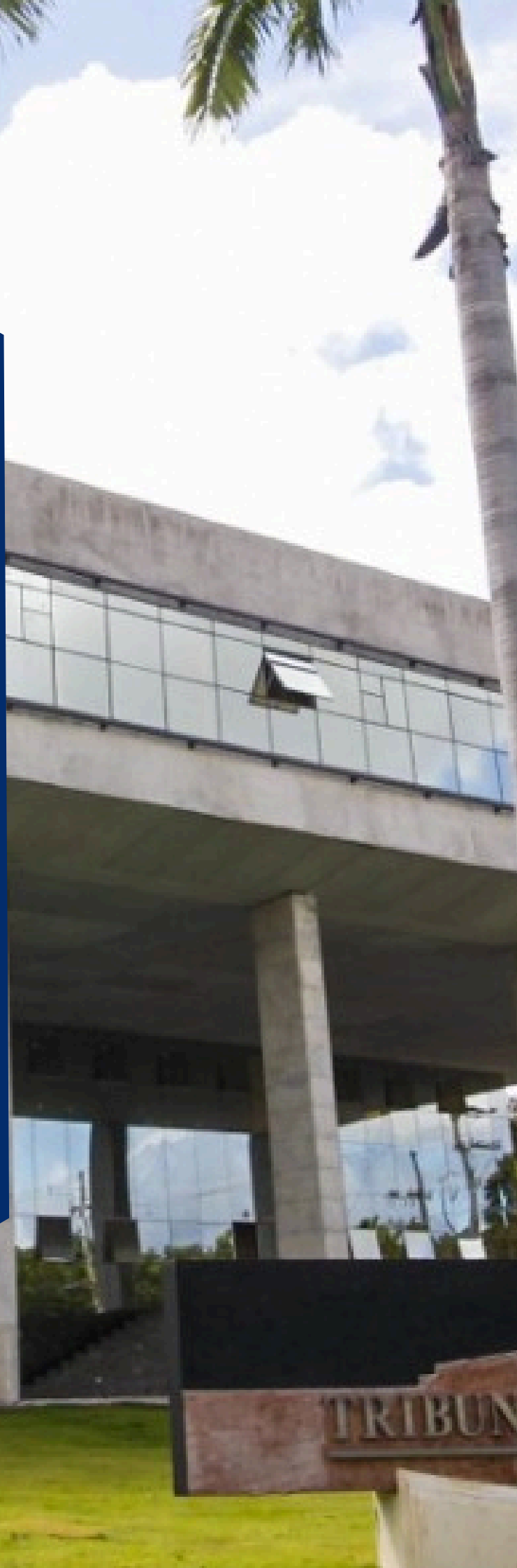




Relatório do Portfólio de Projetos Estratégicos da Gestão 2025-2027 do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Março de 2026

**Data de Publicação:
30/03/2026**



Tribunal de Justiça do Estado do Ceará

Presidente

Desembargador Heráclito Vieira de Sousa Neto

Vice-Presidente

Desembargador Francisco Mauro Ferreira Liberato

Corregedora-Geral

Desembargadora Marlúcia de Araújo Bezerra

Juízes e Juízas Auxiliares da Presidência

Marcelo Roseno de Oliveira

Sirley Cíntia Pacheco Prudêncio

Cláudio Ibiapina

Alexandre Santos Bezerra Sá

Secretária de Governança Institucional

Rafaella Lopes Ferreira

Diretora de Estratégia e Governança

Renata Silveira Meneses

Gerente de Resultados

Daniel César de Azevedo Chagas

Coordenadora de Projetos

Mônica Evelyne Coutinho de Sousa Moreira

Sumário

1	Estratégia TJCE 2030
2	Mapa Estratégico
3	Portfólio de Projetos da Gestão (2025–2027)
4	Programa Promojud
5	Visão geral dos projetos (2025–2027)
6	Detalhamento dos projetos (2025–2027)
7	Execução Financeira dos projetos (2025–2027)

ESTRATÉGIA TJCE 2030

Missão

Garantir direitos para realizar Justiça no Ceará

Visão

Ser um tribunal de referência nacional em celeridade e eficiência, reconhecido por ser acessível e por contribuir com a redução das desigualdades

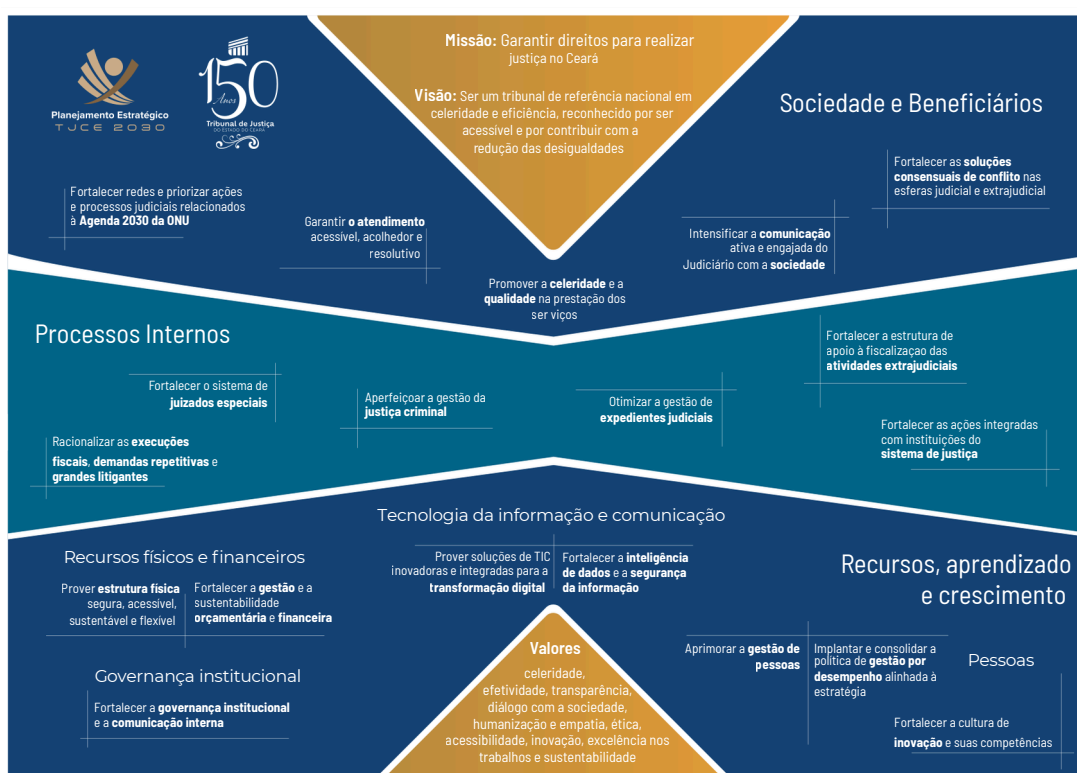
Valores

Celeridade
Efetividade
Transparência
Diálogo com a sociedade
Humanização e empatia
Ética
Acessibilidade

Excelência nos trabalhos
Sustentabilidade

Mapa estratégico

Resolução nº 07/2021 do Órgão Especial do TJCE



O Plano Estratégico do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará (2021-2030), instituído pela Resolução nº 07/2021 do Órgão Especial do TJCE, foi concebido para estabelecer o direcionamento institucional para um horizonte de dez anos. Seu propósito é promover um maior alinhamento e acompanhamento das ações estratégicas ao longo do tempo, assegurando tomadas de decisão sólidas e alinhadas aos objetivos estratégicos da organização, independentemente das diferentes gestões do Tribunal.

Portfólio de projetos da Gestão 2025-2027

PROGRESSO DO PORTFÓLIO

Percentual de execução	73,83%
Percentual previsto	89%
Período de execução do portfólio	12 meses

DISTRIBUIÇÃO DO PORTFÓLIO

Número total de programas	1
Número total de projetos	21
Status dos projetos	21 projetos em execução

CARTEIRAS DO PORTFÓLIO

Programa de Modernização do Poder Judiciário do Estado do Ceará (PROMOJUD)	20 projetos
Projeto independente	1 projeto

O Programa de Modernização do Judiciário cearense (PROMOJUD) é uma iniciativa pioneira no país, que envolve investimentos para promover uma mudança profunda e estrutural na Justiça do Ceará, com foco na transformação digital.



Tem como objetivo geral modernizar o Poder Judiciário do Estado do Ceará por meio do fortalecimento da governança e da gestão; e da transformação digital, como formas de melhorar o desempenho institucional e de aprimorar, quantitativa e qualitativamente, os serviços prestados aos cidadãos.

Seus impactos na promoção de uma Justiça mais célere e efetiva estão sendo sentidos por toda a sociedade. No total, são investidos US\$ 35 milhões de 2022 a 2026, oriundos do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e de recursos próprios do Tribunal de Justiça do Ceará (TJCE). A operação de crédito do Promojud tem como mutuário o Governo do Estado do Ceará, sendo o TJCE o responsável pela execução do programa.

O programa é dividido em dois componentes:

- Componente 1: Focado na transformação digital voltado ao aprimoramento dos serviços prestados à população, visando maior celeridade e acessibilidade. Engloba a disponibilização de novas ferramentas de inteligência artificial para a tramitação de processos; bem como o desenvolvimento de novas funcionalidades no aplicativo TJCE - como a integração com o PJE, permitindo a visualização dos processos no aplicativo.
- Componente 2: Direcionado à transformação digital voltada ao fortalecimento da governança e da gestão institucional. Abrange iniciativas relacionadas ao capital humano, automação e otimização de processos, incluindo a implantação de plataforma integrada para execução de rotinas administrativas e financeiras do TJCE.

Os projetos que compõem o escopo do Programa estão distribuídos da seguinte maneira:

Componente 1: Transformação Digital no aprimoramento dos serviços à população
PJe
Humanização do atendimento
Inteligência Artificial
LGPD
Robotização
Enfrentamento à violência doméstica
Juizados Especiais
Soluções Consensuais de Conflito
Cientista-Chefe
Eficiência na prestação jurisdicional
Modernização Tecnológica
Inteligência, Integração e Gestão de dados

Componente 2: Transformação Digital no fortalecimento da governança e gestão
Desenvolvimento de Pessoas
Cultura da Inovação
Clima Organizacional e Comunicação Interna
Infraestrutura física e sustentabilidade
Ferramenta de gestão de pessoas
Gestão Financeira e Arrecadação
Gestão das contratações

Nos últimos meses, foram concluídas entregas relevantes no âmbito do programa PROMOJUD, em consonância com os objetivos institucionais estabelecidos pela Presidência do TJCE. As imagens a seguir apresentam evidências das principais entregas realizadas no período.



Modelo de IA de Prescrições Intercorrentes
Dezembro 2025

Guia de utilização do SNA para pretendentes à adoção



Sistema Nacional de Adoção e Acolhimento



Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA Dezembro/2025



Expansão de geração de energia por painéis solares Janeiro/2026



Aquisição de 3.000 novos computadores Fevereiro/2026



Criação de Central de Certidões Unificada no aplicativo TJCE Mobile Dezembro/2025



NUCEVID Aracati Março/2026

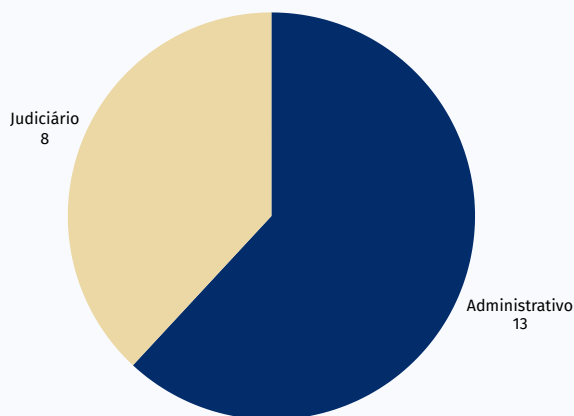


Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte Dezembro/2025

Visão geral dos projetos do portfólio 2025-2027

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto
Cientista-Chefe	Em Execução	01-01-2020	25-05-2026	99,0%	100,0%
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04-03-2024	18-01-2027	64,0%	88,0%
Cultura da inovação	Em Execução	28-11-2024	18-12-2026	52,0%	78,0%
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06-08-2024	26-05-2027	81,0%	89,0%
Eficiência na prestação jurisdicional	Em Execução	17-03-2025	18-05-2026	92,0%	91,0%
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06-03-2025	30-10-2026	81,0%	100,0%
Expansão do PJe - 4ª fase	Encerrado	08-01-2024	07-01-2026	100,0%	100,0%
Expansão do PJe - 5ª Fase (Criminal)	Em Execução	11-08-2025	03-11-2026	72,0%	72,0%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20-02-2025	22-04-2026	76,0%	100,0%
Gestão das contratações	Em Execução	01-07-2025	16-03-2026	93,0%	100,0%
Gestão Financeira e Arrecadação	Em Execução	05-06-2024	22-05-2026	98,0%	99,0%
Gestão Financeira e Arrecadação (Sydle)	Em Execução	01-05-2025	09-06-2026	77,0%	100,0%
Humanização do atendimento	Em Execução	01-10-2024	11-11-2026	53,0%	97,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo gestão pa...	Em Execução	17-11-2025	14-07-2026	18,0%	61,0%
Inteligência artificial	Em Execução	03-09-2024	06-07-2026	81,0%	83,0%
Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administr...	Em Execução	19-05-2025	31-03-2026	99,0%	100,0%
Juizados Especiais	Em Execução	06-03-2025	18-12-2026	66,0%	69,0%
Modernização tecnológica	Em Execução	03-04-2024	18-09-2026	85,0%	95,0%
Robotização	Em Execução	30-08-2023	29-05-2026	92,0%	99,0%
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	28-04-2025	11-09-2026	20,0%	100,0%
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04-11-2024	18-12-2026	56,0%	59,0%
LGPD	Em Execução	02-07-2024	07-04-2026	86,0%	100,0%
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	20-04-2021	28-09-2029	50,0%	56,0%
Segurança da informação	Em Execução	02-02-2022	29-09-2026	81,0%	100,0%

Classificação e distribuição dos projetos

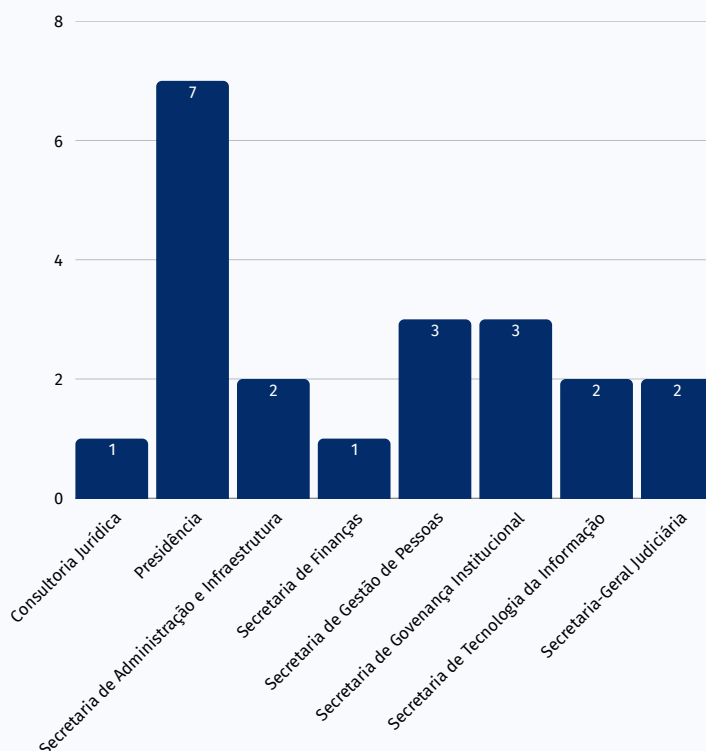


Classificação dos projetos

Esta classificação permite visualizar o equilíbrio entre iniciativas de suporte institucional e ações diretamente relacionadas à atividade-fim do Tribunal.

Projetos por unidade

Panorama da distribuição dos projetos por unidade



1 - Projeto PJe (4ª fase) ✓

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões, Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude



OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

100%



Início

08/01/2024



Término

07/01/2026



Custos

R\$7.316.099,64



Classificação

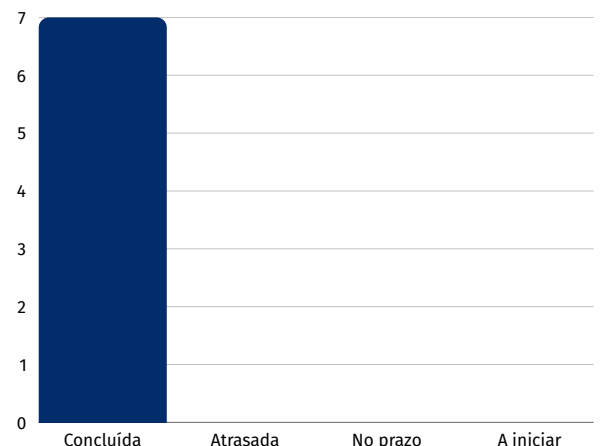
Judicial



Unidade

Presidência











STATUS DAS 7 ENTREGAS







1 - Projeto PJe (4ª fase)

Competências Cível Especializada, Cível Comum, Família e Sucessões,
Empresarial e Recuperação Judicial e Infância e Juventude

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Evolução do migrador - 1º e 2º graus (HOMOPROD)	100	06/2025	09/2025	
2 - Fluxos de tramitação	100	07/2025	08/2025	
3- Fluxos complementares	100	01/2026	11/2025	
4 - Outras soluções - Integração das custas finais com sistema de gestão de custas (SGA)	100	02/2025	08/2024	
6.1 Migração - Cível especializada	100	09/2025	09/2025	
6.2 Migração - Cível comum	100	11/2024	11/2024	
6.4 Migração - Família/ Sucessões	100	04/2025	04/2025	
6,5 Migração - Empresarial / Recuperação judicial	100	05/2025	05/2025	
6.6 Migração - Infância e Juventude	100	09/2025	09/2025	
7. Atualização da nova versão do PJe	100	10/2025	01/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal



OBJETIVO

Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

72%



Início

22/07/2025



Término

03/11/2026



Custos

R\$7.316.099,64



Classificação

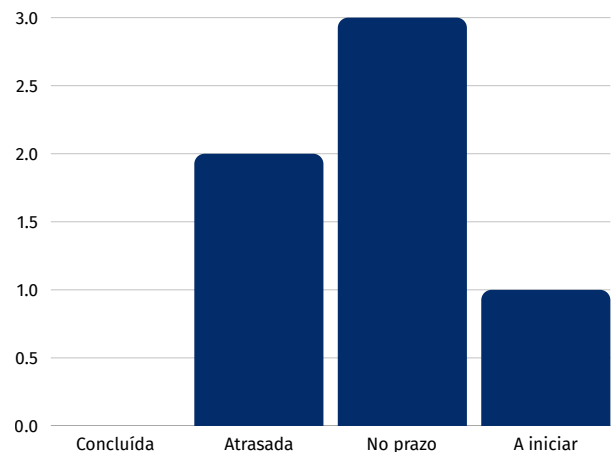
Judicial



Unidade

Presidência


















STATUS DAS 6 ENTREGAS



1 - Projeto PJe (5ª fase)

Competência Criminal

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Fluxos de Tramitação - 1º e 2º graus	84	05/2026	05/2026	
2.1- Fluxo Plantão Criminal - 1º grau	3	07/2026	07/2026	
2.2 - Fluxo Plantão- 2º grau	0	07/2026	07/2026	
2.3 Fluxos Plantão Cível 1º grau	0	06/2026	06/2026	
2.4 Fluxos Plantão Cível 2º grau	0	06/2026	06/2026	
3.1 Sistema Eletrônico de Execução Unificado	100	05/2026	03/2026	
3.2 Implantação PSE	100	03/2026	03/2026	
3.3 BNMP	71	03/2026	04/2026	
4.1 Múltiplas Assinaturas	100	02/2026	02/2026	
4.2 Anonimização de assinaturas	100	02/2026	02/2026	
4.3 Integração PJe x Bankjus	100	02/2026	02/2026	
4.4 Tratar Grandes mídias	35	04/2026	04/2026	
4.5 Módulo Criminal na infraestrutura TJCE	5	05/2026	05/2026	
4.6 Remeter dados criminais para 2º grau TJCE	0	06/2026	06/2026	
5.Evolução do Migrador	71	07/2026	06/2026	
6.1 Migrações Interior	0	08/2026	08/2026	
6.2 Migrações Capital	0	11/2026	11/2026	

Legenda:  em andamento com atraso  em andamento sem atraso  concluída  a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 735.962,32	R\$ 301.447,98
Desenvolvimento e Sustentação do Sistema de Processo Judicial Eletrônico	R\$ 6.580.137,32	R\$ 5.621.790,88
TOTAL R\$	R\$7.316.099,64	R\$ 5.923.238,86
% Executado		80,96%

2 - Projeto Humanização do atendimento

OBJETIVO

Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

53%



Início

01/10/2024



Término

11/11/2026



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

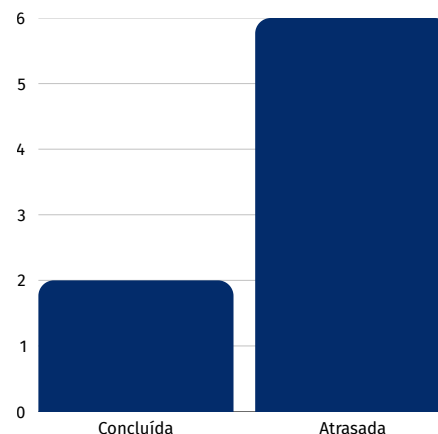
Judicial



Unidade

Secretaria-Geral
Judiciária

STATUS DAS 8 ENTREGAS






















2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - TJCE Mobile	88	06/2026	06/2026	
1.1. Aprimoramento do Módulo de Autorização de Viagens integrado a um robô	100	04/2025	08/2025	
1.2. Integração PJE x Mobile - Visualização das peças processuais	100	04/2025	04/2025	
1.3. Implantação de acessibilidade no Mobile	100	08/2025	09/2025	
1.4. Atermação	100	08/2025	08/2025	
1.5. Justiça para Você - CAJ	100	02/2026	02/2026	
1.6. Quero Conciliar	60	06/2026	06/2026	
2 - Expansão das CAJs - 4ª onda	68	08/2025	06/2026	
2.1. Campos sales	100	03/2025	04/2025	
2.2. Araripe	100	05/2025	05/2025	
2.3. Assaré	100	03/2025	04/2025	
2.4. Farias Brito	100	03/2025	04/2025	
2.5. Caririaçu	100	03/2025	04/2025	
2.6. Missão Velha	100	03/2025	03/2025	
2.7. Barro	100	03/2025	03/2025	
2.8. Mauriti	100	02/2025	02/2025	
2.9. Milagres	1	08/2025	06/2026	













2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS





2.10. Nova Olinda	1	08/2025	06/2026	
2.11. Aurora	1	08/2025	06/2026	
3 - Expansão das CAJs - 5ª onda	6	07/2025	06/2026	
3.1. Aracati	0	07/2025	08/2026	
3.2. Tianguá	0	07/2025	08/2026	
3.3. Icó	0	07/2025	08/2026	
3.4. Acopiara	0	07/2025	08/2026	
3.5. Guaraciaba do Norte	0	07/2025	08/2026	
3.6. Cascavel	0	07/2025	08/2026	
3.7. Berberibe	0	07/2025	08/2026	
3.8. Quixaramobim	0	07/2025	08/2026	
3.9. Ipu	0	07/2025	08/2026	
3.10. Boa Viagem	100	07/2025	08/2025	
3.11. Granja	0	07/2025	08/2026	
3.12 - Independência	0	07/2025	08/2026	
3.13. Ubajara	0	07/2025	08/2026	
3.14. Novas Russas	0	07/2025	08/2026	
3.15. Aracoiaba	0	07/2025	08/2026	
4 - Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	74	01/2026	05/2026	

2 - Projeto Humanização do atendimento

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

5 - Implantação PIDs 3ª Fase	6	06/2026	06/2026	
5.1. PID Antonina do Norte	21	06/2026	06/2026	
5.2 PID Tarrafas	21	06/2026	06/2026	
5.3. PID Potengi	21	06/2026	06/2026	
5.4. PID Altaneira	21	06/2026	06/2026	
5.5. PID Santana do Cariri	21	06/2026	06/2026	
5.6. PID Granjeiro	21	06/2026	06/2026	
5.7. PID Abaiara	21	06/2026	06/2026	
5.8. PID Jati	21	06/2026	06/2026	
6- Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 na CAJ	100	06/2025	12/2025	
7- Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	7	01/2026	11/2026	
8- Central de Certidão Unificada	100	10/2025	12/2025	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

3 - Projeto Inteligência Artificial

OBJETIVO

Desenvolver soluções de inteligência artificial que ampliem a celeridade e a produtividade das Unidades, promovendo maior eficiência operacional e aprimorando a qualidade na prestação dos serviços.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Atender à necessidade de aumentar a produtividade no âmbito do Judiciário, reduzindo o tempo gasto com atividades repetitivas e de baixo valor agregado. Busca-se, ainda, a automatização de rotinas e demandas recorrentes, permitindo maior eficiência operacional. Além disso, o projeto responde à demanda por padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa e procedimentos de sobrestamento processual, promovendo maior uniformidade, agilidade e segurança na prestação dos serviços.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

81%



Início

03/09/2024



Término

06/07/2026



Custos

R\$ 367.427,69



Classificação

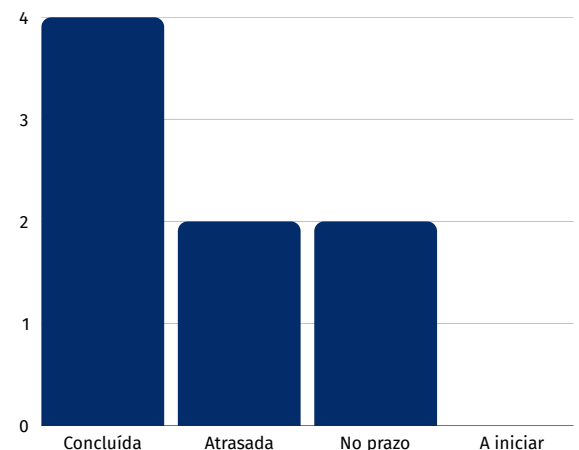
Judicial



Unidade


Presidência

STATUS DAS 8 ENTREGAS







3 - Projeto Inteligência Artificial

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Implantar Modelo Precedentes no 1º Grau - Unidade Piloto	33	08/2024	07/2026	
2 - Implantar Modelo Precedentes no 2º Grau	95	11/2025	04/2026	
3 - Piloto Prescrição Intercorrente	100	10/2025	03/2026	
4.1 - Expansão Berna - Gab. Des. Marcos William	100	12/2025	10/2025	
4.2 - Expansão Berna - Núcleo de Produtividade Remota	100	02/2026	02/2026	
5 - Ferramenta de Tradução Simultânea	100	05/2026	05/2026	
6 - Camaleão - Solução de Alteração de Imagem e de Voz	100	06/2026	06/2026	
7 - Solução Eventos Criminais	65	06/2026	05/2026	
8 - Solução Agrupadores - Gestão de Acervo	55	04/2026	04/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual especializado em IA	R\$ 183.437,11	R\$ 183.437,11
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 367.427,69	R\$ 258.799,11
% Executado		70,44%

4 - Projeto Robotização

OBJETIVO

Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, à padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas unidades.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

As unidades judiciárias realizam diversas atividades repetitivas e padronizadas que consomem tempo significativo de servidores(as) e magistrados(as). A implementação de robôs para automatizar essas rotinas aumenta a produtividade, reduz erros, padroniza procedimentos e otimiza recursos, contribuindo para maior eficiência institucional e melhoria da prestação jurisdicional.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

92%



Início

30/08/2023



Término

29/05/2026



Custos

R\$ 1.043.183,15



Classificação

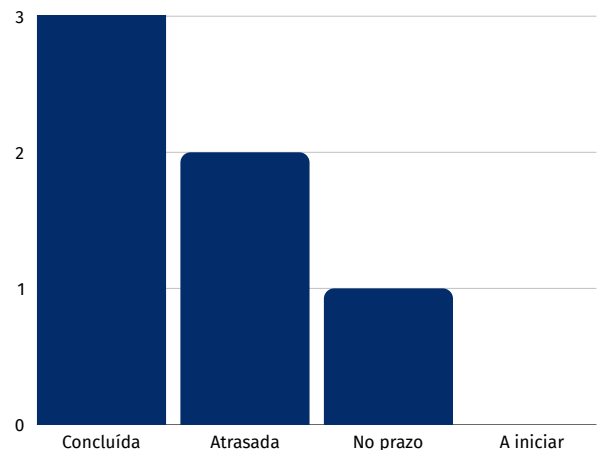
Judicial



Unidade











Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS







4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Ferramenta RPA (PROMOJUD)	100	02/2024	04/2025	
2.1 Robô Realizar expedientes em lote no SEEU	100	06/2024	04/2025	
2.2 Robô Autorizar viagem para menores de idade	100	08/2024	08/2025	
2.3 Robô Expedição de Certidão de Antecedentes Penais no PJe	100	04/2025	04/2025	
2.4 Robô Cadastro e Distribuição SEEU	100	03/2025	05/2025	
2.5 Robô Juntada e Implantação SEEU	100	04/2025	05/2025	
2.6 Robô Comunicação automática SEEU	100	04/2025	05/2025	
2.7 Robô Juntar AR no PJe	100	04/2025	02/2025	
2.8 Robô Protocolar SISBAJUD - Competência Cível	100	04/2025	06/2025	
2.9 Robô Resposta SISBAJUD	100	03/2025	03/2025	

Legenda





-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
3.1 Robô Identificar prioridade de tramitação por idade e retificar autuação	100	04/2025	04/2025	
3.2 Robô Redistribuição para o Núcleo 4.0 - PJE - Sejud 2º Grau	100	03/2025	06/2025	
3.3. Robô Certificar decurso de prazo	100	04/2025	05/2025	
3.4 Robô Intimação por Sistema - Contrarrazões - PJESG	100	04/2025	07/2025	
3.5 Robô Intimação por Sistema - Ciência - PJESG	100	04/2025	09/2025	
4 - Execução do contrato com a Pitang - Treinamentos	100	05/2025	07/2025	
5.1 - Robô Redistribuição para Novas Câmaras	100	07/2025	07/2025	
5.2 Robô Redistribuição por Incompetência	100	07/2025	08/2025	
5.3 - Robô Consulta INFOJUD	27	08/2025	05/2026	
5.4 Robô Triagem Inicial	100	05/2025	11/2025	

Legenda





-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
5.5 Robô Intimação para Comunicações - SEJUD 2	100	08/2025	10/2025	
5.6 Robô Selecionar Central de Mandados no PJE - NUPACI e SEJUD Cariri	100	08/2025	08/2025	
5.7 Robô Citação/Ciência /Intimação Pessoal por Domicílio Judicial Eletrônico	100	09/2025	08/2025	
5.8 Robô Análise de Dados para Gestão do Acervo	100	08/2025	02/2026	
6.1 Robô Minutar ato judicial	100	09/2025	10/2025	
6.2 Robô Movimentação para Elaborar Cálculos no PJE	100	10/2025	10/2025	
6.3 Robô Remessa de Ofícios pelo Sistema ou CEMAN	100	09/2025	10/2025	
6.4 Robô Expedição de Ato Ordinatório em tarefas de cálculo no PJE	100	10/2025	08/2025	
6.5 Robô 5 Implantados no BNMP	82	09/2025	04/2026	

Legenda





-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

4 - Projeto Robotização

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
7.1 - Robô Movimentar processos a partir da tarefa [Sec] - Expedientes - ANALISAR PROCESSOS - Sejud	100	12/2025	10/2025	
7.2 - Robô Transmissão de dados SEEU-INFODIP - 3ª VEP	13	12/2025	05/2026	
7.3 - Robô Expediente automático - BNMP - SEEU - mandado de monitoramento eletrônico em execução - 3ª VEP	65	12/2025	04/2026	
7.4 - Robô Elaborar Citação pelos Correios - Competência Cível	80	12/2025	04/2026	
7.5 - Robô Movimentar processos para designação de audiências - CEJUSC Cariri	0	12/2025	04/2026	
7.6 - Robô Análise de Decurso de Prazo - Entidades de Remessa - SEEU - 3ª VEP	0	12/2025	04/2026	
7.7 - Robô Intimação de pagamento de Custas Finais	100	01/2026	02/2026	
7.8 - Robô Sem Custas Finais - 11ª Vara Cível da Comarca de Fortaleza	83	01/2026	04/2026	
7.9 - Robô Redistribuição PG - NUPACI	100	02/2026	02/2026	
7.10 - Robô Realizar pagamento no SIPER	0	03/2026	05/2026	
7.11 - Robô Automação de respostas do SAE - 2ª Unidade Juizado Especial de Juazeiro do Norte	0	04/2026	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual especializado em automação	R\$ 446.075,52	R\$ 377.921,89
Solução Tecnológica de RPA - Automation Now	R\$ 413.117,05	R\$ 210.148,49
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 1.043.183,15	R\$ 663.432,38
% Executado		63,60%

5 - Projeto Cultura da Inovação

OBJETIVO

Impulsionar a cultura de inovação no TJCE, promovendo a transformação institucional, a melhoria contínua dos serviços judiciais e maior eficiência e acessibilidade para a sociedade.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a cultura de inovação e suas competências.



JUSTIFICATIVA

Fomentar práticas inovadoras entre magistrados, servidores e colaboradores, fortalecendo um ambiente colaborativo, criativo e orientado à melhoria contínua. A iniciativa está alinhada à Resolução CNJ nº 395/2021 e reafirma o compromisso do TJCE com uma Justiça moderna, humanizada e preparada para as transformações presentes e futuras.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

51%



Início

28/11/2024



Término

10/03/2027



Custos

R\$ 396.132,13



Classificação

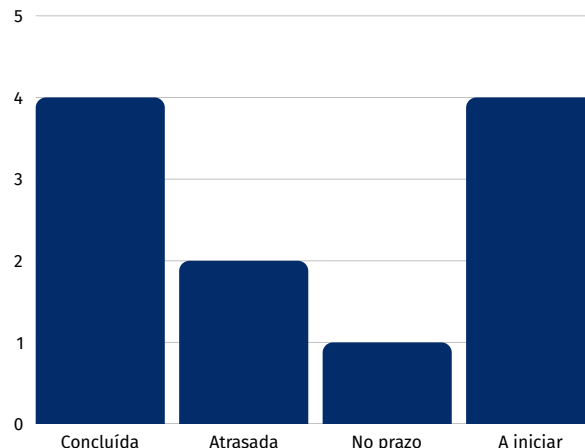
Administrativo



Unidade

Secretaria de Governança
Institucional

STATUS DAS 11 ENTREGAS







5 - Projeto Cultura da inovação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Hackathon de inovação	51	12/2025	07/2026	
2 - Consultoria WEGOV - Capacitação para formação de facilitadores	100	06/2025	09/2025	
3 - Publicação 7 de documentos simplificados	100	05/2025	09/2025	
4 - Contratação de design gráfico	100	06/2025	10/2025	
5 - Execução do acordo de cooperação técnica TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	75	06/2026	07/2026	
6.1 - Chatbot para Orientações Jurídicas (meio ambiente)	0	08/2025	03/2027	
6.2 - ChatBot para a comunicação do fim da Medida Protetiva de Urgência	0	06/2025	02/2027	
7 - Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	0	08/2026	08/2026	
8 - Sentenças criativas	0	12/2026	12/2026	
9 - Julgamento célere de causas ambientais	0	07/2026	07/2026	
10- Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	100	05/2025	05/2025	
11 - Desenvolvimento de painel BI- Experimentos LabLuz	9	08/2026	08/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor de Design Gráfico	R\$ 35.518,54	R\$ 2.634,29
Contratação de um serviço para condução de maratona de inovação (hackathon) *Contratação em fase de planejamento	R\$ 90.000,00	R\$ 0,00
Capacitação em Gestão de inovação - Oficina Let's Gov	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
Execução do contrato com consultoria a em design de projetos de inovação	R\$ 82.623,01	R\$ 82.623,01
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 396.132,13	R\$ 164.619,30
% Executado		41,56%

6 - Projeto LGPD

OBJETIVO

Promover a adequação jurídica e tecnológica dos processos, políticas de segurança, relatórios e bases de dados do PJCE, conforme a LGPD.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de maior segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; atendimento à Lei nº 13.709/2018 (LGPD); e falta de uniformidade no tratamento de dados devido à diversidade de sistemas e à ausência de política institucional.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

86%



Início

02/07/2024



Término

27/03/2026



Custos

R\$ 717.210,58



Classificação

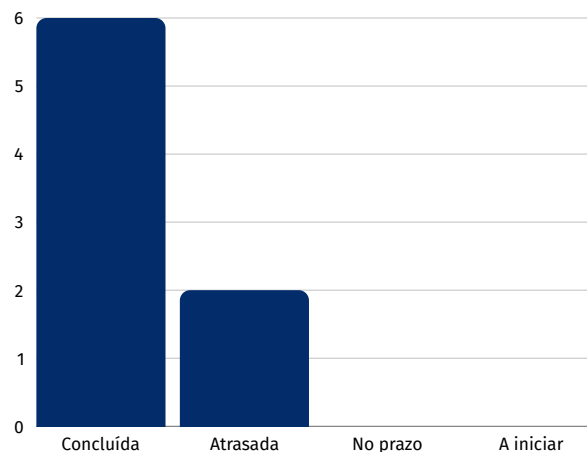
Administrativo



Unidade

Secretaria de Governança
Institucional

STATUS DAS 8 ENTREGAS







6 - Projeto LGPD

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Avaliação	100	08/2024	08/2024	
2 - Licenciamento de Software - LGPD Manager 3.0	100	02/2025	02/2025	
3 - Plano de Conscientização - Etapa 1	100	04/2025	04/2025	
4 - Plano de Conscientização - Etapa 2	97	01/2026	03/2026	
5 - Mapeamento de dados	100	06/2025	09/2025	
6 - Análise de Planejamento	100	05/2025	10/2025	
7 - Implementação	54	06/2025	03/2026	
8 - Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	39	02/2025	04/2025	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução do Contrato com Consultoria Especializada em Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)	R\$ 533.220,00	R\$ 245.712,66
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 717.210,58	R\$ 321.074,66
% Executado		44,77%

7 - Projeto Segurança da Informação

OBJETIVO

Fortalecer a gestão e a segurança da informação no TJCE por meio da implementação de normas, políticas, capacitações e soluções tecnológicas que garantam a proteção dos dados institucionais e o alinhamento às melhores práticas de governança.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação



JUSTIFICATIVA

Atender às determinações do CNJ, aprimorar e padronizar normas de segurança da informação, implantar novas ferramentas e capacitações especializadas, além de mitigar riscos e fortalecer a governança de dados no TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

81%



Início

02/02/2022



Término

29/09/2026



Custos

R\$ 10.799.255,79



Classificação

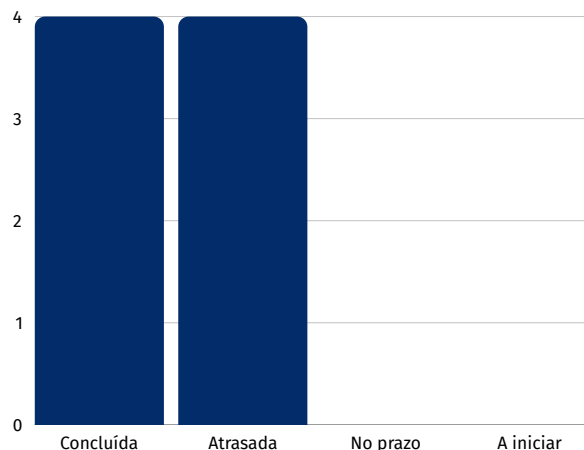
Administrativo



Unidade






Secretaria de Tecnologia da Informação

STATUS DAS 8 ENTREGAS







7 - Projeto Segurança da Informação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Norma de Tratamento e Classificação da Informação	100	03/2025	03/2025	
2 - Aquisição de Auditoria AD	76	08/2024	08/2026	
3 - Aquisição de Privileged Access Management - PAM	71	03/2026	04/2026	
4 - Aquisição de WAF+Balanceador de Carga	42	02/2026	09/2026	
5 - Norma de uso seguro de computação em nuvem	100	07/2025	05/2025	
6 - Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	100	08/2025	01/2026	
7 - Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	56	08/2025	06/2026	
8 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	39	10/2025	01/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
WAF+Balanceador de Carga *Contratação em fase de planejamento	R\$ 5.953.966,84	R\$ 0,00
Auditoria AD *Contratação em fase de planejamento	R\$ 2.795.200,37	R\$ 0,00
Solução para proteção do ambiente de dados (PAM)	R\$ 1.866.098,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 10.799.255,79	R\$ 75.362,00
% Executado		0,70%

8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

OBJETIVO

Acolher mulheres em situação de violência doméstica por meio de um modelo de atendimento humanizado, capaz de garantir o cumprimento efetivo das decisões judiciais, considerando as especificidades do fenômeno e promovendo novas perspectivas de vida para as vítimas.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Reduzir desigualdades no acesso à justiça, fortalecer a rede interinstitucional de enfrentamento, padronizar fluxos e protocolos de atendimento humanizado, aprimorar a gestão das medidas protetivas e ampliar ações de prevenção e educação em direitos humanos para redução da violência de gênero.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

81%



Início

06/03/2025



Término

15/06/2026



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

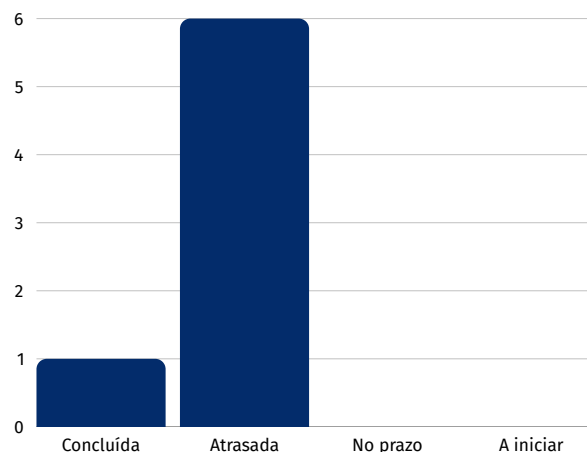
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 7 ENTREGAS







8 - Projeto Enfrentamento à Violência Doméstica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Expansão do Núcleo de Combate à Violência Doméstica (NUCEVID)	100	12/2025	01/2026	
2.1 NUCEVID de Crato	100	08/2025	08/2025	
2.2 NUCEVID de Juazeiro	100	08/2025	08/2025	
2.3 NUCEVID de Sobral	100	10/2025	10/2025	
2.4 NUCEVID de Jijoca	100	10/2025	10/2025	
2.5 NUCEVID de Aracati	100	03/2026	03/2026	
2.5 Implantação de mais 7 NUCEVIDs	0	A definir	A definir	
3 - Criação de Plataforma de apoio à mulher vítima de violência	34	12/2025	08/2026	
4 - Revitalização e expansão do formulário Proteção na Medida	99	09/2025	03/2026	
5 - Implantação da delegacia da mulher online em Maracanaú	98	10/2025	03/2026	
6 - Painel BI com indicadores dos novos Nuvcevids	10	08/2025	05/2026	
7 - Prevenção à violência de gênero	85	09/2025	11/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

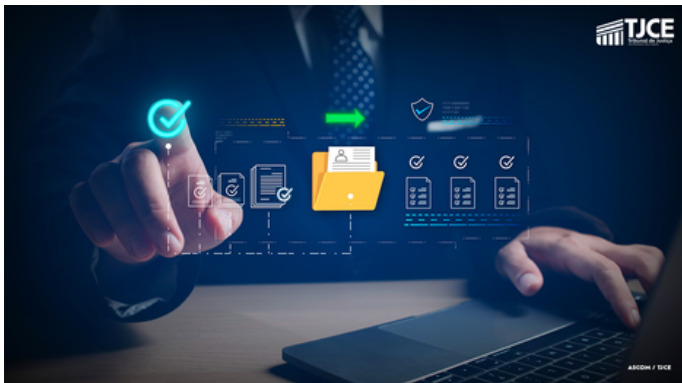
Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

9 - Projeto Juizados Especiais

OBJETIVO

Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica dos Juizados Especiais, promovendo maior celeridade, qualidade e padronização no atendimento ao jurisdicionado, em conformidade com os princípios da Justiça Especializada.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer o sistema de juizados especiais



JUSTIFICATIVA

Atualizar normativos, modernizar as unidades e suas estruturas físicas, aperfeiçoar as Turmas Recursais, padronizar procedimentos, implementar atendimento virtual, ampliar a força de trabalho e promover capacitação contínua, visando melhorar a qualidade e a eficiência do Sistema de Juizados Especiais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

61%



Início

06/03/2025



Término

18/12/2026



Custos

R\$ 459.892,46



Classificação

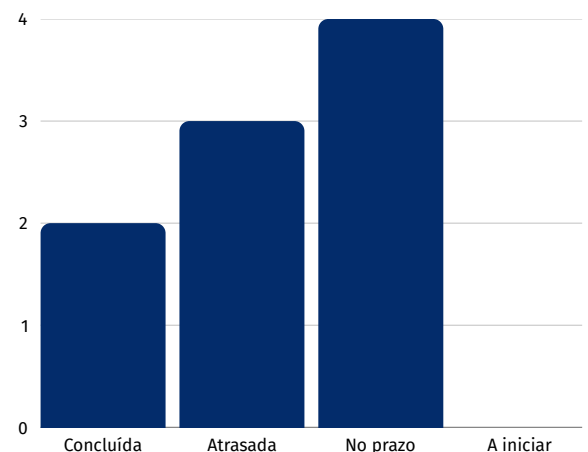
Judicial



Unidade

Presidência

STATUS DAS 9 ENTREGAS







9 - Juizados Especiais

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Reestruturação das Turmas Recursais	52	12/2026	12/2026	
2 - Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	100	12/2026	02/2025	
3 - Criação de Núcleo 4.º para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	49	12/2026	12/2026	
4 - Criação de SEJUD para os Juizados Especiais	59	06/2026	08/2026	
5.1 Criação do novo formulário eletrônico p/ registro de atermação	100	04/2025	04/2025	
5.2 Adequação e melhorias no Sistema de Atermação	100	06/2025	08/2025	
5.3 Melhoria do Portal dos Juizados	45	08/2025	04/2026	
5.4 Integração SisAtermação c/ Talia para transcrição de áudio	52	06/2026	06/2026	
5.5 Implementação da Distribuição Equitativa no SisAtermação	38	04/2026	04/2026	
6 - Capacitação das CAJs para Atermações	100	12/2025	06/2025	
7 - Fortalecimento da Área Executiva da Coordenadoria de Juizados	63	03/2026	06/2026	
8 - Reestruturação do Programa de Juízes Leigos	59	08/2026	09/2026	
9 - Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo 2026	34	12/2026	12/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação da Banca Organizadora do Processo Seletivo 2026 *Contratação em fase de planejamento	R\$ 312.700,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 459.892,46	R\$ 60.289,60
% Executado		13,11%

10 - Projeto Cientista-Chefe

OBJETIVO

Desenvolver soluções baseadas em inteligência artificial para analisar grandes volumes de documentos do Judiciário, extraíndo informações úteis para apoiar a tomada de decisão, com foco em classificação de documentos e assuntos, sumarização e busca de jurisprudências.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Implantar o programa Cientista-Chefe no Judiciário estadual, utilizando ferramentas de inteligência artificial para tornar os processos mais ágeis, econômicos e previsíveis, sem comprometer a integridade da atuação judicial.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

Em planejamento



Início

08/01/2024



Término

Projeto em replanejamento



Custos

R\$ 183.990,58



Classificação

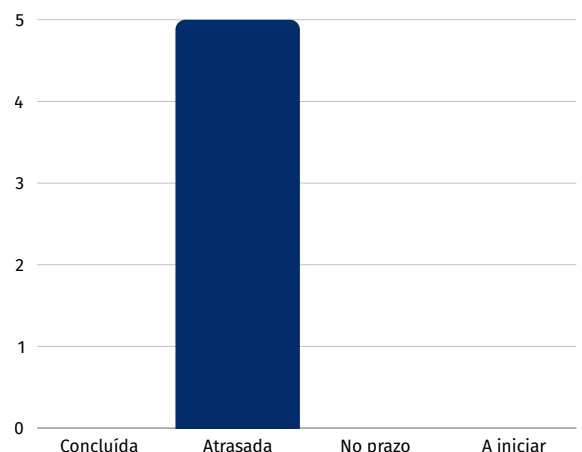
Judicial



Unidade





Presidência

STATUS DAS 5 ENTREGAS







10 - Projeto Cientista-Chefe

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Plataforma SARA (Sistema de Análise e Resumo de Ações)	99	02/2026	04/2026	
2 - Modelo Classificador de Assuntos	100	01/2026	01/2026	
3 - Modelo Busca Ativa de Jurisprudência	97	03/2026	03/2026	
4 - Modelo Classificador de Documentos	100	01/2026	01/2026	
5 - Modelo Grafo de Legislação (Indexação de Atos Normativos)	91	04/2025	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

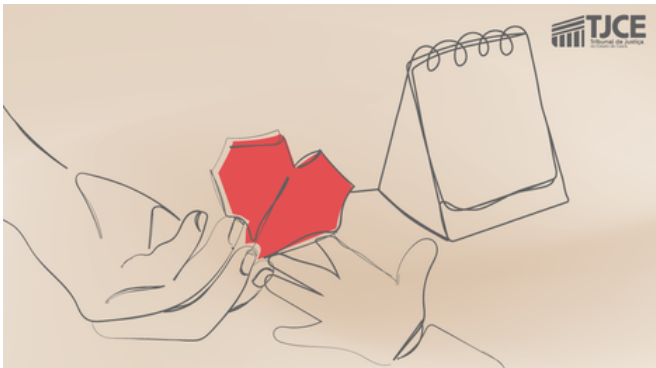
Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
% Executado		40,96%

11 - Projeto Eficiência na prestação jurisdicional

OBJETIVO

Aprimorar a eficiência da prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos: Infância e Juventude, Ações Ambientais e Execuções Penais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

Enfrentar a morosidade em áreas sensíveis da Justiça, promovendo ações estruturadas para elevar a produtividade, a celeridade e a qualidade da prestação jurisdicional, em alinhamento às diretrizes do CNJ e às prioridades institucionais do TJCE.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

92%



Início

17/03/2025



Término

18/05/2026



Custos

R\$ 147.192,46



Classificação

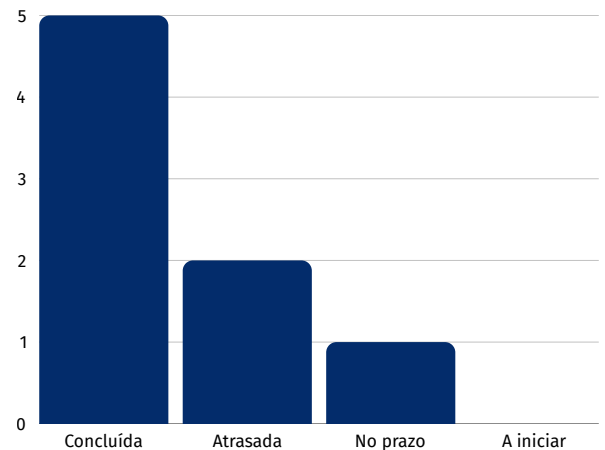
Judicial



Unidade









Presidência

STATUS DAS 8 ENTREGAS







11 - Projeto Eficiência na prestação jurisdicional

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Painel BI p/ Monitoramento de Processos da Infância e Juventude	100	07/2025	08/2025	
2 - Projeto de Agregação dos Expedientes das Varas da Infância na SEJUD	100	06/2025	06/2025	
3 - Programa de Capacitação de Entrevistadores Forenses para o NUDEPE	100	11/2025	09/2025	
4 - Plano de Comunicação e Sensibilização sobre o SNA	100	12/2025	12/2025	
5 - Projeto de Agregação dos Expedientes dos Juizados Especiais na SEJUD	89	02/2026	03/2026	
6 - Projeto de Agregação dos Expedientes das Varas de Execuções Penais	43	06/2026	05/2026	
7 - Atuação Concentrada para Mutirão CEJUSC 60+ Bancário	100	03/2026	03/2026	
8 - Mutirão de Atuação SEJUD 1º grau (idoso)	65	03/2026	04/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
% Executado		40,96%

12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

OBJETIVO

Fortalecer as soluções consensuais de conflito, ampliando sua utilização e efetividade, de modo a assegurar maior tempestividade na prestação jurisdicional, contribuir para a redução da litigiosidade e promover a pacificação social de forma sustentável.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

A necessidade de aprimorar a celeridade da prestação jurisdicional e de promover formas mais eficientes de resolução de controvérsias evidencia a importância de estimular mecanismos consensuais de solução de conflitos. Ao fortalecer tais práticas, busca-se reduzir a sobrecarga do sistema de justiça, ampliar o acesso à ordem jurídica justa e fomentar uma cultura de diálogo que favoreça a pacificação social.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

20%



Início

28/04/2025



Término

11/09/2026



Custos

R\$ 330.205,58



Classificação

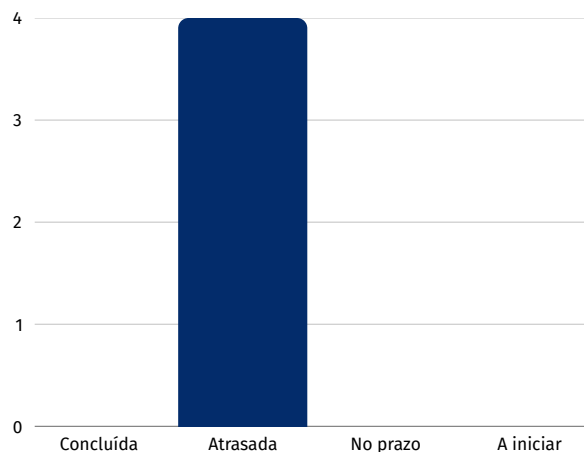
Judicial



Unidade





Secretaria-geral Judiciária

STATUS DAS 4 ENTREGAS







12 - Projeto Soluções consensuais de conflito

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de Consultor para detalhamento das especificações da ODR	70	04/2026	04/2026	
2 - Implantação de mais 2 CEJUSCs Regionais	12	03/2026	09/2026	
3 - Expansão e implantação de Mediação Pré Processual para casos dos JEs que envolvam acidentes de veículos	12	12/2025	08/2026	
4 - Monitoramento e aperfeiçoamento das atividades e produtividade nos CEJUSCs	8	11/2025	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação de Consultor para detalhamento das especificações da ODR (Contratação em fase de planejamento)	R\$146.215,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 330.205,58	R\$ 75.362,00
% Executado		22,82%

13 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

OBJETIVO

Capacitar os colaboradores do Judiciário cearense com as competências necessárias à transformação digital, promovendo atuação eficiente, integrada e alinhada às necessidades institucionais e à satisfação do usuário.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia



JUSTIFICATIVA

A transformação digital demanda o desenvolvimento uniforme de competências essenciais, porém ainda há pouca integração entre avaliação de desempenho e capacitações voltadas aos GAPs identificados. Além disso, muitos cursos são ofertados sem alinhamento às necessidades estratégicas da instituição, reduzindo o impacto das ações de desenvolvimento.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

44%



Início

06/08/2024



Término

26/05/2027



Custos

R\$ 3.243.695,58



Classificação

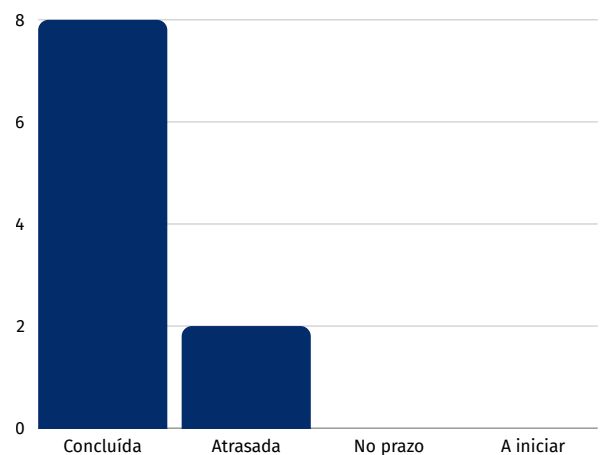
Administrativo



Unidade

Secretaria de gestão de pessoas

STATUS DAS 10 ENTREGAS







13 - Projeto Desenvolvimento de pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Execução do Ciclo de Avaliação de Desempenho 2025-2026	44	06/2026	05/2027	
2 - Contratação de Programa de Cultura e conscientização em SI	100	10/2025	01/2026	
3 - Contratação - Engenharia de inteligência artificial 4.0	100	08/2025	11/2025	
4 - Trilha de competências digitais para servidores	100	06/2025	07/2025	
5 - Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	100	06/2025	07/2025	
6 - Proteção na medida	100	05/2025	05/2025	
7 - Contratação: Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	100	08/2025	11/2025	
8 - Revitalização do ambiente EAD	100	05/2025	07/2025	
9 - Sistema de Gestão acadêmica	48	11/2026	12/2026	
10 - Contratação de MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	100	06/2025	09/2025	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação: Programa de Conscientização em Segurança da Informação	R\$ 1.119.600,00	R\$ 0,00
Contratação: Programa de Desenvolvimento de Gestores	R\$ 1.395.000,00	R\$ 1.395.000,00
Contratação: Curso Engenheiros de Inteligência Artificial 4.0	R\$ 103.673,00	R\$ 0,00
Contratação de MBA em Gestão Pública e Inovação no Poder Judiciário (Turma 2)	R\$ 406.752,00	R\$ 60.704,00
Trilha de competências digitais para servidores	R\$ 16.680,00	R\$ 16.680,00
Proteção na medida	R\$ 18.000,00	R\$ 18.000,00
Contratação: Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 3.243.695,58	R\$ 1.565.746,00
% Executado		48,27%

14 - Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de pessoas por meio de uma ferramenta low-code, conferindo maior autonomia ao TJCE para evoluir, adaptar e integrar suas funcionalidades de acordo com as demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

O sistema atualmente utilizado na gestão de pessoas apresenta limitações que dificultam sua evolução e a adaptação às necessidades institucionais. Por isso, torna-se necessário desenvolver uma nova ferramenta que permita maior autonomia para aprimorar e automatizar processos, assegurando mais eficiência e flexibilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

76%



Início

20/02/2025



Término

22/04/2026



Custos

R\$ 20.002.336,58



Classificação

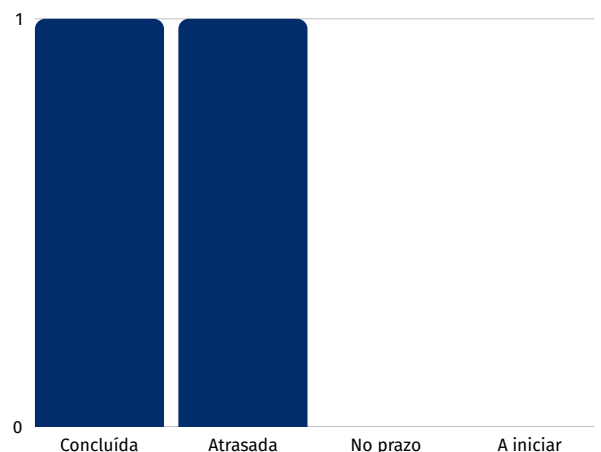
Administrativo



Unidade









Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 2 ENTREGAS







14- Projeto Ferramenta de Gestão de Pessoas

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1.1 SYDLE: Automação Licenças e Afastamentos	100	05/2025	02/2026	
1.2 SYDLE: Automação Gestão de Desempenho	91	07/2025	04/2026	
1.3 SYDLE: Automação Férias	93	08/2025	04/2026	
1.4 SYDLE: Automação Nomeação e Exoneração	86	11/2025	04/2026	
1,5 SYDLE: Automação Concurso e Vagas	79	10/2025	04/2026	
1.6 SYDLE: Automação Frequência	90	11/2025	04/2026	
1.7 SYDLE: Automação Substituições	90	12/2025	04/2026	
2 - Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	100	11/2025	02/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Contratação: Ferramenta de Folha de Pagamento (FERMOJU)	R\$ 8.400.000,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 20.002.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		2,12%

15 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administrativo)

OBJETIVO

Desenvolver um datamart contendo dados estruturados das despesas administrativas – incluindo pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia – para apoiar a implantação e o aprimoramento da gestão de custos do TJCE.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Necessidade de implantar um Datamart Administrativo que consolide, trate e disponibilize dados de despesas do TJCE – como pessoal, água, energia, manutenção e tecnologia – para apoiar análises, planejamento e monitoramento dos custos institucionais.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

Em replanejamento



Início

19/05/2025



Término

A definir



Custos

R\$ 147.192,46



Classificação

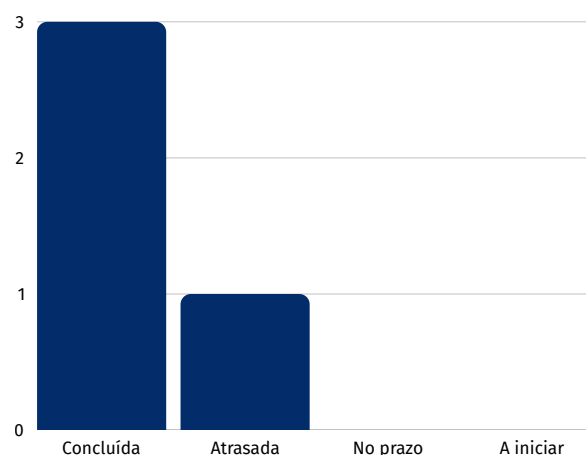
Administrativo



Unidade








Secretaria de Governança
Institucional

STATUS DAS 4 ENTREGAS







15 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Administrativo)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Análise e mapeamento dos dados e modelagem	100	07/2025	08/2025	
2 - Definição das regras de extração/Desenvolvimento dos scripts e programas ETLs	100	07/2025	10/2025	
3.1 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com pessoal	100	06/2025	06/2025	
3.2 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de energia e água	100	08/2025	10/2025	
3.3 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de manutenção	100	08/2025	10/2025	
3.4 - Desenvolvimento dos painéis BI - Despesas com serviço de tecnologia	100	08/2025	10/2025	
4 - Homologação dos painéis BI	99	09/2025	03/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

15 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Judicial)

OBJETIVO

Construir um Datamart Judicial Penal integrado às bases do BNMP e SEEU, com ETL estruturado, modelagem analítica, indicadores gerenciais e painéis de BI nos níveis estratégico, tático e operacional, contemplando visões para o CNJ e para o TJCE.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.



JUSTIFICATIVA

Os sistemas BNMP e SEEU, geridos pelo CNJ, concentram dados essenciais da área criminal, porém atualmente não dispõem de visões gerenciais estruturadas que permitam análise qualificada e monitoramento estratégico pelo TJCE.

A formalização de Acordo de Cooperação Técnica com o CNJ possibilitará o desenvolvimento de fluxos e visões gerenciais padronizadas, garantindo maior consistência, transparência e eficiência na gestão dos dados criminais, tanto na perspectiva nacional (CNJ) quanto institucional (TJCE)

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

Em planejamento



Início

02/02/2026



Término

A definir



Custos

R\$ 147.192,46



Classificação

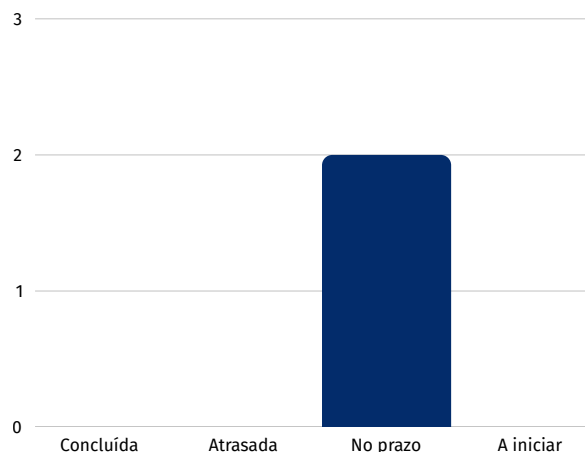
Judicial



Unidade



Secretaria de Governança
Institucional

STATUS DAS 2 ENTREGAS







15 - Projeto Inteligência, Integração e Gestão de dados (Judicial)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Formalização do Acordo de Cooperação Técnica com o CNJ	75	04/2026	04/2026	
2 - Definição das regras de extração/Desenvolvimento dos scripts e programas ETLs	49	05/2026	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Execução financeira das entregas realizada com recursos internos	-	-
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
% Executado		40,96%

16 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

OBJETIVO

Fortalecer a cultura organizacional do Tribunal por meio de ações estruturadas de comunicação interna e gestão de clima, promovendo maior engajamento, alinhamento estratégico e bem-estar entre os colaboradores.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Aprimorar a gestão de pessoas



JUSTIFICATIVA

Necessidade de aprimorar os fluxos de comunicação interna e fortalecer o engajamento institucional em um Tribunal de grande porte, cuja cultura hierarquizada dificulta a circulação fluida das informações – especialmente nas comarcas do interior. A iniciativa busca integrar ações de comunicação e gestão de clima, modernizar canais, aprimorar instrumentos de escuta e fortalecer o papel das lideranças, promovendo um ambiente mais colaborativo, transparente e alinhado aos objetivos estratégicos.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

64%



Início

04/03/2024



Término

15/02/2027



Custos

R\$ 502.574,72



Classificação

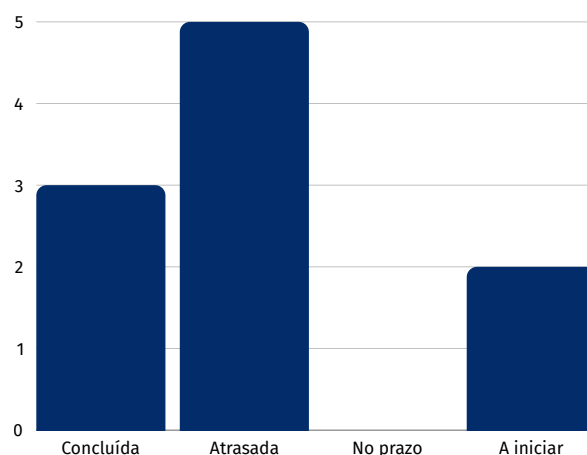
Administrativo



Unidade

Secretaria de Gestão de Pessoas

STATUS DAS 10 ENTREGAS







16 - Projeto Clima Organizacional e Comunicação Interna

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Contratação de consultor para auxiliar na análise da cultura vigente	100	09/2025	02/2026	
2 - Plano de ação para pesquisa de Clima Organizacional 2024	67	06/2025	03/2026	
3 - Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	0	07/2026	09/2026	
4 - Aplicação da pesquisa de clima 2026	0	11/2026	02/2027	
5 - Contratação de consultor em Endomarketing	100	07/2025	10/2025	
6 - Plano de Comunicação Institucional	100	12/2026	01/2026	
7 - Estudos de viabilidade para atualização de ferramentas	37	09/2025	03/2026	
8 - Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	64	12/2025	06/2026	
9 - Contratação de serviço de TV corporativa	47	06/2026	08/2026	
10 - Contratação de serviço Newsletter	17	03/2026	08/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Consultor individual para análise de cultura organizacional	R\$ 165.623,60	R\$ 0,00
Contratação de serviço Newsletter *Contratação em fase de planejamento	R\$ 36.194,76	R\$ 0,00
Contratação de serviço TV corporativa *Contratação em fase de planejamento	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Contratação de CI Endomarketing	R\$ 116.765,78	R\$ 8.108,73
Contratação de CI para Programa de Equidade de gênero (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Aquisição de kit de livros para clube de leitura (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Aquisição de itens de divulgação para fortalecimento das lideranças femininas (Contratação a ser planejada)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 502.574,72	R\$ 83.470,73
% Executado		16,61%

17 - Projeto Modernização tecnológica

OBJETIVO

Modernizar a infraestrutura tecnológica do TJCE por meio da aquisição de equipamentos e serviços que ampliem a eficiência, a segurança e a continuidade das operações, garantindo um ambiente tecnológico mais robusto, atualizado e alinhado às demandas institucionais.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital



JUSTIFICATIVA

Necessidade de modernização tecnológica diante da obsolescência de parte dos equipamentos e da insuficiência da infraestrutura atual para atender às demandas crescentes do Tribunal. A atualização da arquitetura de TIC, a migração de aplicações para a nuvem e a adoção de tecnologias compatíveis com padrões recentes promovem maior eficiência operacional, melhor experiência do usuário, aumento da disponibilidade dos serviços e atendimento às normas e regulamentações aplicáveis.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

85%



Início

03/04/2024



Término

18/09/2026



Custos

R\$ 278.426.748,72



Classificação

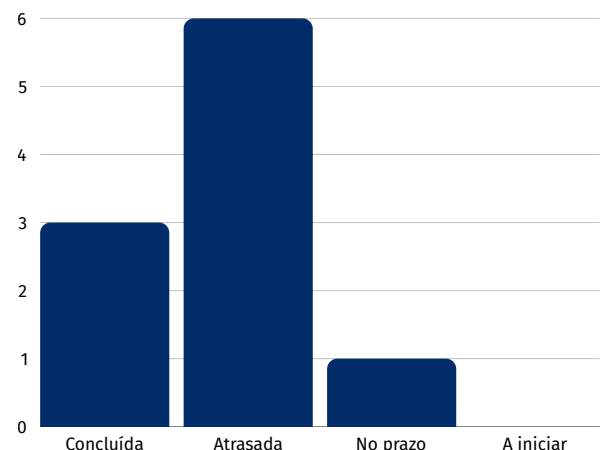
Administrativo



Unidade











Secretaria de Tecnologia e Informação

STATUS DAS 10 ENTREGAS







17 - Projeto Modernização Tecnológica

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Serviço em Nuvem (CloudBroker)	46	02/2025	04/2026	
2 - Conectividade de Núcleo (Switches)	72	03/2025	05/2026	
3 - Servidores de Hiperconvergência	100	08/2025	06/2025	
4 - Links de Contingência	100	01/2025	02/2026	
5 - IA Generativa/Licenças Power BI Premium	99	04/2025	03/2026	
6 - Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	38	01/2025	06/2026	
7 - Computadores	100	01/2026	02/2026	
8 - Notebooks gerais, alta performance e macbooks	7	09/2026	09/2026	
9 - Service Desk	86	12/2025	07/2026	
10 - Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI - Etapa 3	98	07/2025	03/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Serviço em Nuvem (em fase de planejamento)	R\$ 23.926.200,00	R\$ 0,00
Conectividade de Núcleo (em fase de planejamento)	R\$ 7.729.173,51 (Lote 1) R\$ 9.565.360,77 (Lote 2)	R\$ 0,00
Servidores de Hiperconvergência	R\$ 33.790.220,00	R\$ 33.790.220,00
Links de Contingência	R\$ 1.042.800,00	R\$ 0,00
IA Generativa/Licenças Power BI Premium (em fase de planejamento)	R\$ 9.459.602,78	R\$ 0,00
Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe (em fase de planejamento)	R\$ 3.689.558,16	R\$ 0,00
Aquisição de 3.000 Computadores	R\$ 10.077.000,00	R\$ 0,00
Notebooks (em fase de planejamento)	R\$ 6.024.904,32	R\$ 0,00
Service Desk (em fase de planejamento)	R\$ 172.508.314,60	R\$ 0,00
Consultoria em tecnologia da informação, no tema Arquitetura Corporativa,	R\$ 429.624,00	R\$ 429.624,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 278.426.748,72	R\$ 34.295.206,00
% Executado		12,32%

18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

OBJETIVO

Promover a modernização da infraestrutura energética do TJCE, ampliando o uso de fontes renováveis, reduzindo emissões de gases de efeito estufa e implementando ações de compensação ambiental, em alinhamento às diretrizes do Plano Justiça Carbono Zero.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

Capacidade limitada de geração de energia limpa e parte de sua infraestrutura depende de tecnologias de alto consumo energético. Além disso, não há um modelo estruturado para mensurar e reduzir as emissões de gases de efeito estufa. A modernização energética, a ampliação do uso de fontes renováveis e a substituição de equipamentos ineficientes representam oportunidades de aumentar a eficiência operacional, reduzir custos e avançar nas metas de sustentabilidade.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

48%



Início

04/11/2024



Término

18/12/2026



Custos

R\$ 1.295.917,46



Classificação

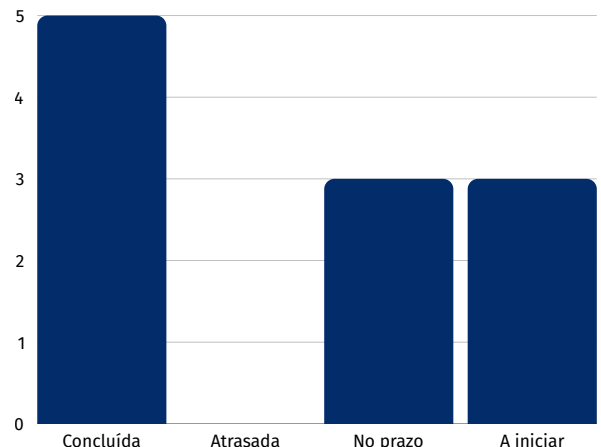
Administrativo



Unidade










Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DAS 11 ENTREGAS



18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixos Eficiência Energética e Sustentabilidade)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Contratação de Placas Solares	100	02/2025	10/2025	
2 - Ampliação do Sistema Fotovoltaico (Fase 1): Execução do Contrato	32	07/2026	07/2026	
3 - Convênio c/ Governo do Estado p/ Adesão ao Mercado Livre de Energia	55	12/2026	12/2026	
4 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Plano de Descarbonização	100	01/2025	02/2025	
5 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	100	07/2025	11/2025	
6 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Equipamentos de Climatização	100	09/2025	09/2025	
7 - Justiça Carbono Zero (Fase 1): Substituição de Lâmpadas Convencionais por LED	100	12/2025	08/2025	
8 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Compensação de Emissões GEE c/ Aquisição de Créditos de Carbono	11	09/2026	09/2026	
9 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Inventário de Emissões GEE Completo TJCE	0	06/2026	06/2026	
10 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Aquisição de Créditos de Carbono por Ata de Registro de Preços	0	12/2026	12/2026	
11 - Justiça Carbono Zero (Fase 2): Revisão do Plano de Descarbonização	0	11/2026	11/2026	

Legenda:  em andamento com atraso  em andamento sem atraso  concluída  a iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Ampliação do Sistema Fotovoltaico: Contratação de Placas Solares (Fase 1)	R\$ 1.137.225,00	R\$ 0,00
Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa	R\$ 11.500,00	R\$ 11.500,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 1.295.917,46	R\$ 71.789,00
% Executado		5.53%

18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixo Patrimonial)

OBJETIVO

Automatizar os processos de gestão de suprimentos e patrimonial do TJCE, promovendo maior padronização, eficiência, rastreabilidade e integração das atividades relacionadas a cadastros, solicitações, recebimento, armazenamento, consumo, inventário e contabilidade de materiais e bens.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

A automação dos processos de suprimentos e gestão patrimonial é necessária para reduzir retrabalhos, minimizar falhas manuais, ampliar o controle dos bens e materiais e garantir maior agilidade e transparência nas etapas de solicitação, análise, execução e monitoramento. A modernização desses fluxos fortalece a eficiência operacional, qualifica a gestão administrativa e assegura melhor alinhamento às práticas de governança do Tribunal.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

20%



Início

17/11/2025



Término

14/07/2026



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

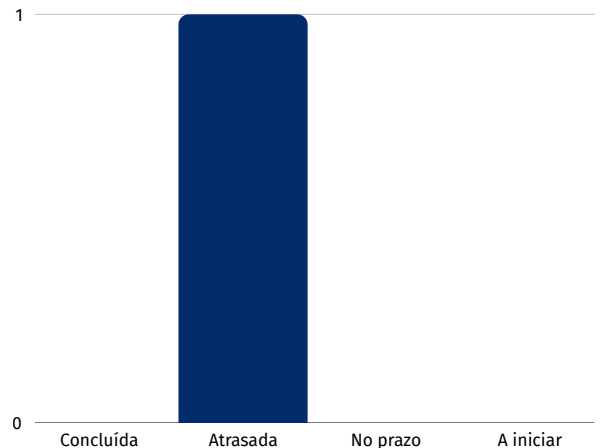
Administrativo



Unidade








Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DA ENTREGA







18 - Projeto Infraestrutura física e sustentabilidade (Eixo Patrimonial)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1.1 Automação preenchimento dos cadastros	88	02/2026	06/2026	
1.2 Automação solicitação e acompanhamento (usuários)	0	03/2026	06/2026	
1.3 Automação recebimento e armazenamento de bens e materiais	0	03/2026	06/2026	
1.4 Automação recebimento e análise de pedidos	0	04/2026	05/2026	
1.5 Automação execução e entrega do pedido	0	05/2026	06/2026	
1.6 Automação consumo de materiais	0	05/2026	06/2026	
1.7 Automação controle de inventário e contabilidade	0	06/2026	07/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,67%

19 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e de arrecadação do Tribunal de Justiça do Ceará, promovendo a automação de processos, o aprimoramento da rastreabilidade dos créditos judiciais e o aumento da arrecadação por meio do uso de selos eletrônicos e de modelagem preditiva. O projeto também visa fortalecer a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, garantindo maior eficiência operacional, transparência e controle na gestão dos recursos do Tribunal.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

A gestão financeira e de arrecadação do TJCE enfrenta limitações devido à falta de integração entre sistemas, baixa visibilidade dos créditos encaminhados para cobrança e restrições tecnológicas nos serviços cartorários. Esses fatores provocam processos manuais, maior risco de erros e atrasos na recuperação de receitas. A ausência de ferramentas analíticas e preditivas também dificulta o planejamento financeiro. Assim, torna-se necessário modernizar e integrar as soluções tecnológicas para garantir eficiência, transparência e maior capacidade de arrecadação.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

77%



Início

01/05/2025



Término

09/06/2026



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

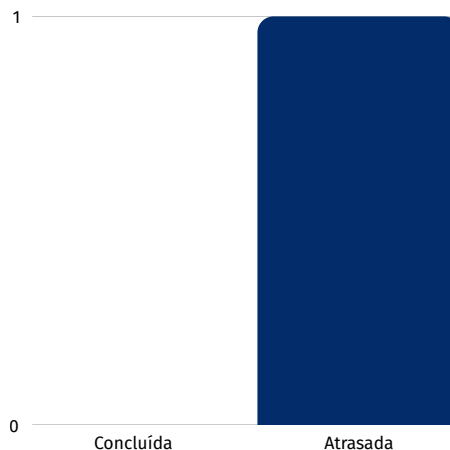
Administrativo



Unidade

Secretaria de
finanças

STATUS DA ENTREGA












Concluída





Atrasada

19 - Projeto Gestão financeira e arrecadação (Sydle)

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Desenvolvimento da Ferramenta de Gestão Financeira	77	01/2026	06/2026	
1.1. Automação do Cronograma orçamentário/financeiro (criação)	100	07/2025	01/2026	
1.2. Automação do Cronograma orçamentário/financeiro (alteração)	100	07/2025	03/2026	
1.3. Automação da Solicitação Orçamentária Contratual	100	07/2025	03/2026	
1.4. Automação Gestão de Empenho	100	08/2025	02/2026	
1.5. Automação Solicitação de Pagamento	85	10/2025	04/2026	
1.6. Automação Liquidação de Despesa	34	11/2025	05/2026	
1.7. Automação Processo de Pagamento	44	11/2025	05/2026	
1.8. Automação Suprimento de Fundos	8	01/2026	06/2026	
1.9. Automação Diárias	66	12/2025	05/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,67%

19- Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

OBJETIVO

Modernizar e integrar os sistemas de gestão financeira e arrecadação do TJCE, automatizando processos, aprimorando a rastreabilidade dos créditos judiciais, ampliando a arrecadação por meio de soluções eletrônicas e modelagem preditiva, e fortalecendo a integração entre sistemas internos e instituições financeiras, de modo a promover maior eficiência, transparência e controle na gestão dos recursos públicos.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira



JUSTIFICATIVA

Necessidade de aprimorar a gestão financeira e a arrecadação do TJCE por meio da automação de processos, da integração entre sistemas internos e instituições financeiras e da ampliação do uso de soluções eletrônicas. A modernização dos selos digitais, a evolução do SGA, a criação de modelos preditivos e a implantação de ferramentas de acompanhamento dos créditos judiciais fortalecem a rastreabilidade, a eficiência operacional e a transparência na gestão dos recursos.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

98%



Início

05/06/2024



Término

22/05/2026



Custos

R\$ 2.848.168,80



Classificação

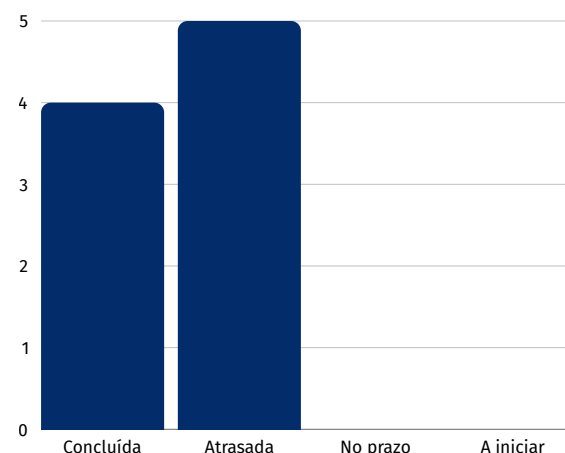
Administrativo



Unidade










Secretaria de Finanças

STATUS DAS 9 ENTREGAS







19 - Projeto Gestão Financeira e Arrecadação

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Painel de controle dos créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	100	07/2025	05/2025	
2 - Implantação da solução tecnológica para Selo 14 - DUT Eletrônico	92	07/2025	03/2026	
3 - Implantação da solução tecnológica para Selo 02 - Reconhecimento de Firma	100	07/2025	10/2025	
4 - Implantação da solução tecnológica para Selo 03 - Autenticação	100	07/2025	10/2025	
5 - Evolução do Sistema de Gestão da Arrecadação - SGA	96	07/2025	04/2026	
6 - Modelo Preditivo de Arrecadação	99	01/2026	03/2026	
7 - Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	98	03/2026	05/2026	
8 - Contratação de consultor para apoio à consultoria de gestão de custos	100	09/2025	09/2025	
9 - Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos	98	09/2025	04/2026	

Legenda

-  Em andamento - sem atraso
-  Em andamento - com atraso
-  Concluído
-  A iniciar

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Contratação de consultor para apoio à consultoria (Fonte: PROMOJUD)	R\$ 428.454,98	R\$ 55.340,98
Contratação de consultoria para implantação da gestão de custos (Fonte: PROMOJUD) (*Em fase de negociação)	R\$ 2.272.521,36	R\$ 0,00
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 147.192,46	R\$ 60.289,60
TOTAL R\$	R\$ 2.848.168,80	R\$ 115.630,58
% Executado		4,06%

20 - Projeto Gestão das Contratações

OBJETIVO

Melhorar a gestão e a governança das contratações do TJCE, tornando os processos mais eficientes, céleres e alinhados aos princípios de legalidade, transparência e boas práticas previstas na nova legislação.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços



JUSTIFICATIVA

O aprimoramento da gestão das contratações integra o programa de modernização do TJCE e é fundamental para atender às exigências de governança estabelecidas pela Lei nº 14.133/2021. A adoção de práticas mais estruturadas, eficientes e transparentes fortalece o planejamento, a execução e o controle das contratações, contribuindo para uma atuação mais estratégica e aderente às diretrizes da administração pública.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

97%



Início

02/05/2025



Término

22/05/2026



Custos

R\$ 11.602.336,58



Classificação

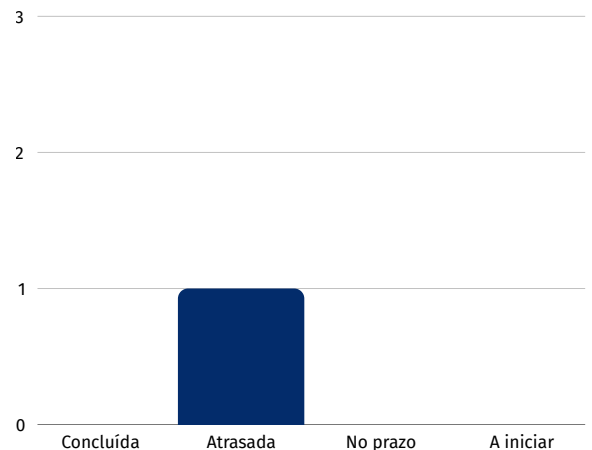
Administrativo



Unidade



Consultoria Jurídica

STATUS DA ENTREGA



20 - Projeto Gestão das Contratações

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Automação dos Processo de Gestão de Contratações e Contratos	93	12/2025	05/2026	
1.1 Gestão de Demandas/RDP	100	09/2025	11/2025	
1.2 - PAC	100	09/2025	11/2025	
1.3 Cadastro Básico do Processo de Contratação	84	09/2025	05/2026	
1.4 Publicação no PNCP e Portais Oficiais	100	12/2025	10/2025	
1.5 - Portal da Transparência e Acesso Público	100	12/2025	11/2025	

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Implantação SYDLE ONE → Custos compartilhados entre os projetos: Ferramenta de gestão de pessoas; Gestão das contratações; Infraestrutura física e sustentabilidade (eixo patrimonial); Gestão financeira e arrecadação (Eixo SYDLE)	R\$ 11.418.346,00	R\$ 349.402,47
Serviço de gerenciamento de projetos	R\$ 183.990,58	R\$ 75.362,00
TOTAL R\$	R\$ 11.602.336,58	R\$ 424.764,47
% Executado		3,66%

21 - Projeto Plano de Obras

OBJETIVO

Implantar o Plano de Obra do PJCE, entregando 12 fóruns novos construído, 23 fóruns reformados, bem como o Sistema de audio e vídeo (SAV), a Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa, os Serviços complementares do Plenário, a Implantação de 07 salões do Juri, Acessibilidade Vertical e Restaurante SESC no FCB, a Requalificação urbana e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche) e a Construção do Arquivo Central.



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível



JUSTIFICATIVA

O Tribunal de Justiça do Ceará tem buscado melhorar a infraestrutura das unidades judiciárias para garantir um atendimento mais ágil e de qualidade. Além disso, o Conselho Nacional de Justiça publicou a Resolução nº 114/2010, que estabelece regras e parâmetros para o planejamento, execução e fiscalização de obras no Judiciário.

STATUS GERAL DO PROJETO



Executado

50%



Início

20/04/2021



Término

28/09/2029



Custos

R\$479.436.167,73



Classificação

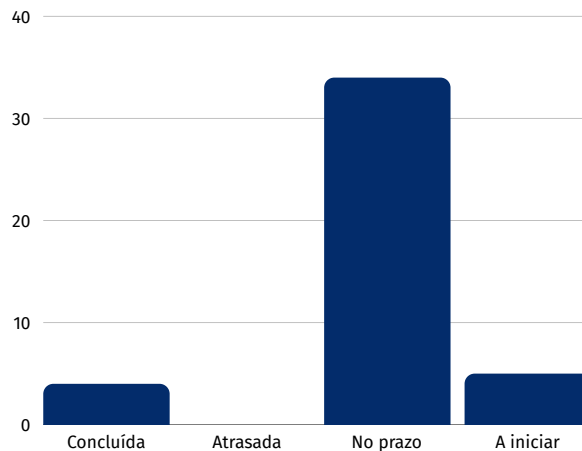
Administrativo



Unidade

















Secretaria de Administração e Infraestrutura

STATUS DAS 43 ENTREGAS



21 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
1 - Construção do novo do Fórum de Icó	99	04/2026	04/2026	
2 - Construção do novo do Fórum de Quixeramobim	90	07/2026	07/2026	
3 - Construção do novo do Fórum de Cascavel	49	02/2027	02/2027	
4 - Reforma do Fórum de Jucás	99	03/2026	03/2026	
5 - Construção do novo Fórum de Nova Olinda	97	05/2026	05/2026	
6 - Construção do novo Fórum de Milagres	99	04/2026	04/2026	
7 - Reforma do Fórum de Juazeiro do Norte	94	06/2026	06/2026	
8 - Reforma do Fórum de Caucaia	54	01/2027	01/2027	
9 - Reforma do Fórum de Tianguá	51	11/2027	11/2027	
10 - Reforma do Fórum de Eusebio	86	04/2026	04/2026	
11 - Reforma do Fórum de Maranguape	38	10/2027	10/2027	
12 - Construção do novo Fórum de Guaraciaba do Norte	40	11/2026	11/2026	
13 - Reforma do Fórum de Iguatu	19	06/2028	06/2028	
14 - Reforma do Fórum de Barbalha	4	02/2028	02/2028	
15 - Reforma do Fórum de Campos Sales	0	11/2027	11/2027	
16 - Construção do novo Fórum de Independência	0	02/2028	02/2028	













21 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
17 - Construção do novo Fórum de Redenção	2	06/2028	06/2028	
18 - Construção do novo do Fórum de Tabuleiro do Norte	7	11/2027	11/2027	
19 - Reforma do Fórum de Ipu	38	07/2027	07/2027	
20 - Reforma do Fórum de Pereiro	41	06/2026	06/2026	
21 - Reforma do Fórum de Itaitinga	6	06/2027	06/2027	
22 - Reforma do Fórum de Sobral	0	09/2028	09/2028	
23 - Construção do novo Fórum de Maracanaú	5	09/2029	09/2029	
24 - Reforma do Fórum de Massapê	4	11/2027	11/2027	
25 - Reforma do Fórum de Jijoca de Jericoacoara	3	12/2027	12/2027	
26 - Sistema de audio e vídeo (SAV)	96	07/2026	07/2026	
27 - Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa	32	10/2026	10/2026	
28 - Serviços complementares do Plenário	40	07/2026	07/2026	
29 - Serviços de marcenaria do Plenário	64	07/2026	07/2026	
30 - Tratamento acústico do Plenário	54	07/2026	07/2026	
31 - Remanescente da reforma do Fórum de Jaguaruana	42	12/2026	12/2026	

21 - Plano de Obras

PAINEL DE DESEMPENHO DAS ENTREGAS

Entregas	% executado	Término previsto	Término atual	Status
32 - Implantação de 07 salões do Juri, Acessibilidade Vertical e Restaurante SESC no FCB	29	06/2027	06/2027	
33 - Reforma da Coberta do Fórum de Sobral	36	01/2027	01/2027	
34 - Requal. urb. e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche)	21	01/2027	01/2027	
35 - Reforma do Fórum das Turmas Recursais	9	11/2027	11/2027	
36 - Recuperação da cobertura e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre	7	05/2027	05/2027	
37 - Construção dos novos Juizados Especiais de Caucaia	0	01/2028	01/2028	
38 - Recuperação da cobertura e serviços complementares do fórum de Viçosa do Ceará	0	08/2027	08/2027	
39 - Construção do Arquivo Central	0	03/2028	03/2028	
40 - Reforma do Fórum de Boa Viagem	100	08/2025	08/2025	
41 - Reforma do Fórum de Acopiara	100	07/2025	07/2025	
42 - Construção do novo Fórum de Aracati	100	08/2025	08/2025	
43 - Reforma do Fórum de Jucás	100	02/2026	02/2026	

Execução financeira do projeto

Objeto	R\$ Valor Previsto	R\$ Valor Executado
Construção do novo do Fórum de Icó	R\$ 6.713.668,00	R\$5.900.564,90
Reforma do Fórum de Acopiara	R\$ 1.862.029,40	R\$1.489.239,72
Construção do novo do Fórum de Quixeramobim	R\$ 6.713.668,00	R\$3 650 622,78
Reforma da Coberta do Fórum de Sobral	R\$ 1.671.009,54	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Milagres	R\$ 3.780.586,00	R\$3 499 893,02
Construção do novo Fórum de Guaraciaba do Norte	R\$ 6.152.108,12	R\$372. 773,25
Reforma e ampliação do fórum de Jaguaruana	R\$ 1.896.587,87	R\$ 0,00
Construção do novo do Fórum de Aracati	R\$ 6.713.668,00	R\$5 846.640,97
Construção do novo do Fórum de Cascavel	R\$ 6.713.668,00	R\$2 331.531,20
Reforma de 06 Salões do Júri, 01 auditório, acessibilidade vertical e implantação do restaurante do Restaurante do SESC no FCB	R\$ 9.520.198,87	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Nova Olinda	R\$ 2.039.199,90	R\$2.029.550,76
Reforma do Fórum de Ipu	R\$ 1.973.952,61	R\$ 0,00
Reforma do Fórum de Juazeiro do Norte	R\$ 7.185.092,85	R\$7.253.768,03
Reforma e ampliação do Fórum de Campos Sales	R\$ 1.965.864,08	R\$ 0,00
Reforma do Fórum de Jucás	R\$ 1.928.556,80	R\$1.877.901,17
Reforma e ampliação do Fórum de Maranguape	R\$ 5.532.540,71	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Tianguá	R\$ 4.580.438,90	R\$ 0,00
Reforma da residência oficial para implantar o Fórum de Pereiro	R\$ 647.690,71	R\$ 0,00
Requal. urb. e paisagística da Praça da Justiça (ESMEC/Creche)	R\$ 1.821.225,00	R\$ 0,00
Reforma do Fórum das Turmas Recursais	R\$ 905.321,35	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Sobral	R\$ 17.058.180,97	R\$ 0,00

Construção do novo Fórum de Tabuleiro do Norte	R\$4.733.613,80	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Jijoca de Jericoacoara	R\$ 2.620.215,88	R\$ 0,00
Recuperação da coberta e do fórum de Várzea Alegre	R\$ 892.158,65	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Itaitinga	R\$ 2.364.329,44	R\$ 0,00
Reforma do Fórum de Eusébio	R\$ 5.340.817,50	R\$3.709.985,78
Reforma e ampliação do Fórum de Barbalha	R\$ 7.524.763,00	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Massapê	R\$ 3.607.731,11	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Iguatu	R\$ 14.755.681,15	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Redenção	R\$ 6.929.430,01	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Maracanaú	R\$ 35.442.185,63	R\$ 0,00
Reforma e ampliação do Fórum de Caucaia	R\$ 14.307.493,10	R\$ 0,00
Serviços complementares do Plenário	R\$ 5.220.885,59	R\$ 0,00
Marcenaria do Plenário	R\$ 284.227,29	R\$ 0,00
Tratamento acústico do Plenário	R\$ 1.400.976,20	R\$ 0,00
Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB	R\$ 203.469.957,73	R\$ 0,00
Construção do novo Fórum de Independência	R\$ 3.501.352,30	R\$ 0,00
Reforma do CDI para implantar a Sede Administrativa	R\$ 19.879.321,31	R\$4.086.215,87
Sistema de audio e vídeo (SAV)	R\$ 24.134.299,84	R\$9.774.911,08
Construção dos novos Juizados Especiais de Caucaia	R\$ 35.78.456,66	R\$ 0,00
Recuperação da coberta do fórum de Viçosa do Ceará	R\$ 2.620.215,88	R\$ 0,00
Construção do Arquivo Central	R\$ 8.500.000,00	R\$ 0,00
Construção do Depósito Público	R\$ 10.600.000,00	R\$ 0,00
TOTAL	R\$479.436.167,73	R\$51.823.598,53
% Executado		10,81%