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução do Contrato com Consultoria Especializada em Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	R$ 533.220,00	R$ 325.712,66
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 691.558,57	R$ 470.089,81
% Executado		67,97%

7 - Projeto Segurança da Informação

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Fortalecer a gestão e a segurança da informação no TJCE por meio da implementação de normas, políticas, capacitações e soluções tecnológicas que garantam a proteção dos dados institucionais e o alinhamento às melhores práticas de governança.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

JUSTIFICATIVA

Atender às determinações do CNJ, aprimorar e padronizar normas de segurança da informação, implantar novas ferramentas e capacitações especializadas, além de mitigar riscos e fortalecer a governança de dados no TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
94%

Início
02/02/2022

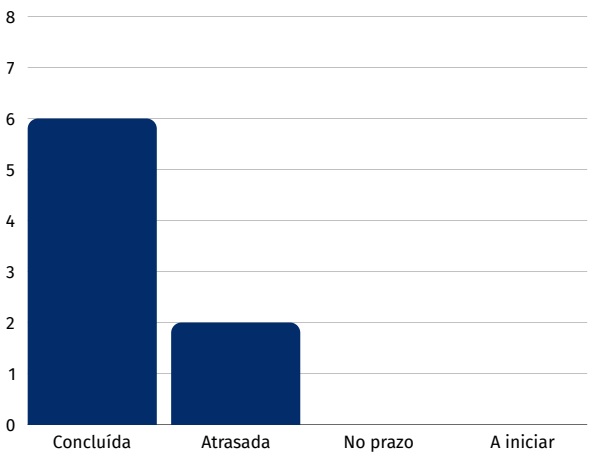
Término
14/12/2026

Custos
R$ 11.624.334,46

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Tecnologia da Informação

STATUS DAS 8 ENTREGAS



7 - Projeto Segurança da Informação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Norma de Tratamento e Classificação da Informação	100	03/2025	03/2025	
2 - Aquisição de Auditoria AD	100	08/2024	07/2026	
3 - Aquisição de Privileged Access Management - PAM	100	03/2026	03/2026	
4 - Aquisição de WAF+Balanceador de Carga	79	02/2026	12/2026	
5 - Norma de uso seguro de computação em nuvem	100	07/2025	05/2025	
6 - Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	100	08/2025	01/2026	
7 - Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	56	08/2025	12/2026	
8 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	100	10/2025	01/2026	

Legenda

- **Em andamento - sem atraso**
- **Em andamento - com atraso**
- **Concluído**
- **A iniciar**

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
WAF+Balanceador de Carga *Contratação em fase de planejamento	R$ 6.804.697,52	R$ 0,00
Auditoria AD *Contratação em fase de planejamento	R$ 2.795.200,37	R$ 0,00
Solução para proteção do ambiente de dados (PAM)	R$ 1.866.098,00	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 11.624.334,46	R$ 144.377,15
% Executado		1,24%

8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Acolher mulheres em situação de violência doméstica por meio de um modelo de atendimento humanizado, capaz de garantir o cumprimento efetivo das decisões judiciais, considerando as especificidades do fenômeno e promovendo novas perspectivas de vida para as vítimas.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Reduzir desigualdades no acesso à justiça, fortalecer a rede interinstitucional de enfrentamento, padronizar fluxos e protocolos de atendimento humanizado, aprimorar a gestão das medidas protetivas e ampliar ações de prevenção e educação em direitos humanos para redução da violência de gênero.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
Em replanejamento

Início
06/03/2025

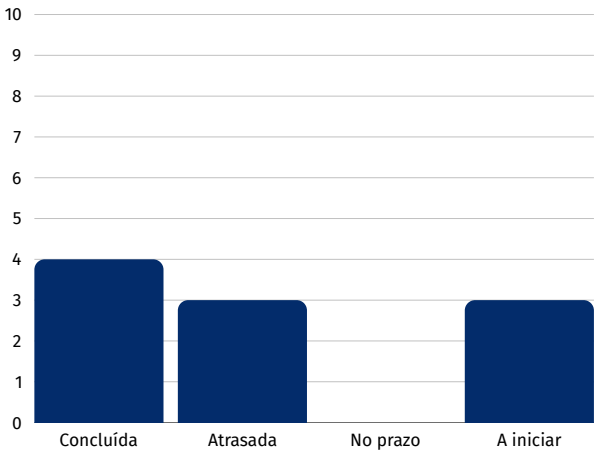
Término
07/12/2026

Custos
R$158.338,57 + recursos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 10 ENTREGAS



8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Expansão do NUCEVID 2025	100	12/2025	01/2026	
2.1 NUCEVID de Crato	100	08/2025	08/2025	
2.2 NUCEVID de Juazeiro	100	08/2025	08/2025	
2.3 NUCEVID de Sobral	100	10/2025	10/2025	
2.4 NUCEVID de Jijoca	100	10/2025	10/2025	
3.1 NUCEVID de Aracati	100	03/2026	03/2026	
3.2 NUCEVID Itapipoca	100	04/2026	04/2026	
3.3 NUCEVID Quixadá	100	08/2026	08/2026	
3.4 NUCEVID Iguatu	100	07/2026	07/2026	
3.5 NUCEVID Canidé	100	06/2026	06/2026	
3.6 NUCEVID Jaguaribe	0	09/2026	09/2026	
4 - Criação do Sistema de Gestão de Vagas	Em Planejamento			
5 - Revitalização e expansão do formulário Proteção na Medida	100	09/2025	04/2026	
6 - PID Jericoacoara	41	11/2026	12/2026	
7- Painel BI com indicadores dos novos Nuvcevids	96	07/2026	10/2026	
8 - Prevenção à violência de gênero	100	11/2026	09/2026	
9 - Empregabilidade para vítimas de violência	95	09/2026	10/2026	
10 - Criação de NPR	0	08/2026	12/2026	

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

9 - Projeto Juizados Especiais

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica dos Juizados Especiais, promovendo maior celeridade, qualidade e padronização no atendimento ao jurisdicionado, em conformidade com os princípios da Justiça Especializada.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer o sistema de juizados especiais

JUSTIFICATIVA

Atualizar normativos, modernizar as unidades e suas estruturas físicas, aperfeiçoar as Turmas Recursais, padronizar procedimentos, implementar atendimento virtual, ampliar a força de trabalho e promover capacitação contínua, visando melhorar a qualidade e a eficiência do Sistema de Juizados Especiais.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
83%

Início
06/03/2025

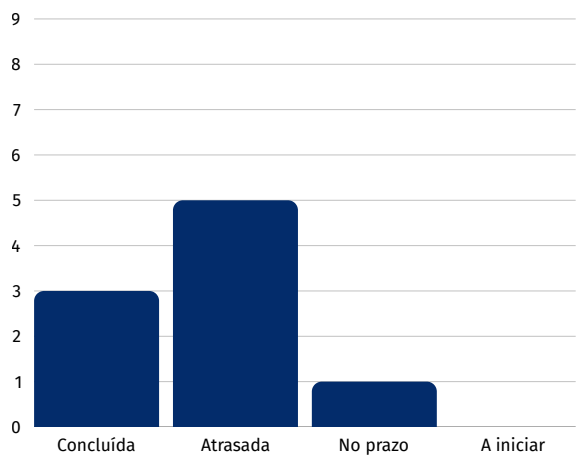
Término
02/02/2027

Custos
R$ 443.402,09

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 9 ENTREGAS



9 - Juizados Especiais

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Reestruturação das Turmas Recursais	100	12/2026	09/2026	
2 - Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	100	12/2026	02/2025	
3 - Criação de Núcleo 4.0 para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	75	12/2026	12/2026	
4 - Criação de SEJUD para os Juizados Especiais	75	06/2026	12/2026	
5.1 Criação do novo formulário eletrônico p/ registro de atermação	100	04/2025	04/2025	
5.2 Adequação e melhorias no Sistema de Atermação	100	06/2025	08/2025	
5.3 Melhoria do Portal dos Juizados	82	08/2025	10/2026	
5.4 Integração SisAtermação c/ Talia para transcrição de áudio	100	06/2026	07/2026	
5.5 Implementação da Distribuição Equitativa no SisAtermação	100	04/2026	04/2026	
6 - Capacitação das CAJs para Atermações	100	12/2025	06/2025	
7 - Fortalecimento da Área Executiva da Coordenadoria de Juizados	63	03/2026	12/2026	
8 - Reestruturação do Programa de Juízes Leigos	97	08/2026	02/2027	
9 - Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo para Juízes Leigos 2026	45	12/2026	01/2027	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo 2026 *Contratação em fase de planejamento	R$ 285.063,52	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 443.402,09	R$ 144.377,15
% Executado		32,56%

10 - Projeto Cientista-Chefe

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Desenvolver soluções baseadas em inteligência artificial para analisar grandes volumes de documentos do Judiciário, extraindo informações úteis para apoiar a tomada de decisão, com foco em classificação de documentos e assuntos, sumarização e busca de jurisprudências.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Implantar o programa Cientista-Chefe no Judiciário estadual, utilizando ferramentas de inteligência artificial para tornar os processos mais ágeis, econômicos e previsíveis, sem comprometer a integridade da atuação judicial.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
Em replanejamento

Início
08/01/2024

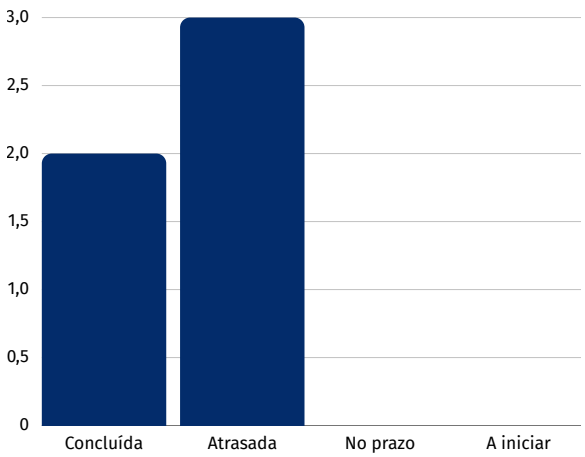
Término
A definir

Custos
R$ 158.338,57 + recursos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 5 ENTREGAS



10 - Projeto Cientista-Chefe

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 -Plataforma SARA (Sistema de Análise e Resumo de Ações)	99	02/2026	07/2026	
2 - Modelo Classificador de Assuntos	100	01/2026	01/2026	
3 - Modelo Busca Ativa de Jurisprudência	100	03/2026	02/2026	
4 - Modelo Classificador de Documentos	100	01/2026	01/2026	
5 - Modelo Grafo de Legislação (Indexação de Atos Normativos)	91	04/2025	09/2026	

Legenda

- **Em andamento - sem atraso**
- **Em andamento - com atraso**
- **Concluído**
- **A iniciar**

Execução financeira do projeto

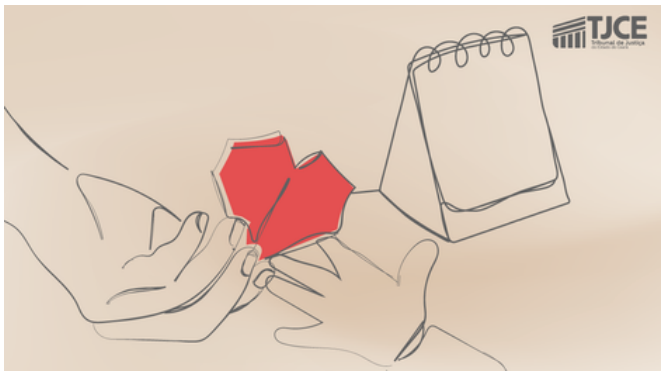
Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

11 - Projeto Eficiência na Prestação Jurisdicional

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Aprimorar a eficiência da prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos: Infância e Juventude, Ações Ambientais e Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Promover ações estruturadas para elevar a produtividade, a celeridade e a qualidade da prestação jurisdicional, em alinhamento às diretrizes do CNJ e às prioridades institucionais do TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
100%

Início
17/03/2025

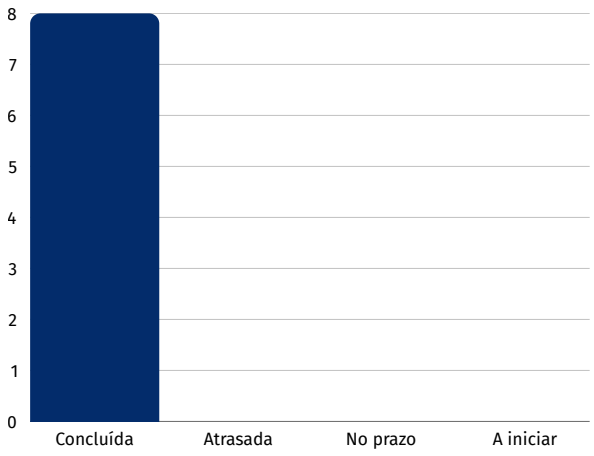
Término
17/04/2026

Custos
R$ 158.338,57 + recursos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 8 ENTREGAS



11 - Projeto Eficiência na prestação jurisdicional

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Painel BI p/ Monitoramento de Processos da Infância e Juventude	100	07/2025	08/2025	
2 - Projeto de Agregação dos Expedientes das Varas da Infância na SEJUD	100	06/2025	06/2025	
3 - Programa de Capacitação de Entrevistadores Forenses para o NUDEPE	100	11/2025	09/2025	
4 - Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA	100	12/2025	12/2025	
5 - Projeto de Agregação dos Expedientes dos Juizados Especiais na SEJUD	100	02/2026	03/2026	
6 - Projeto de Agregação dos Expedientes das Varas de Execuções Penais	100	06/2026	03/2026	
7 - Atuação Concentrada para Mutirão CEJUSC 60+ Bancário	100	03/2026	03/2026	
8 - Mutirão de Atuação SEJUD 1º grau (idoso)	100	03/2026	04/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Fortalecer as soluções consensuais de conflito, ampliando sua utilização e efetividade, de modo a assegurar maior tempestividade na prestação jurisdicional, contribuir para a redução da litigiosidade e promover a pacificação social de forma sustentável.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Busca-se reduzir a sobrecarga do sistema de justiça, ampliar o acesso à ordem jurídica justa e fomentar uma cultura de diálogo que favoreça a pacificação social.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
100%

Início
28/04/2025

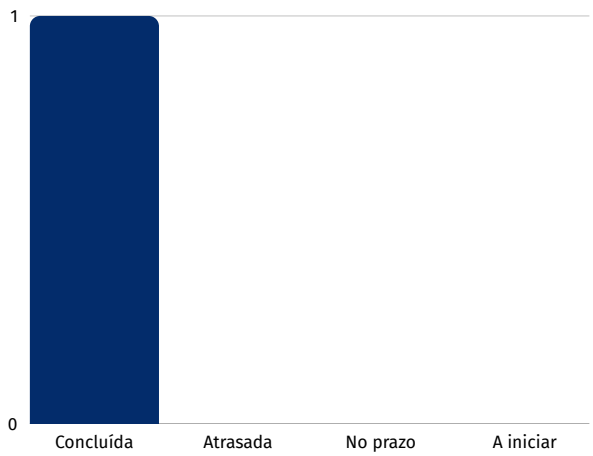
Término
14/04/2026

Custos
R$ 244.800,81

Classificação
Judicial

Unidade
Secretaria-Geral Judiciária

STATUS DAS 1 ENTREGA



12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Consultora para detalhamento das especificações da ODR	100	04/2026	04/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Contratação de Consultor para detalhamento das especificações da ODR	R$ 86.462,24	R$ 20.683,25
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 244.800,81	R$ 165.060,4
% Executado		67,42%

13 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administrativo)

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Desenvolver um datamart contendo dados estruturados das despesas administrativas — incluindo pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia — para apoiar a implantação e o aprimoramento da gestão de custos do TJCE.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de implantar um Datamart Administrativo que consolide, trate e disponibilize dados de despesas do TJCE — como pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia — para apoiar análises, planejamento e monitoramento dos custos institucionais.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
84%

Início
19/05/2025

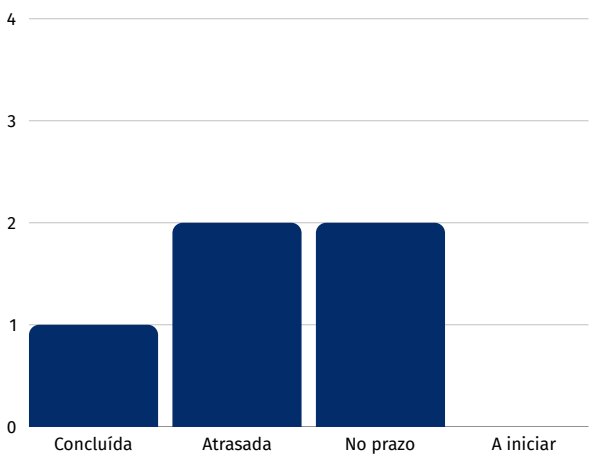
Término
19/02/2027

Custos
R$ 158.338,57 + recursos internos

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Governança Institucional

STATUS DAS 4 ENTREGAS



13 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administrativo)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Construção do Datamart Administrativo de Despesas	100	04/2026	04/2026	
2 - Evolução do Datamart Administrativo de Despesas	80	10/2026	10/2026	
3. - Automação e Govenança das Fontes de Dados	40	01/2027	02/2027	
4 - Implementação do Mecanismo de Custio	37	12/2026	12/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

13 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Judicial)

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Construir um Datamart Judicial Penal integrado às bases do BNMP e SEEU, com ETL estruturado, modelagem analítica, indicadores gerenciais e painéis de BI nos níveis estratégico, tático e operacional, contemplando visões para o CNJ e para o TJCE.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

A formalização de Acordo de Cooperação Técnica com o CNJ possibilitará o desenvolvimento de fluxos e visões gerenciais padronizadas, garantindo maior consistência, transparência e eficiência na gestão dos dados criminais, tanto na perspectiva nacional (CNJ) quanto institucional (TJCE).

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
60%

Início
02/02/2026

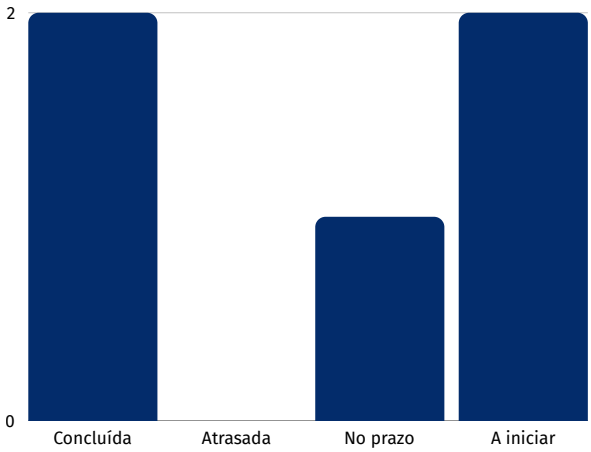
Término
25/06/2027

Custos
R$ 158.338,57 + recusos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Secretaria de Governança Institucional/CNJ

STATUS DAS 2 ENTREGAS



13 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Judicial)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Formalização do Acordo de Cooperação Técnica com o CNJ	100	07/2026	07/2026	
2 - Compartilhamento de dados e tecnologias	100	07/2026	07/2026	
3 - Planejamento e construção de painés	51	11/2026	11/2026	
4 - Capacitações e gestão do conhecimento	0	12/2026	12/2026	
5 - Piloto técnico com dados e arquitetura do TJCE	0	06/2027	06/2027	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

14 - Projeto Modernização do Oficialato de Justiça

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Definir e implantar uma estratégia institucional integrada para o Oficialato de Justiça, com foco na padronização de processos, inovação tecnológica, melhoria do uso do PJe, automação e melhoria contínua do trabalho das Centrais de Mandados.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de modernizar e padronizar os processos de trabalho do Oficialato, reduzindo a heterogeneidade existente entre as CEMANs e promovendo maior uniformidade na execução das atividades. Além disso, busca otimizar a atuação dos(as) Oficiais de Justiça por meio da revisão de rotinas, redução de atividades operacionais e ampliação do uso de automações e soluções digitais, contribuindo para o aumento da eficiência, da produtividade e da qualidade dos serviços prestados.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
63%

Início
02/02/2026

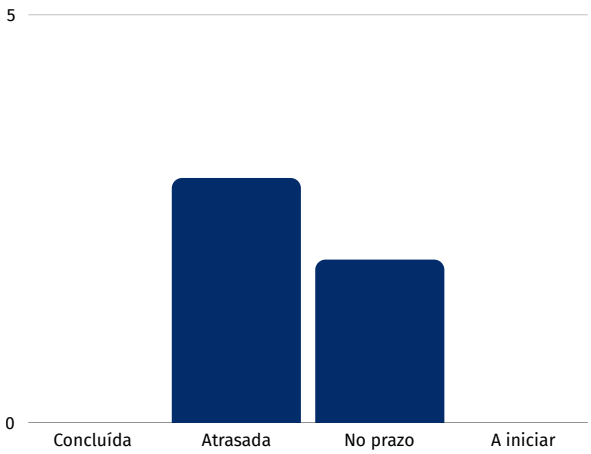
Término
03/12/2026

Custos
R$ 158.338,57 + recursos internos

Classificação
Judicial

Unidade
Presidência

STATUS DAS 5 ENTREGAS



14 - Modernização do Oficialato de Justiça

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Inovação tecnológica para Central Eletrônica de Mandados	90	11/2026	11/2026	
2 - Execução e avaliação do projeto piloto da CEMAN do Crato	87	10/2026	10/2026	
3 - Estruturação da CEMANs	25	11/2026	12/2026	
4 - Proposta de Estruturação do Núcleo de Inteligência dos Oficiais de Justiça	44	10/2026	11/2026	
05 - Proposta do Programa de Desenvolvimento e Capacitação dos(as) Oficiais de Justiça	49	10/2026	11/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
% Executado		91,18%

15 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Capacitar os colaboradores do Judiciário cearense com as competências necessárias à transformação digital, promovendo atuação eficiente, integrada e alinhada às necessidades institucionais e à satisfação do usuário.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia



JUSTIFICATIVA

A transformação digital demanda o desenvolvimento uniforme de competências essenciais, porém ainda há pouca integração entre avaliação de desempenho e capacitações voltadas aos GAPs identificados. Além disso, muitos cursos são ofertados sem alinhamento às necessidades estratégicas da instituição, reduzindo o impacto das ações de desenvolvimento.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
91%

Início
06/08/2024

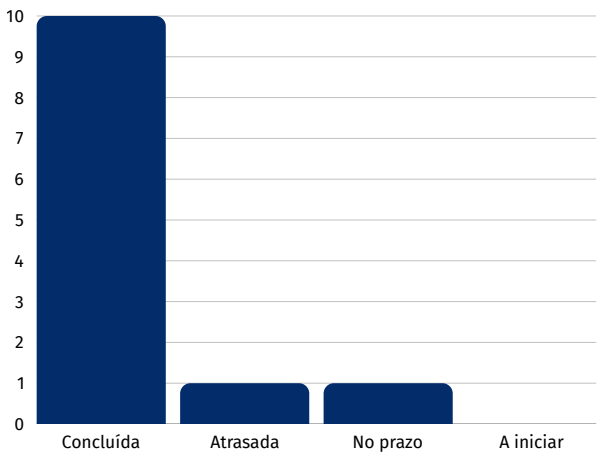
Término
26/05/2027

Custos
R$ 5.234.636,99

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 12 ENTREGAS



15 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Execução do Ciclo de Avaliação de Desempenho 2025-2026	54	06/2026	05/2027	
2 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	100	10/2025	01/2026	
3 - Contratação - Engenharia de inteligência artificial 4.0	100	08/2025	11/2025	
4 - Trilha de competências digitais para servidores	100	06/2025	07/2025	
5 - Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	100	06/2025	07/2025	
6 - Proteção na medida	100	05/2025	05/2025	
7 - Contratação: Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	100	08/2025	11/2025	
8 - Revitalização do ambiente EAD	100	05/2025	07/2025	
9 - Sistema de Gestão acadêmica	87	11/2026	01/2027	
10 - Contratação de MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	100	06/2025	09/2025	
11 - Programa de Desenvolvimento de Gestores 2026	100	05/2026	05/2026	
12 - Trilha para alta gestão	100	04/2026	04/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

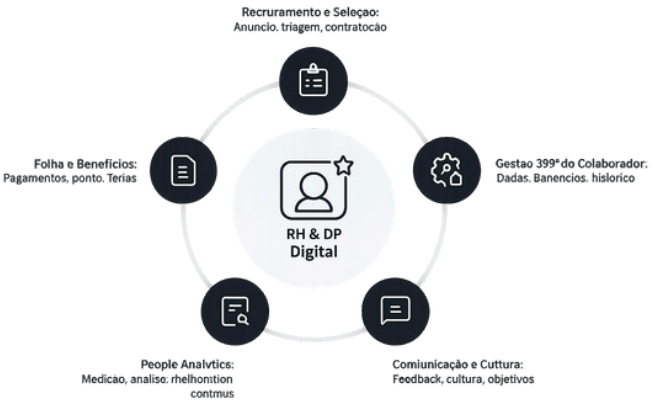
Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Programa de Conscientização em Segurança da Informação	R$ 1.119.600,00	R$ 1.019.550,00
Programa de Desenvolvimento de Gestores 2025	R$ 1.395.000,00	R$ 1.395.000,00
Curso Engenheiros de Inteligência Artificial 4.0	R$ 103.673,00	R$ 103.673,00
Contratação de MBA em Gestão Pública e Inovação no Poder Judiciário (Turma 2)	R$ 406.752,00	R$192.672,00
Capacitação em Storytelling	R$ 369,575.20	R$ 184.787,60
Trilha de competências digitais para servidores	R$ 16.680,00	R$ 16.680,00
Proteção na medida	R$ 18.000,00	R$ 18.000,00
Programa de Desenvolvimento de Gestores 2026	R$ 348.750,00	R$ 139,500.00
Trilha para Alta Gestão	R$ 1.298.268,22	R$ 1.298.268,22
Contratação: Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 5.234.636,99	R$ 4.512.507,97
% Executado		86,20%

16 - Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de pessoas por meio de uma ferramenta low-code, conferindo maior autonomia ao TJCE para evoluir, adaptar e integrar suas funcionalidades de acordo com as demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

Necessário desenvolver uma nova ferramenta que permita maior autonomia para aprimorar e automatizar processos, assegurando mais eficiência e flexibilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
71%

Início
20/02/2025

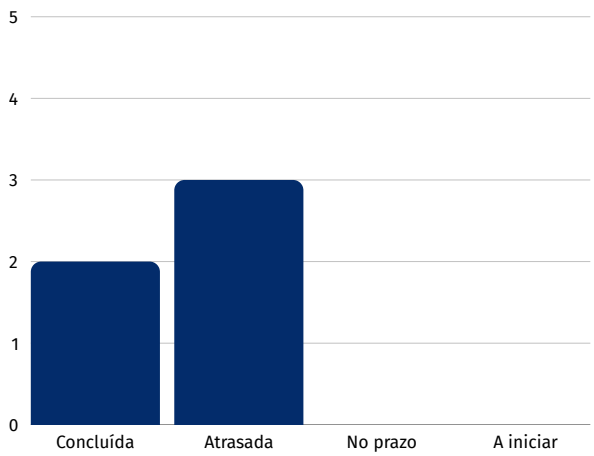
Término
02/03/2027

Custos
R$ 35.434.604,57*

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 5 ENTREGAS



16- Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Pessoas	68	02/2027	03/2027	
2 - Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	100	11/2025	02/2026	
3 - Contratação Direta - Continuidade das automações na SYDLE (FERMOJU)	100	05/2026	05/2026	
4 - Desenvolvimento e Implantação da Folha de Pagamento	73	10/2026	11/2026	
5 - Saneamento dos dados de RH	74	06/2026	11/2026	

Legenda

- **Em andamento - sem atraso**
- **Em andamento - com atraso**
- **Concluído**
- **A iniciar**

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE (CT nº85/2024) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 11.418.346,00	R$ 10.651.299,05
Implantação SYDLE ONE (CT nº16/2026) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 15.457.920,00	R$ 0,00
Contratação: Ferramenta de Folha de Pagamento (FERMOJU)	R$ 8.400.000,00	R$ 541.242,80
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 35.434.604,57.	R$ 11.336.919,00
% Executado		31,99%

17 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Fortalecer a cultura organizacional do Tribunal por meio de ações estruturadas de comunicação interna e gestão de clima, promovendo maior engajamento, alinhamento estratégico e bem-estar entre os colaboradores.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

A iniciativa busca integrar ações de comunicação e gestão de clima, modernizar canais, aprimorar instrumentos de escuta e fortalecer o papel das lideranças, promovendo um ambiente mais colaborativo, transparente e alinhado aos objetivos estratégicos.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
Em replanejamento

Início
04/03/2024

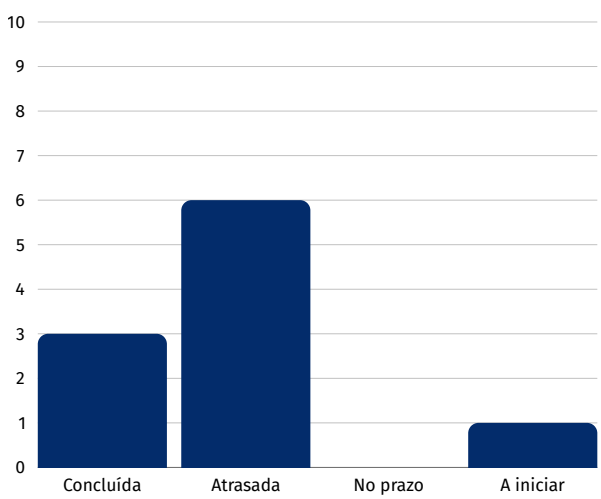
Término
A definir

Custos
R$ 778.126,64

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 10 ENTREGAS



17 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contração de consultor para auxiliar na análise da cultura vigente	100	09/2025	02/2026	
2 - Plano de ação para pesquisa de Clima Organizacional 2024	67	06/2025	10/2026	
3 - Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	42	07/2026	10/2026	
4 - Aplicação da pesquisa de clima 2026	0	11/2026	02/2027	
5 - Contratação de consultor em Endomarketing	100	07/2025	10/2025	
6 - Plano de Comunicação Institucional	100	12/2026	01/2026	
7 - Estudos de viabilidade para atualização de ferramentas	44	09/2025	09/2026	
8 - Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	64	12/2025	10/2027	
9 - Contratação de serviço de TV corporativa	47	06/2026	02/2027	
10 - Contratação de serviço Newsletter	27	03/2026	10/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Consultor individual para análise de cultura organizacional	R$ 165.623,60	R$ 13.011,76
Contratação de serviço Newsletter *Contratação em fase de planejamento	R$ 15.869,52	R$ 0,00
Contratação de serviço TV corporativa *Contratação em fase de planejamento	R$ 76.800,00	R$ 0,00
Contratação de CI Endomarketing	R$ 116.765.78	R$ 62.539,06
Contratação de CI para Programa de Equidade de gênero	R$ 60,000.00	R$ 0,00
Aquisição de kit de livros para clube de leitura (Contratação em fase de planejamento)	R$ 104.729,17	R$ 0,00
Aquisição de itens de divulgação para fortalecimento das lideranças femininas	R$ 80.000,00	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 778.126,64.	R$ 219.927,97
% Executado		28,26%

18 - Projeto Modernização tecnológica

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Modernizar a infraestrutura tecnológica do TJCE por meio da aquisição de equipamentos e serviços que ampliem a eficiência, a segurança e a continuidade das operações, garantindo um ambiente tecnológico mais robusto, atualizado e alinhado às demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Necessidade de modernização tecnológica diante da obsolescência de parte dos equipamentos e da insuficiência da infraestrutura atual para atender às demandas crescentes do Tribunal. A atualização da arquitetura de TIC, a migração de aplicações para a nuvem e a adoção de tecnologias compatíveis com padrões recentes promovem maior eficiência operacional, melhor experiência do usuário, aumento da disponibilidade dos serviços e atendimento às normas e regulamentações aplicáveis.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
88%

Início
03/04/2024

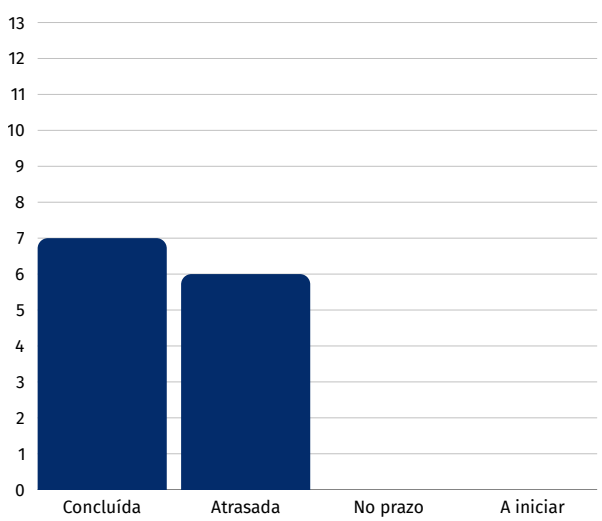
Término
28/04/2027

Custos
R$ 227.685.203,49

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Tecnologia e Informação

STATUS DAS 13 ENTREGAS



18 - Projeto Modernização Tecnológica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Serviço em Nuvem (CloudBroker)	46	02/2025	12/2026	
2 - Conectividade de Núcleo (Switches)	72	03/2025	03/2027	
3 - Servidores de Hiperconvergência	100	08/2025	06/2025	
4 - Links de Contingência	100	01/2025	02/2026	
5 - IA Generativa/Licenças Power BI Premium	100	04/2025	03/2026	
6 -Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	49	01/2025	02/2027	
7 -Computadores	100	01/2026	02/2026	
8 - Notebooks gerais, alta performance e macbooks	88	09/2026	10/2026	
9 - Service Desk	100	12/2025	05/2026	
10 - Ampliação do Wi-fi	48	12/2026	04/2027	
11 - Whatsapp Corporativo	31	12/2026	04/2027	
12 - ITSM	91	10/2026	12/2026	
13 - Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI - Etapa 3	100	07/2025	04/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Serviço em Nuvem (em fase de planejamento)	R$ 36.380.165,07	R$ 0,00
Conectividade de Núcleo (em fase de planejamento)	R$ 7.729.173,51 (Lote 1) R$ 9.565.360,77 (Lote 2)	R$ 0,00
Servidores de Hiperconvergência	R$ 33.790.220,00	R$ 33.790.220,00
Links de Contingência	R$ 1.042.800,00	R$ 173.365,28
IA Generativa/Licenças Power BI Premium	R$ 8.932.396,20	R$ 647.352,63
Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe (em fase de planejamento)	R$ 3.689.558.16	R$ 0,00
Aquisição de 3.000 Computadores	R$ 10.077.000,00	R$ 10.077.000,00
Notebooks (em fase de planejamento)	R$ 20.653.855,65	R$ 0,00
Service Desk	R$ 95.236.711,56	R$ 4.098.995,21
Consultoria em tecnologia da informação, no tema Arquitetura Corporativa,	R$ 429.624,00	R$ 429.624,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 227.685.203,49	R$ 49.360.934,27
% Executado		21,67%

19 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Promover a modernização da infraestrutura energética do TJCE, ampliando o uso de fontes renováveis, reduzindo emissões de gases de efeito estufa e implementando ações de compensação ambiental, em alinhamento às diretrizes do Plano Justiça Carbono Zero.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

Capacidade limitada de geração de energia limpa e parte de sua infraestrutura depende de tecnologias de alto consumo energético. Além disso, não há um modelo estruturado para mensurar e reduzir as emissões de gases de efeito estufa. A modernização energética, a ampliação do uso de fontes renováveis e a substituição de equipamentos ineficientes representam oportunidades de aumentar a eficiência operacional, reduzir custos e avançar nas metas de sustentabilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
87%

Início
04/11/2024

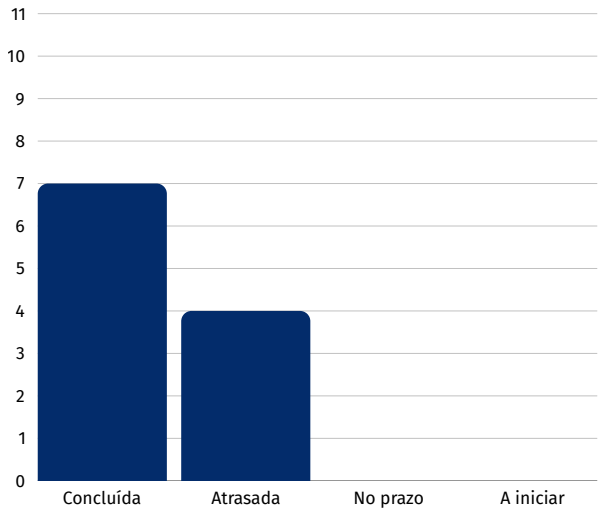
Término
29/01/2027

Custos
R$1.849.162,82

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DAS 11 ENTREGAS



19 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Contratação de Placas Solares	100	02/2025	10/2025	
2 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Execução do Contrato	100	07/2026	08/2026	
3 - Convênio c/ Governo do Estado p/ Adesão ao Mercado Livre de Energia	100	12/2026	01/2026	
4 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Plano de Descarbonização	100	01/2025	02/2025	
5 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	100	07/2025	11/2025	
6 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Equipamentos de Climatização	100	09/2025	09/2025	
7 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Lâmpadas Convencionais por LED	100	12/2025	08/2025	
8 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Compensação de Emissões GEE c/ Aquisição de Créditos de Carbono	55	09/2026	01/2027	
9 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Inventário de Emissões GEE Completo TJCE	39	06/2026	11/2026	
10 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Aquisição de Créditos de Carbono por Ata de Registro de Preços	41	12/2026	01/2027	
11 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Revisão do Plano de Descarbonização	18	11/2026	01/2027	

Legenda: em andamento com atraso em andamento sem atraso concluída a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 1)	R$ 1.137.225,00	R$ 0,00
Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	R$ 11.500,00	R$ 11.500,00
Justiça Carbono Zero (Fase 2): Compensação de Emissões GEE c/ Aquisição de Créditos de Carbono	R$ 23.504,25	R$ 0
Justiça Carbono Zero (Fase 2): Aquisição de Créditos de Carbono por Ata de Registro de Preços	R$ 518,595.00	R$ 0
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 1.849.162,82	R$ 155.877,15
% Executado		8,42%

19 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixo Patrimonial)

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de suprimentos e patrimonial do TJCE, promovendo maior padronização, eficiência, rastreabilidade e integração das atividades relacionadas a cadastros, solicitações, recebimento, armazenamento, consumo, inventário e contabilidade de materiais e bens.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

A automação dos processos de suprimentos e gestão patrimonial é necessária para reduzir retrabalhos, minimizar falhas manuais, ampliar o controle dos bens e materiais e garantir maior agilidade e transparência nas etapas de solicitação, análise, execução e monitoramento. A modernização desses fluxos fortalece a eficiência operacional, qualifica a gestão administrativa e assegura melhor alinhamento às práticas de governança do Tribunal.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
83%

Início
17/11/2025

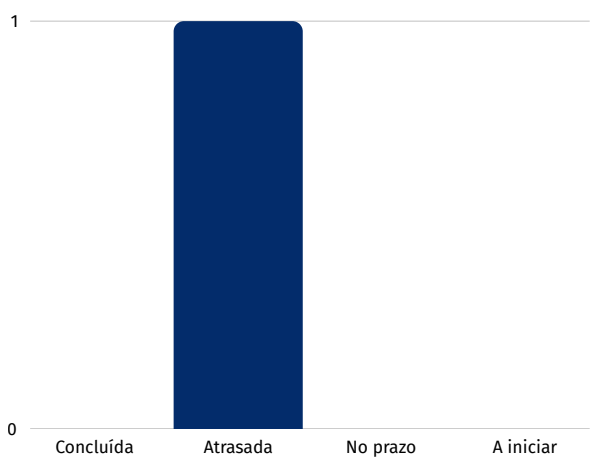
Término
29/01/2027

Custos
R$ 27.034.604,57*

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DA ENTREGA



19 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixo Patrimonial)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento da automação dos processos da gestão de suprimentos e patrimonial	83	08/2026	12/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE (CT nº85/2024) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 11.418.346,00	R$ 10.651.299,05
Implantação SYDLE ONE (CT nº16/2026) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 15.457.920,00	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 27.034.604,57	R$10.795.676,20
% Executado		39,93%

20 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e de arrecadação do Tribunal de Justiça do Ceará, promovendo a automação de processos, o aprimoramento da rastreabilidade dos créditos judiciais e o aumento da arrecadação por meio do uso de selos eletrônicos e de modelagem preditiva. O projeto também visa fortalecer a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, garantindo maior eficiência operacional, transparência e controle na gestão dos recursos do Tribunal.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

A gestão financeira e de arrecadação do TJCE enfrenta limitações devido à falta de integração entre sistemas, baixa visibilidade dos créditos encaminhados para cobrança e restrições tecnológicas nos serviços cartorários. Esses fatores provocam processos manuais, maior risco de erros e atrasos na recuperação de receitas. A ausência de ferramentas analíticas e preditivas também dificulta o planejamento financeiro. Assim, torna-se necessário modernizar e integrar as soluções tecnológicas para garantir eficiência, transparência e maior capacidade de arrecadação.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
44%

Início
01/05/2025

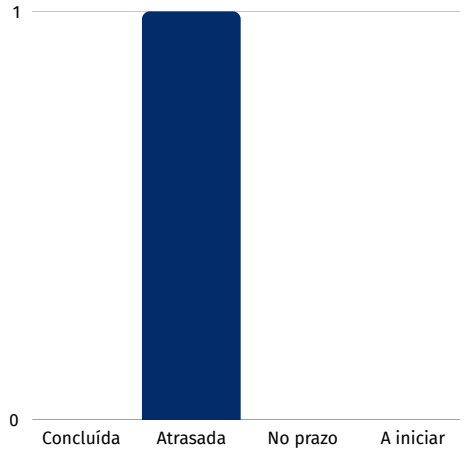
Término
12/05/2027

Custos
R$ 27.034.604,57*

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de finanças

STATUS DA ENTREGA



20 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento da Ferramenta de Gestão Financeira	44	01/2027	05/2027	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE (CT nº85/2024) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 11.418.346,00	R$ 10.651.299,05
Implantação SYDLE ONE (CT nº16/2026) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 15.457.920,00	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 27.034.604,57	R$10.795.676,20
% Executado		39,93%

20 - Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e arrecadação do TJCE, automatizando processos, aprimorando a rastreabilidade dos créditos judiciais, ampliando a arrecadação por meio de soluções eletrônicas e modelagem preditiva, e fortalecendo a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, de modo a promover maior eficiência, transparência e controle na gestão dos recursos públicos.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

Necessidade de aprimorar a gestão financeira e a arrecadação do TJCE por meio da automação de processos, da integração entre sistemas internos e instituições financeiras e da ampliação do uso de soluções eletrônicas. A modernização dos selos digitais, a evolução do SGA, a criação de modelos preditivos e a implantação de ferramentas de acompanhamento dos créditos judiciais fortalecem a rastreabilidade, a eficiência operacional e a transparência na gestão dos recursos.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
89%

Início
05/06/2024

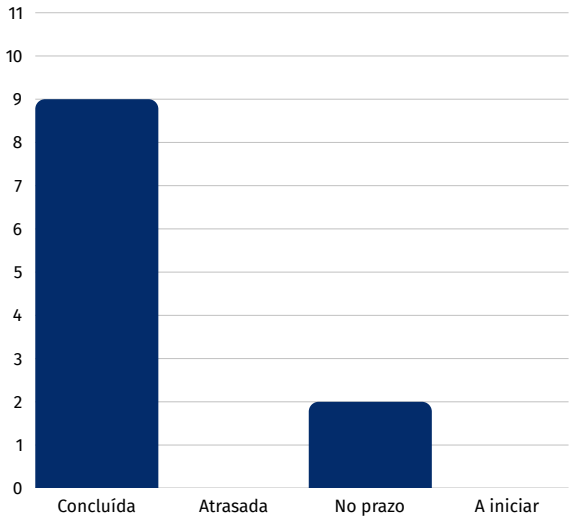
Término
30/04/2027

Custos
R$ 2.381.793,55

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Finanças

STATUS DAS 11 ENTREGAS



20 - Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 -Painel de controle dos créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	100	07/2025	05/2025	
2 - Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	100	07/2025	03/2026	
3 - Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	100	07/2025	10/2025	
4 - Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	100	07/2025	10/2025	
5 - Evolução do Sistema de Gestão da Arrecadação - SGA	100	07/2025	03/2026	
6 - Modelo Preditivo de Arrecadação	100	01/2026	03/2026	
7 - Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	100	03/2026	05/2026	
8 - Contratação de consultor para apoio à consultoria de gestão de custos	100	09/2025	09/2025	
9 - Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos	100	09/2025	03/2026	
10 - Implantação da Gestão de Custos - Consultoria KPMG	71	04/2027	04/2027	
11 - Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA - FASE 2	44	12/2026	12/2026	

Legenda

- Em andamento - sem atraso
- Em andamento - com atraso
- Concluído
- A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Contratação de consultor para apoio à consultoria (Fonte: PROMOJUD)	R$ 428.454.98	R$ 255.237,89
Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos (Fonte: PROMOJUD)	R$ 1.795.000,00	R$179.500,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 2.381.793,55	R$ 579.115,04
% Executado		24,31 %

21 - Projeto Gestão das Contratações

PROMOJUD
Programa de Modernização do Judiciário Cearense

OBJETIVO

Melhorar a gestão e a governança das contratações do TJCE, tornando os processos mais eficientes, céleres e alinhados aos princípios de legalidade, transparência e boas práticas previstas na nova legislação.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

O aprimoramento da gestão das contratações integra o programa de modernização do TJCE e é fundamental para atender às exigências de governança estabelecidas pela Lei nº 14.133/2021. A adoção de práticas mais estruturadas, eficientes e transparentes fortalece o planejamento, a execução e o controle das contratações, contribuindo para uma atuação mais estratégica e aderente às diretrizes da administração pública.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
65%

Início
01/07/2025

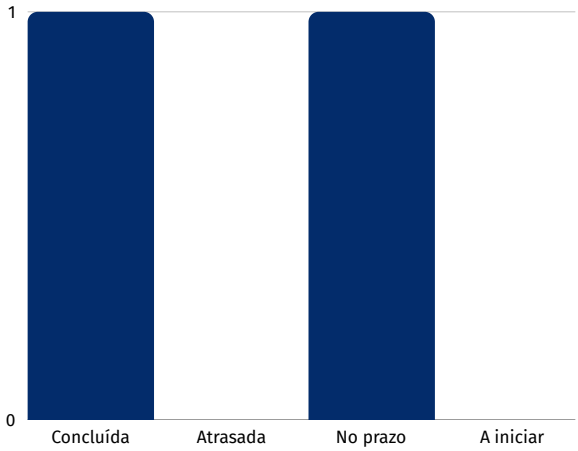
Término
04/06/2027

Custos
R$ 27.034.604,57*

Classificação
Administrativo

Unidade
Consultoria Jurídica

STATUS DAS 2 ENTREGAS



21 - Projeto Gestão das Contratações

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Automação dos Processos de Gestão de Contratações	73	03/2027	04/2027	
2 - Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Automação dos Processos de Gestão de Contratações e Fiscalização de Contratos	5	06/2027	06/2027	

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE (CT nº85/2024) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 11.418.346,00	R$ 10.651.299,05
Implantação SYDLE ONE (CT nº16/2026) → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R$ 15.457.920,00	R$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R$ 158.338,57	R$ 144.377,15
TOTAL R$	R$ 27.034.604,57	R$10.795.676,20
% Executado		39,93%

22 - Projeto Plano de Obras

OBJETIVO

Implantar o Plano de Obra do PJCE, entregando 12 fóruns novos construído, 23 fóruns reformados, bem como o Sistema de audio e vídeo (SAV), a Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa, os Serviços complementares do Plenário, a Implantação de 07 salões do Juri, Acessibilidade Vertical e Restaurante SESC no FCB, a Requalificação urbana e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche) e a Construção do Arquivo Central.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

O Tribunal de Justiça do Ceará tem buscado melhorar a infraestrutura das unidades judiciárias para garantir um atendimento mais ágil e de qualidade. Além disso, o Conselho Nacional de Justiça publicou a Resolução nº 114/2010, que estabelece regras e parâmetros para o planejamento, execução e fiscalização de obras no Judiciário.

STATUS GERAL DO PROJETO

Executado
55%

Início
20/04/2021

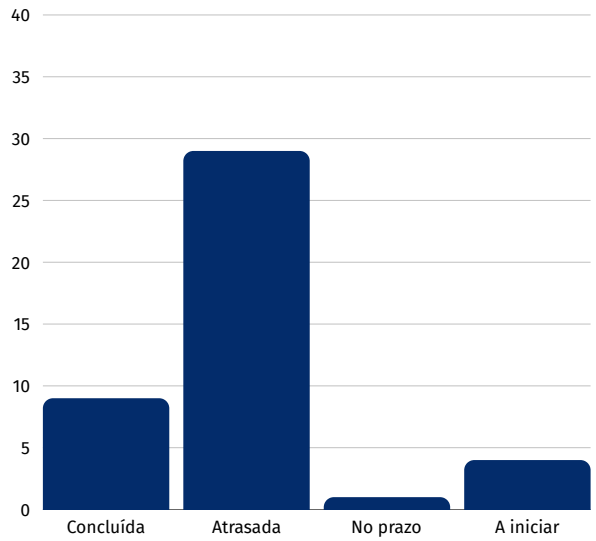
Término
09/05/2030

Custos
R$ 469.036.476,62

Classificação
Administrativo

Unidade
Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DAS 43 ENTREGAS



22 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Construção do novo do Fórum de Icó	98	04/2026	11/2026	
2 - Construção do novo do Fórum de Quixeramobim	92	07/2026	11/2026	
3 - Construção do novo do Fórum de Cascavel	49	02/2027	05/2027	
4 - Reforma do Fórum de Jucás	100	03/2026	03/2026	
5 - Construção do novo Fórum de Nova Olinda	97	05/2026	11/2026	
6 - Construção do novo Fórum de Milagres	100	04/2026	04/2026	
7 - Reforma do Fórum de Juazeiro do Norte	100	06/2026	08/2026	
8 - Reforma do Fórum de Caucaia	63	01/2027	03/2027	
9 - Reforma do Fórum de Tianguá	51	11/2027	05/2028	
10 - Reforma do Fórum de Eusebio	100	04/2026	04/2026	
11 - Reforma do Fórum de Maranguape	40	10/2027	03/2028	
12 - Construção do novo Fórum de Guaraciaba do Norte	68	11/2026	12/2026	
13 - Reforma do Fórum de Iguatu	21	06/2028	10/2028	
14 - Reforma do Fórum de Barbalha	14	02/2028	05/2028	
15 - Reforma do Fórum de Campos Sales	2	11/2027	05/2028	
16 - Construção do novo Fórum de Independência	0	02/2028	07/2028	

22 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
17 - Construção do novo Fórum de Redenção	3	06/2028	11/2028	
18 - Construção do novo do Fórum de Tabuleiro do Norte	17	11/2027	06/2028	
19 - Reforma do Fórum de Ipu	42	07/2027	09/2027	
20 - Reforma do Fórum de Pereiro	41	06/2027	01/2028	
21 -Reforma do Fórum de Itaitinga	17	06/2027	09/2028	
22 - Reforma do Fórum de Sobral	0	09/2028	02/2029	
23 - Construção do novo Fórum de Maracanaú	5	09/2029	05/2030	
24 - Reforma do Fórum de Massapê	18	11/2027	05/2028	
25 - Reforma do Fórum de Jijoca de Jericoacoara	9	12/2027	05/2028	
26 - Sistema de audio e vídeo (SAV)	96	07/2026	10/2026	
27 - Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa	32	10/2026	02/2027	
28 - Serviços complementares do Plenário	86	07/2026	10/2026	
29 - Serviços de marcenaria do Plenário	10	07/2026	09/2026	
30 - Tratamento acústico do Plenário	93	07/2026	10/2026	
31 - Remanescente da reforma do Fórum de Jaguaruana	51	12/2026	08/2027	

22 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
32 - Implantação de 07 salões do Juri, Acessibilidade Vertical e Restaurante SESC no FCB	30	06/2027	08/2027	
33 - Reforma da Coberta do Fórum de Sobral	45	01/2027	02/2027	
34 - Requal. urb. e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche)	27	01/2027	05/2027	
35 - Reforma do Fórum das Turmas Recursais	16	11/2027	07/2028	
36 - Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre	25	05/2027	03/2028	
37 - Construção dos novos Juizados Especiais de Caucaia	0	01/2028	05/2028	
38 - Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Viçosa do Ceará	57	08/2027	02/2028	
39 - Construção do Arquivo Central	0	03/2028	08/2028	
40 - Reforma do Fórum de Boa Viagem	100	08/2025	08/2025	
41 - Reforma do Fórum de Acopiara	100	07/2025	07/2025	
42 - Construção do novo Fórum de Aracati	100	08/2025	08/2025	
43 - Reforma do Fórum de Jucás	100	02/2026	02/2026	

Execução financeira do projeto

Objeto	R$ Valor Previsto	R$ Valor Executado
Construção do novo do Fórum de Icó	R$6.821.105,36	R$5.900.564,90
Reforma do Fórum de Acopiara	R$ 1.809.384,53	R$1.489.239,72
Construção do novo do Fórum de Quixeramobim	R$ 5.781.758,17	R$5.242.122,11
Reforma da Coberta do Fórum de Sobral	R$ 1.671.009,54	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Milagres	R$ 3.582.674,59	R$ 3.582.674,59
Construção do novo Fórum de Guaraciaba do Norte	R$ 3.767.870,56	R$1.487.350,16
Reforma e ampliação do fórum de Jaguaruana	R$ 1.896.587,87	R$ 0,00
Construção do novo do Fórum de Aracati	R$ 6.208.124,22	R$ 6.155.177,75
Construção do novo do Fórum de Cascavel	R$ 5.598.764,06	R$ 2.331.531,20
Reforma de 06 Salões do Júri, 01 auditório, acessibilidade vertical e implantação do restaurante do Restaurante do SESC no FCB	R$12.414.486,74	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Nova Olinda	R$2.350.316,92	R$2.130.442,54
Reforma do Fórum de Ipu	R$2.389.848,70	R$ 0,00
Reforma do Fórum de Juazeiro do Norte	R$ 10.061.888,23	R$9.740.833,68
Reforma e ampliação do Fórum de Campos Sales	R$ 1.965.864,08	R$ 0,00
Reforma do Fórum de Jucás	R$ 2.267.331,92	R$ 1.877.901,17
Reforma e ampliação do Fórum de Maranguape	R$ 5.532.540,71	R$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Tianguá	R$ 4.580.438,90	R$ 0,00
Reforma da residência oficial para implantar o Fórum de Pereiro	R$ 647.690,71	R$ 0,00
Requal. urb. e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche)	R$ 1.821.225,00	R$ 0,00
Reforma do Fórum das Turmas Recursais	R$ 905.321,35	R$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Sobral	R$ 17.058.180,97	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Tabuleiro do Norte	R$4.053.745,39	R$ 0,00

Reforma e ampliação do Fórum de Jijoca de Jericoacoara	R$ 2.620.215,88	R$ 0,00
Recuperação da coberta e do fórum de Várzea Alegre	R$ 892.158,65	R$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Itaitinga	R$ 2.364.329,44	R$ 0,00
Reforma do Fórum de Eusébio	R$ 4.456.824,92	R$ 4.072.924,54
Reforma e ampliação do Fórum de Barbalha	R$ 7.524.763,00	R$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Massapê	R$ 3.607.731,11	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Iguatu	R$ 14.755.681,15	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Redenção	R$ 6.929.430,01	R$ 0,00
Construção do novo Fórum de Maracanaú	R$ 35.442.185,63	R$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Caucaia	R$ 13.742.709,77	R$440.676,75
Serviços complementares do Plenário	R$3.030.806,40	R$2.017.045,37
Marcenaria do Plenário	R$289.717,00	R$ 0,00
Tratamento acústico do Plenário	R$ 1.297.999,87	R$ 0,00
Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB	R$ 203.469.957,73	SUSPENSO
Construção do novo Fórum de Independência	R$ 3.501.352,30	R$ 0,00
Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa	R$20.509.410,72	R$8.681.587,02
Sistema de audio e vídeo (SAV)	R$ 16.840.000,00	R$ 9.774.911,08
Construção dos novos Juizados Especiais de Caucaia	R$3.578.456,65	R$ 0,00
Recuperação da coberta do fórum de Viçosa do Ceará	R$1.896.587,87	R$ 0,00
Construção do Arquivo Central	R$ 8.500.000,00	R$ 0,00
Construção do Depósito Público	R$ 10.600.000,00	R$ 0,00
TOTAL	R$ 469.036.476,62	R$ 64.924.982,58
% Executado		13,84%


TRIBUN