

Secretaria de Planejamento e Gestão

Gerência de Informações Estratégicas

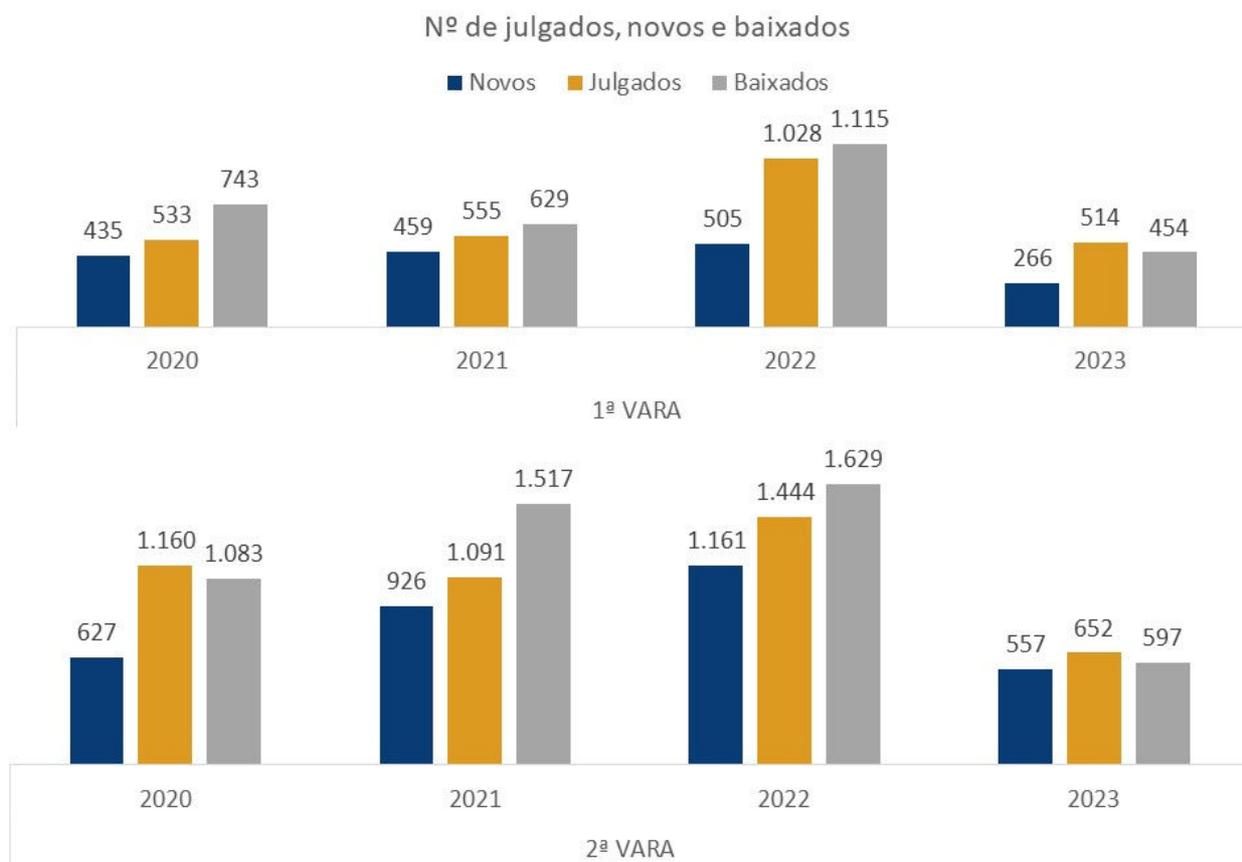
Relatório de acompanhamento da Comarca Analisada

Este relatório tem como objetivo fornecer uma análise pontual do desempenho das 1ª e 2ª Varas da Comarca Analisada, considerando o período de 2020 até 12/06/2023, e de fornecer subsídios para uma gestão mais eficiente, ou acompanhamento das principais métricas da comarca.

Aspectos gerais, métricas e índices

O Gráfico 1 mostra o total de processos julgados, novos e baixados, separadamente para cada vara.

Gráfico 1 – Processos julgados, novos e baixados, até 12/06/2023.



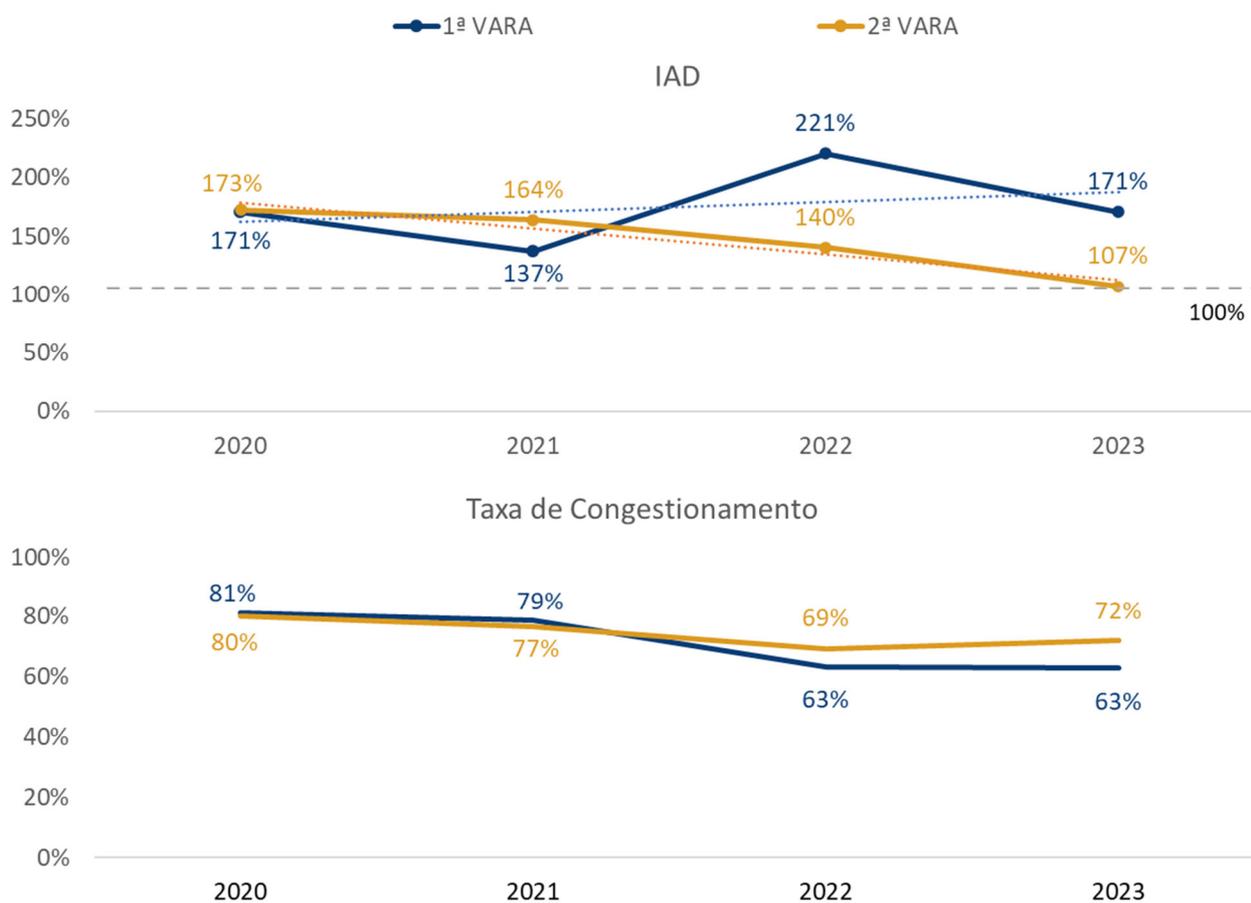
Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Observa-se que:

- Na 1ª Vara há o crescimento de processos julgados, partindo de 533 em 2020 até 1.028 em 2022, chegando no mês de junho de 2023 com 514 julgados. Já os processos baixados decaíram em 2021, de 743 para 629, e aumentando em 2022 para 1115, e até 12/06/23 estava com 454 baixados. E para os processos novos vemos que nos últimos três anos o número médio de novos foi 466 processos ao ano.
- Na 2ª Vara, da mesma forma, há o aumento de processos julgados e baixados, desde 2020 a 2022, no entanto, percebe-se também que há um crescimento do número de processos novos, partindo de 627 em 2020, até 1.161 em 2022.

O Gráfico 2 mostra o Índice de Atendimento a Demanda (IAD), ambas as unidades apresentam IAD acima de 100% em todo o período analisado, 2020 a junho de 2023, porém há uma diferença da tendência do IAD na 1ª e 2ª vara, enquanto na 1ª vara há uma tendência de crescimento dessa métrica, na 2ª vara há o decréscimo, e isso pode estar acontecendo justamente devido o aumento no número de casos novos nessa vara, conforme já descrito no Gráfico 1.

Gráfico 2 – Índice de Atendimento a Demanda (IAD) e Taxa de congestionamento, por varas judiciárias da Comarca Analisada.

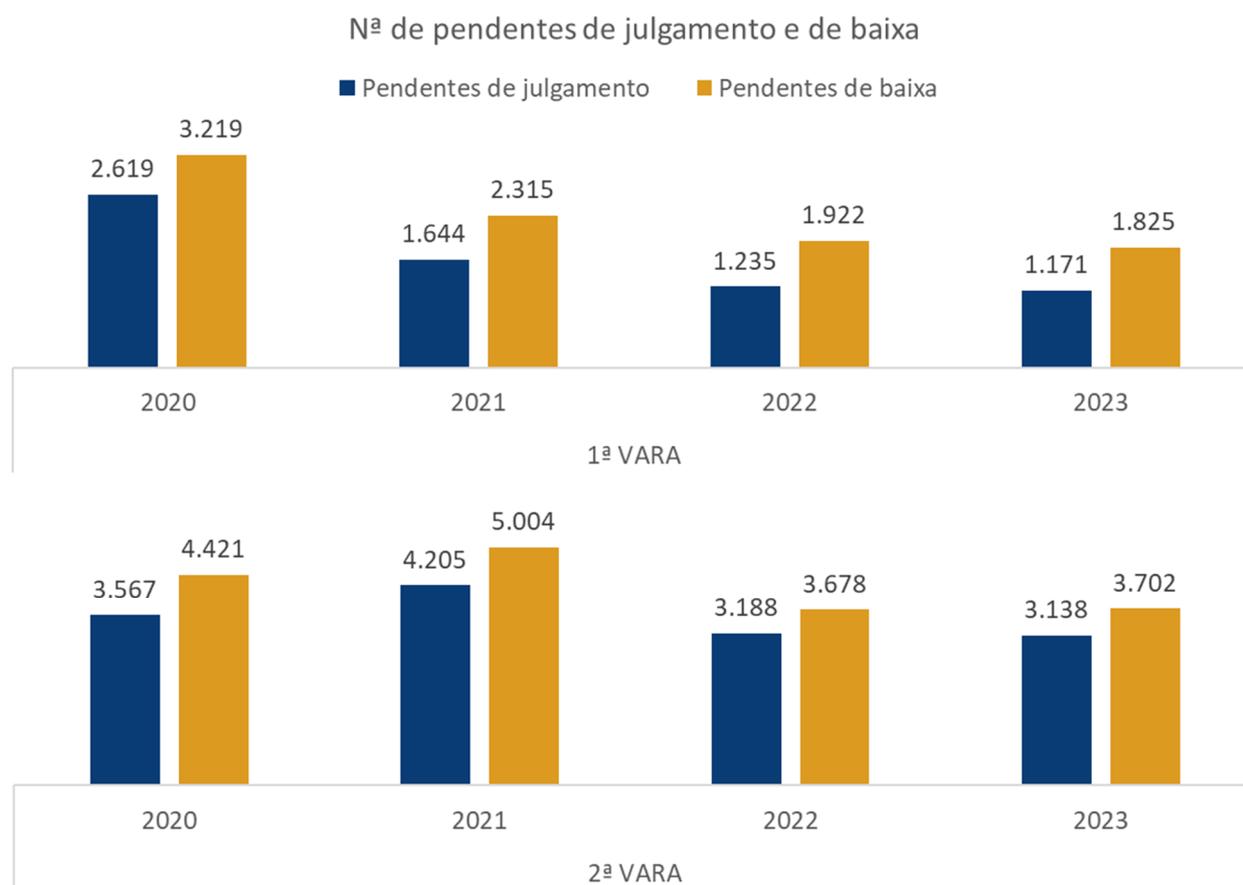


Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Ainda no Gráfico 2 é mostrado a taxa de congestionamento, que teve diminuição no período estudado tanto para a 1ª Vara, quanto para a 2ª Vara, caindo de 81% e 80%, em 2020, para 63% e 72%, em 2023, respectivamente.

Apesar do decréscimo do IAD, como a métrica ainda se mantém acima de 100%, espera-se a diminuição do total de penderes de julgamento e baixa, que é confirmado conforme Gráfico 3.

Gráfico 3 – Penderes de Julgamento e de baixa.

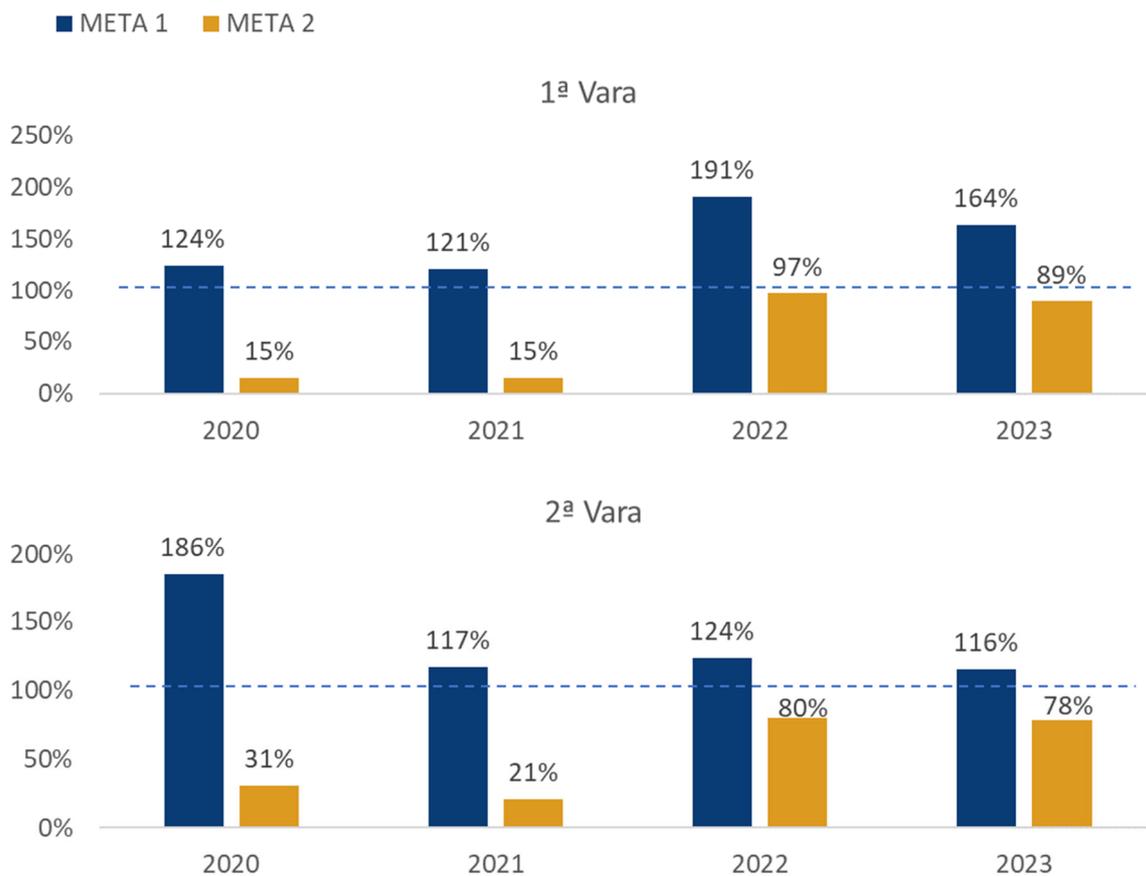


Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Uma das principais métricas que avaliam o desempenho “geral” das unidades judiciárias é a meta 1, que avalia diretamente se o número de julgamentos é maior que o número de processos entrados. Também a meta 2 avalia o julgamento especificamente de processos mais antigos.

No Gráfico 4 podemos ver que para ambas as varas, há um grande aumento no cumprimento da meta 2, visto que a 1ª Vara teve um acréscimo de 74% na taxa do cumprimento, e na 2ª Vara teve um crescimento de 47%, desde 2020 até 06/2023. No mesmo período, na 1ª Vara teve um acréscimo de 40% no cumprimento da meta 1, inverso ao decréscimo de 70% na taxa do cumprimento da meta 1 na 2ª Vara da Comarca Analisada.

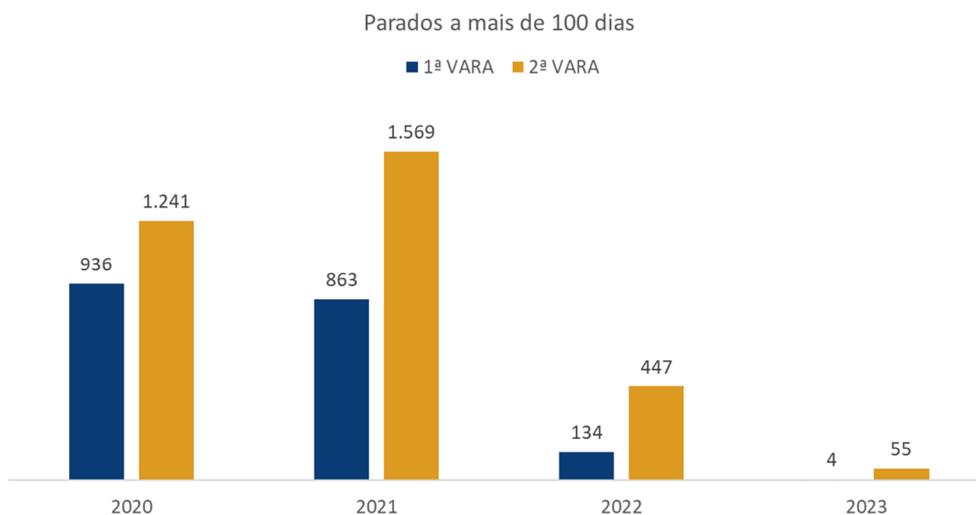
Gráfico 4 – Cumprimento das metas 1 e 2, por vara judiciária da Comarca Analisada.



Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Por fim no Gráfico 5 é apresentado o número de parados a mais de 100 dias, e conforme o resultado apresentado, há uma queda drástica nessa métrica, o que também reflete na meta 2, conforme observado anteriormente.

Gráfico 5 – Parados a mais de 100 dias por vara da Comarca Analisada.



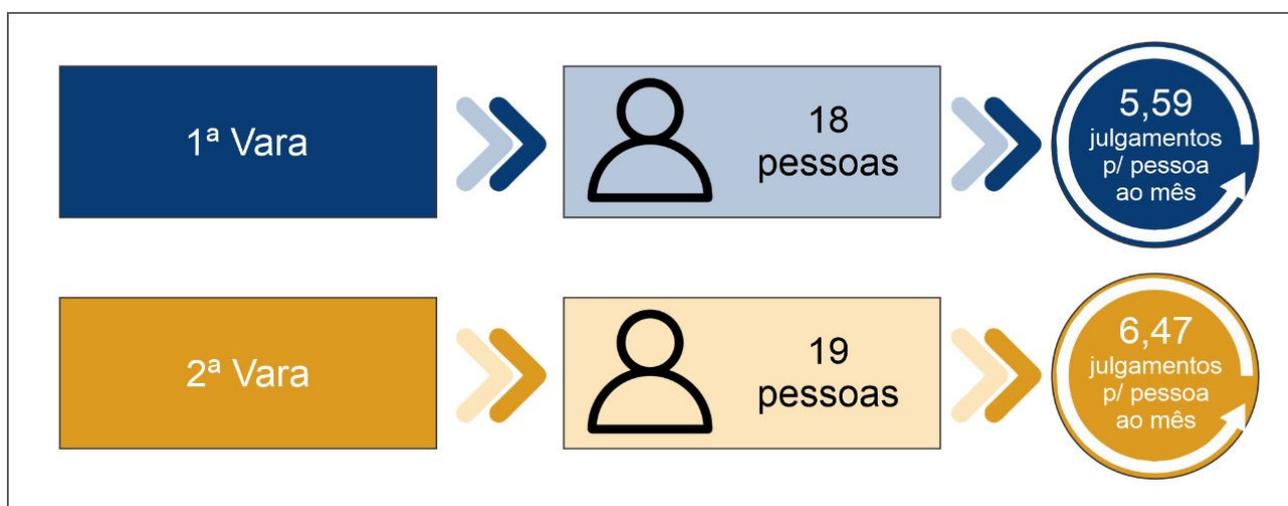
Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Força de Trabalho

Na Figura 1, temos o total de pessoal lotado nas varas da Comarca Analisada:

- Na 1ª Vara estão lotadas 18 pessoas, e considerando que em 2023, até o último mês completo (maio/23), esta vara julgou um total de 503 processos, pode-se dizer, de forma generalizada, que houve uma produção de 27,94 julgamentos por pessoa lotada, que corresponde a 5,59 por mês.
- Já na 2ª Vara da Comarca Analisada há 19 pessoas lotadas, que comparado ao total de julgamentos até maio/2023, 615 julgamentos, equivale a uma proporção de 32,37 processos julgados por pessoa, ou 6,47 por pessoa ao mês.

Figura 1 – Força de trabalho na Comarca Analisada.



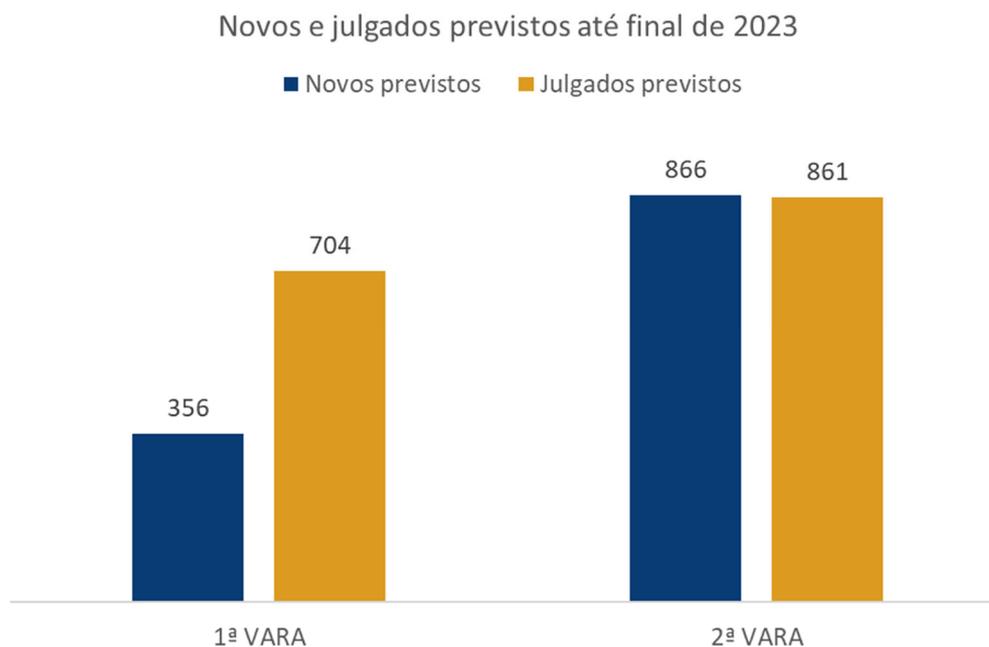
Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações. *Dados do total de força de trabalho atualizado até dez/2022. **Total de julgamentos p/ pessoa é calculado pela divisão do número de julgamentos de 2023 pelo número de pessoas.

Desta análise, é possível extrair um fato interessante, foi visto anteriormente no Gráfico 2, que o IAD apresentou tendência de queda na 2ª Vara (apesar de ainda ser superior a 100%). Porém como demonstrado na Figura 1, a demanda por pessoa nessa unidade é até superior à 1ª vara. O principal fator que influi no decréscimo dessa métrica é o número de novos, que está aumentando ano a ano. Dito isso é interessante investigar o cenário previsto até o final do ano.

Através de métodos estatísticos foi possível obter uma estimativa de casos novos até o final do ano, para cada vara da Comarca Analisada. E conforme demonstrado no Gráfico 6, espera-se até o final do ano, 356 processos novos na 1ª vara, e 866 novos na 2ª vara da Comarca Analisada.

No entanto, considerando as produções mensais mencionadas, em 7 meses restantes até o final do ano (incluindo mês 06/23), temos que a expectativa, caso a produção de julgamentos mantenha-se constante, seja de 704 julgados na 1ª vara, e 861 julgados na 2ª vara.

Gráfico 6 – Estimativas de casos novos até o final de 2023.



Fonte: SEI - Sistema de Estatística e Informações.

Portanto, é previsível que a 1ª vara da Comarca Analisada, com a atual força de trabalho julgue aproximadamente o dobro do previsto, caso mantenha o atual “ritmo” de produção, por outro lado, para a 2ª vara, devido o aumento de casos novos, talvez não chegue a julgar mais do que a quantidade de novos.

Por fim, vale ressaltar que a força de trabalho atualmente é composta por alguns “Cedidos”, que são **10 na 1ª Vara**, e **11 cedidos na 2ª Vara** da Comarca Analisada. Que corresponde a mais de 50% da força de trabalho atual.

Produtividade por categoria de pessoal

Nessa análise pontual também foi avaliado o a categoria de pessoal lotado nas unidades judiciais, com intuito em estudar a distribuição das demandas e produtividade entre as categorias.

Como pode ser visto nas Tabela 1, foram avaliadas as categorias “Cargo em comissão”, “Estagiários”, “EXTERNO COM ÔNUS S/ RESSARC.”, “EXTERNO SEM ÔNUS”, e “SERVIDORES”, no ano de 2022.

Tabela 1 – Produtividade por categoria de pessoal, em 2022.

Unidade (ANO 2022)	Produtividade	CARGO EM COMISSÃO	ESTAGIÁRIOS	EXTERNO COM ÔNUS S/ RESSARC.	EXTERNO SEM ÔNUS	SERVIDORES
1ª VARA	Movimentação	820	219	68	34.546	13.164
1ª VARA	Documento finalizado	1.863	860	6	14.153	9.556
2ª VARA	Movimentação	9.286	5	0	40.212	15.898
2ª VARA	Documento finalizado	7.303	734	0	23.065	14.986

Na 1ª Vara da Comarca Analisada, os externos sem ônus são responsáveis pela maioria da produtividade, tanto movimentação, quanto de documentos finalizados, juntamente dos Servidores.

- Do total de 48.817 movimentações, 34.546 foram feitas por Externos sem ônus, o que corresponde a 70,77% do total, enquanto os Servidores movimentaram 13.164, que corresponde a 26,97% do total.
- Do total de 26.438 documentos finalizados, 14.153 (53,53%) foram finalizados por Externo Sem ônus, e 9.556 (36,14%) por servidores.

Já na 2ª Vara da Comarca Analisada, ocorre comportamento semelhante, os Externos sem ônus possuem as maiores movimentações e número de documentos finalizados.

- Do total de 65.401 movimentações, 40.212 (61,49%) foram feitas por Externos sem ônus, enquanto os Servidores movimentaram 15.898 (32,52%).
- Do total de 46.088 documentos finalizados, 23.065 (50,05%) foram finalizados por Externo Sem ônus, e 14.986 (32,52%) por servidores.

Tabela 2 - Produtividade por categoria de pessoal, em **2023**.

Unidade (ANO 2023)	Produtividade	CARGO EM COMISSÃO	ESTAGIÁRIOS	EXTERNO COM ÔNUS S/ RESSARC.	EXTERNO SEM ÔNUS	SERVIDORES	TERCEIRIZADOS
1ª VARA	Movimentação	1.209	254	11	19.575	6.320	15
1ª VARA	Documento finalizado	1.809	466	1	9.602	4.034	2
2ª VARA	Movimentação	3.947	0	0	21.433	5.793	0
2ª VARA	Documento finalizado	2.491	244	0	12.997	5.690	0

Na Tabela 2 é mostrado o total da produtividade por tipo de pessoal lotado em 2023, e é possível concluir que:

Na 1ª Vara da Comarca Analisada,

- Até o período estudado, em 2023, do total de 27.384 movimentações, 19.575 foram feitas por Externos sem ônus, o que corresponde a 71,48% do total, enquanto os Servidores movimentaram 6.320, que corresponde a 23,08% do total. Veja que o percentual de demanda realizada pelo externo aumentou, e a demanda dos servidores diminuiu, comparado com 2022.
- Do total de 15.914 documentos finalizados, 9.602 (60,34%) foram finalizados por Externo Sem ônus e 4.034 (25,35%) por servidores.

Na 2ª Vara da Comarca Analisada,

- Do total de 31.173 movimentações até o momento, 21.433 (68,76%) foram feitas por Externos sem ônus, enquanto os Servidores movimentaram 5.793 (18,58%). Comparado a 2022 houve aumento da produtividade dos externos, e diminuição dos servidores.

- Do total de 21.422 documentos finalizados, 12.997 (60,67%) foram finalizados por Externo Sem ônus e 5.690 (26,56%) por servidores. Comparado a 2022 houve aumento da produtividade dos externos e diminuição dos servidores.

Por fim foi avaliado o impacto comparando diretamente a produtividade dos Externos, em cada unidade judiciária, conforme Gráficos 7 e 8.

Os valores percentuais, inclusive já foram mencionados anteriormente, mas resumindo é possível notar que há um grande impacto dos Externos na produtividade geral da Comarca Analisada, correspondendo a mais de 50% da mesma. E essa proporção vem aumentando com o tempo, desde 2022.

Gráfico 7 - Produtividade por Externos e outros, em 2022.

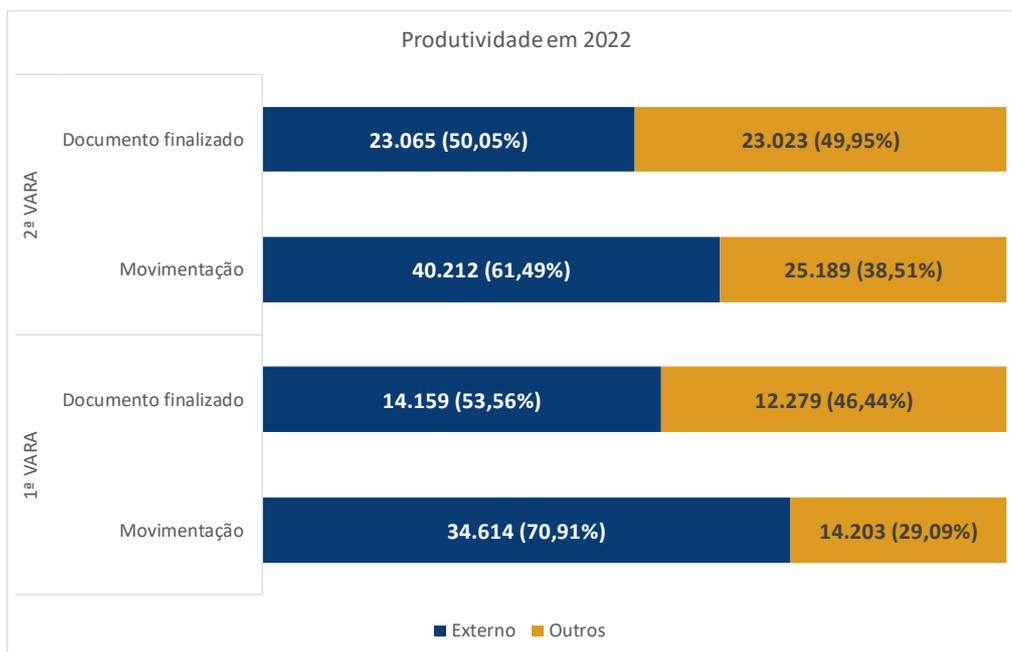
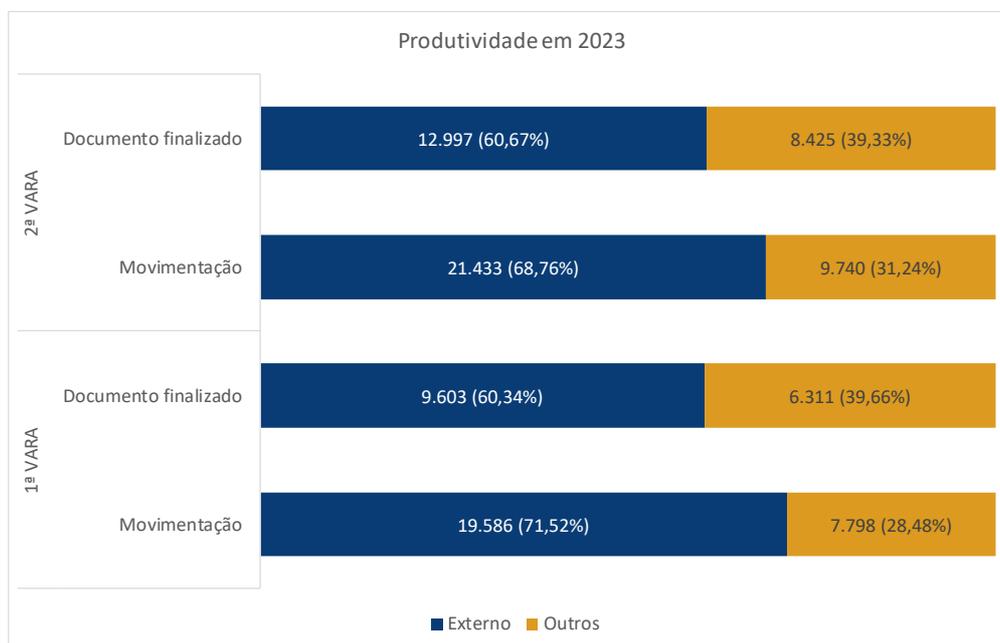


Gráfico 8 - Produtividade por Externos e outros, em 2023.

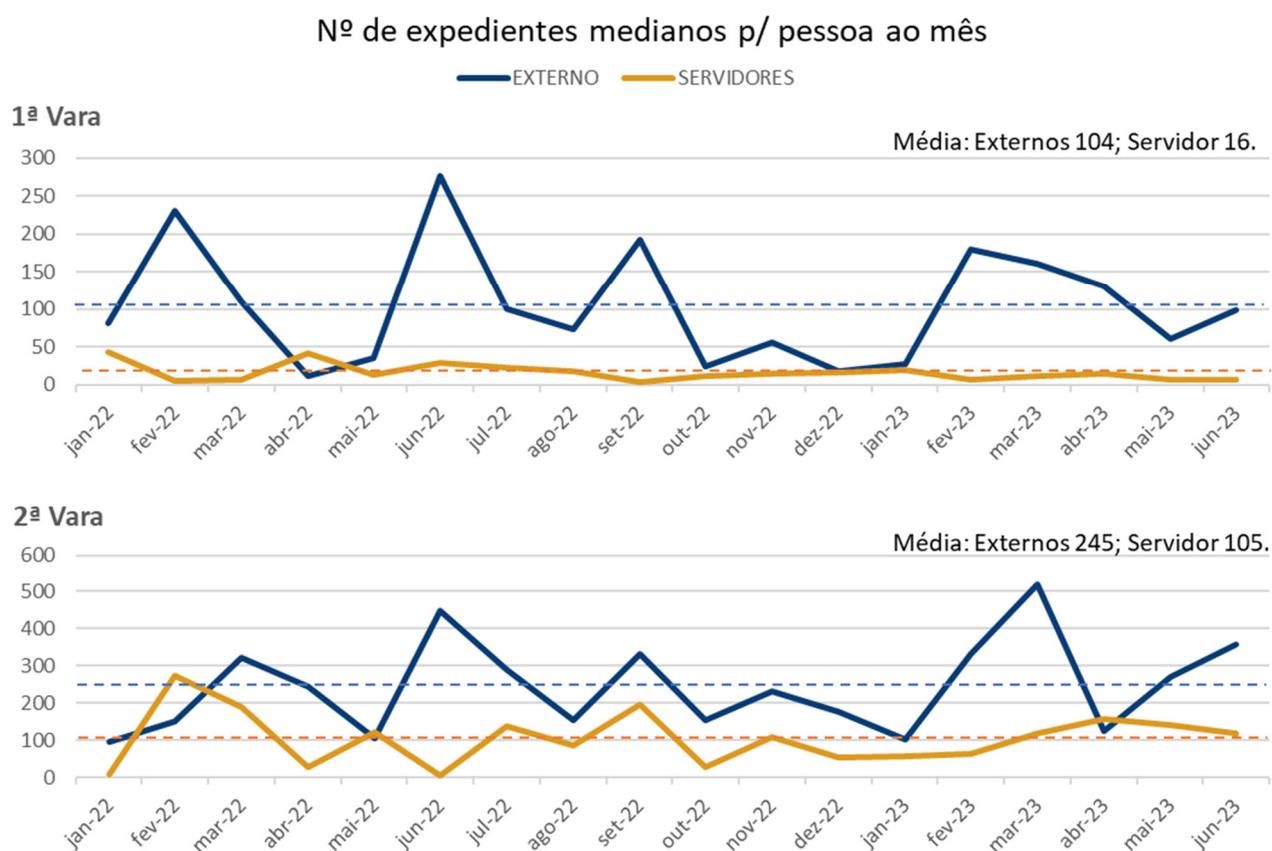


Total de expedientes por servidor/externo

O Total de expedientes trata-se da soma de movimentações e documentos finalizados pelo pessoal lotado nas unidades judiciárias. Com essa métrica podemos avaliar a produtividade por servidor/externo, e então estimar o número de servidores necessários para manter as condições das varas da comarca.

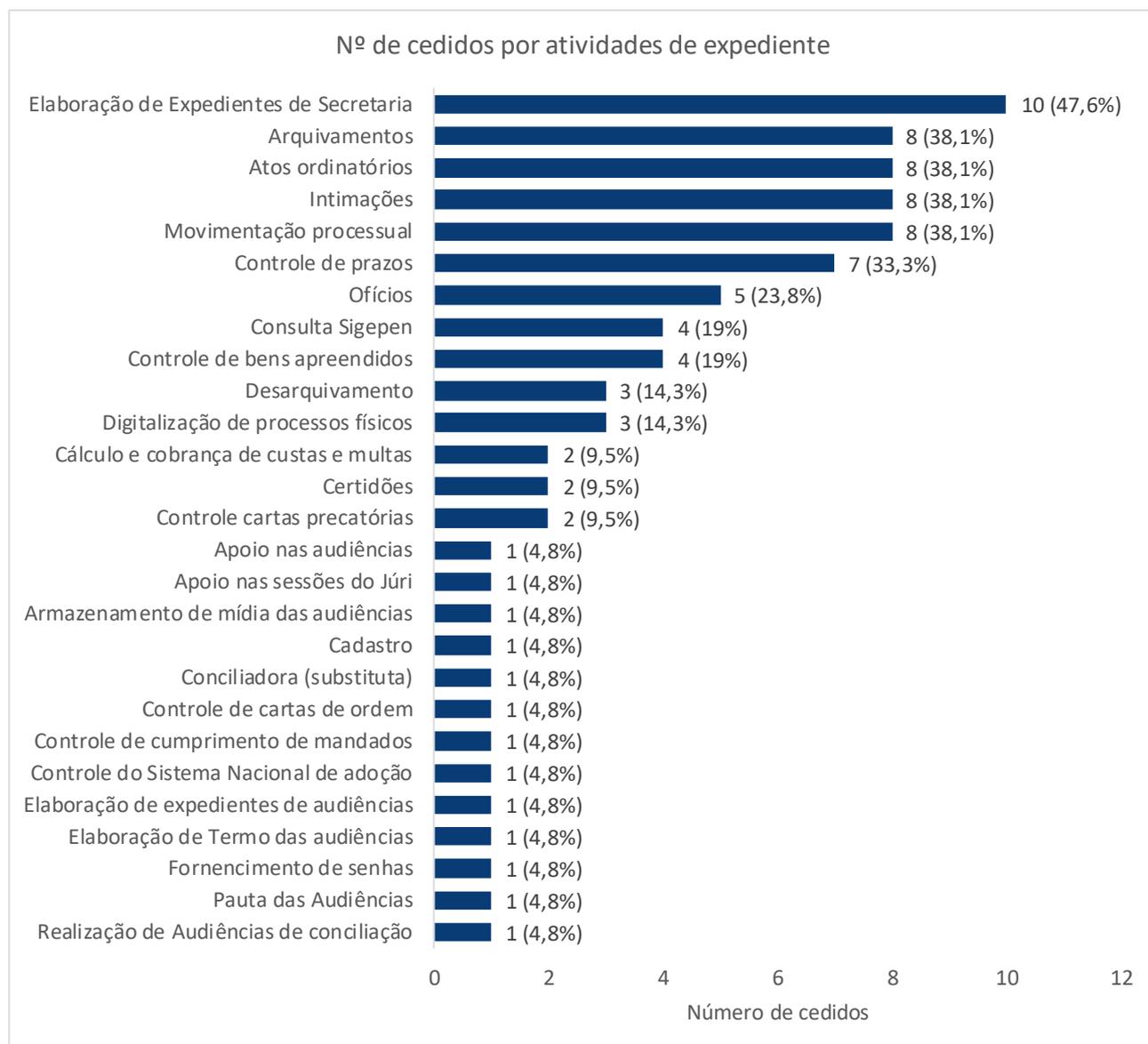
No Gráfico 9 é mostrado o número mediano de expedientes por servidor e cedido externo, deste constata-se que, na 1ª Vara da Comarca Analisada, em média, os cedidos fazem 104 expedientes e os servidores 16 expedientes por mês. Na 2ª Vara da Comarca Analisada, os cedidos fazem em média 245, e os servidores 105 expedientes, por mês. (Obs: Esse gráfico foi construído com a relação de expedientes de todos os servidores e externos que atuaram na 1ª e 2ª vara, no período analisado)

Gráfico 9 – Média de expedientes por servidor/externo, nas varas da Comarca Analisada.



Atualmente (junho de 2023) existem 10 externos cedidos na 1ª Vara, e 11 externos cedidos na 2ª Vara da Comarca Analisada. Sendo que desses, as principais atividades de expedientes realizadas são: Elaboração de expedientes de secretaria (realizada por 10 cedidos, 47,6% do total da comarca), Arquivamentos (38,1%), atos ordinatórios (38,1%), intimações (38,1%), movimentação processual (38,1%) e controle de prazos (33,3%). (ver Gráfico 10)

Gráfico 10 – Número de cedidos por atividade de expediente.



Atualmente a Comarca Analisada pode ser definida com a seguinte força de Trabalho:

Unidade	Servidor Técnico	Comissionado	LP
1ª VARA	3	2	6
2ª VARA	2	2	7

Portanto através dos resultados apresentados, é possível chegar ao demonstrado na Tabela 3.

Tabela 3 – Total de expedientes estimados das varas da Comarca Analisada.

Variáveis	Total de expedientes	
	1ª VARA	2ª VARA
Expedientes mensais p/servidor	16	105
Expedientes mensais p/cedido	104	245
Nº atual de servidores/comiss.	5	4
Nº atual de cedidos	10	11
Total de expedientes realizados	1.120	3.115

Caso a Comarca Analisada necessite reduzir o número de cedidos e aumentar os servidores, de forma a manter estável o nível de produtividade, seriam necessários: (Figura 2)

- **6 servidores da NUPACI na 1ª Vara**, pois:

Se cada cedido produz em média 104 expedientes mensais na 1ª Vara, então 10 cedidos produzem 1.040 expedientes. Considerando que 1 servidor da NUPACI faz aproximadamente 180 expedientes mensais, seria possível a substituição da produção atual dos cedidos com 6 servidores NUPACI.

- **15 servidores NUPACI na 2ª Vara**, pois:

Se cada cedido produz em torno de 245 expedientes mensais, e existem 11 cedidos nessa vara, logo a produção média é 2.695 expedientes. Considerando que cada servidor da NUPACI faz em média 180 expedientes mensais, seria necessário 15 servidor para manter a produtividade.

Figura 2 – Expedientes mensais médios nas varas da Comarca Analisada e estimativa de servidores NUPACI.



A Figura 2 mostra a primeira hipótese, de simplesmente substituir a força de trabalho cedida por servidores da NUPACI, agora na Tabela 4, é dado os valores considerando a hipótese de que o número de servidores é igual ao total da Lotação Paradigma.

Tabela 4 – Servidores NUPACI necessários, no caso de Lotação Paradigma (LP) completa.

Variáveis	Total de expedientes	
	1ª VARA	2ª VARA
Expedientes mensais p/servidor	16	105
Expedientes mensais p/servidor NUPACI	180	180
Nº de servidores (LP completa)	6	7
Nº de servidores NUPACI necessário para manter produtividade	6	14

Outro ponto a se discutir é qual a quantidade de servidores NUPACI seria necessário, caso o cenário da vara fosse de LP completa, e houvesse um aumento na produtividade dos servidores/comissionados. Tais condições são demonstradas na Tabela 5.

Tabela 5 – Simulação do número de servidores NUPACI necessários, no caso de aumento da produtividade dos servidores.

Aumento de produtividade dos servidores	Número de servidores NUPACI necessários	
	1ª VARA	2ª VARA
50%	6	12
100%	6	10
150%	5	8
200%	5	6

Um exemplo seria de um aumento de 200%, na 1ª Vara a produção passaria a ser 32 expedientes mensais, e na 2ª de 210 expedientes. Nessa situação seriam necessários 5 servidores NUPACI na 1ª Vara, e 6 na 2ª Vara, para suprir as condições de expedientes atingidas com os cedidos atualmente.