



**TRIBUNAL
DE JUSTIÇA**
DO ESTADO DO CEARÁ

Relatório trimestral de acompanhamento dos projetos estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Março/2023

Execução física

Portfólio de Projetos Estratégicos

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planejam
Aperfeiçoamento da gestão da arrecadação	Em Execução	01/02/2021	25/07/2023	74%	79%	Por fase
Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação	Em Execução	18/01/2021	01/08/2024	58%	86%	Completo
Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI	Em Execução	13/08/2020	12/09/2023	27%	69%	Completo
Expansão do PJe	Em Execução	11/12/2020	11/07/2023	95%	99%	Por fase
Fortalecimento das soluções consensuais de conflito	Em Execução	07/01/2021	07/03/2025	52%	68%	Completo
Fortalecimento do enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	01/02/2021	17/08/2023	78%	94%	Completo
Gestão de Mudanças	Em Execução	01/07/2022	19/12/2023	20%	58%	Por fase
Implantação da LGPD	Em Execução	15/02/2021	31/01/2025	42%	64%	Por fase
Implantação de solução tecnológica para gestão de recursos sob custódia	Em Execução	19/09/2022	08/05/2023	84%	89%	Por fase
Institucionalização e fortalecimento da cultura de inovação	Em Execução	15/04/2021	18/12/2023	75%	75%	Por fase
Modernização da infraestrutura tecnológica	Em Execução	18/01/2021	14/10/2024	68%	87%	Completo
Otimização e modernização da Área Administrativa	Em Execução	23/04/2021	23/10/2025	47%	0%	Completo
Plano de Obras 2023-2025	Em Execução	03/03/2020	10/10/2029	20%	22%	Completo
Prêmio CNJ de Qualidade	Em Execução	09/01/2023	05/02/2024	0%	0%	Completo
Programa de desenvolvimento de pessoas	Em Execução	05/04/2021	22/05/2024	66%	96%	Por fase
Programa de Fortalecimento de Lideranças Femininas	Em Execução	13/04/2021	06/08/2024	51%	66%	Completo
Robotização, aprimoramento e automação de processos de trabalho	Em Execução	18/02/2021	19/06/2023	84%	99%	Por fase
Solução tecnológica para busca integrada de jurisprudências	Em Execução	01/02/2021	19/06/2023	79%	86%	Por fase
Soluções tecnológicas e humanização do atendimento	Em Execução	10/12/2020	04/07/2024	42%	55%	Completo

Execução financeira

Projetos	Orçamento	Executado	% Exec vs Orç
Fortalecimento das soluções consensuais de conflito	\$ 0,6 mi	\$ 18 mil	3,03%
Implantação da LGPD	\$ 0,3 mi	\$2,6 mil	0,82%
Expansão do PJE	\$ 5,7 mi	\$ 2,7 mi	48,2%
Inteligência artificial na prestação jurisdicional	\$ 1,1 mi	\$ 0,0 mi	2,96%
Solução tecnológica para Busca Integrada de Jurisprudências	\$0,1 mi	\$18 mil	14,04%
Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI	\$ 0,4 mi	\$ 2,2 mil	0,51%
Modernização da Infraestrutura Tecnológica	\$ 12,5 mi	\$ 3,6 mi	28,69%
Gestão de Mudanças e Clima Organizacional	Em orçamentação		
Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação	\$ 0,9 mi	\$ 118 mil	13,75%
Soluções tecnológicas e Humanização do Atendimento	\$ 0,9 mi	\$ 33,3 mil	3,71%
Robotização, aprimoramento e automação de processos de trabalho	\$ 1,0 mi	\$ 22,2 mil	2,21%
Institucionalização e fortalecimento da cultura de inovação	\$ 0,4 mi	\$ 21,1 mil	5,96%
Otimização e Modernização da Área Administrativa	\$ 3,6 mi	\$ 0,7 mi	18,23%
Solução Tecnológica para gestão de recursos sob custódia	\$ 0,2 mi	\$ 13 mil	8,09%
Aperfeiçoamento da Gestão de Arrecadação	\$ 0,2 mi	\$ 11,1 mil	6,89%
Fortalecimento de Lideranças Femininas	\$ 0,2 mi	\$ 3,7 mil	2,24%
Programa de Desenvolvimento de Pessoas	\$ 1,8mi	\$ 0,2 mi	11,65%
Fortalecimento do enfrentamento à violência doméstica	\$ 0,2 mi	\$ 14,5 mil	6,11%
Plano de obras	R\$ 152.302.328	R\$ 9.615.161	6,31%
Prêmio CNJ de Qualidade		Recursos internos	

Escopo e
acompanhamento
das entregas dos
projetos



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

Componente 1 - Transformação digital no aprimoramento dos serviços à população

Projeto: Expansão - PJE (2ª fase)

Executado: 95%

Justificativa: proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Expandir o sistema Processo Judicial Eletrônico (Pje) para todas as Comarcas do Estado do Ceará, conforme Resolução do Órgão Especial do TJCE nº 05/2020.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do migrador	-	mar/23	Em andamento
2. Criação e Implantação dos mini fluxos/mini PACs	Nov/21	Mai/23	Em andamento
3. Expansão do PJe para as Competências de Execução Fiscal e Fazenda Pública	A definir	A definir	Em andamento
4. Planejamento 3ª Fase (Competência Cível)	A definir	A definir	A iniciar

Projeto: Soluções tecnológicas e humanização do atendimento

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

Objetivo: Aprimorar o atendimento, tornando-o mais acessível, acolhedor e resolutivo

Alinhamento estratégico: Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria para definição de modelos e planos para o Atendimento Humanizado	ago/21	nov/22	Concluído
2. Definição e Implantação de novo Modelo Humanizado e Inclusivo de Atendimento	fev/23	dez/23	Em andamento
3. Qualificação do Atendimento	ago/23	dez/23	A iniciar
4. Contratação de Consultor Individual para elaboração dos artefatos de contratação e controle e qualidade da ferramenta Omnichannel	Mar/23	jun/23	Em andamento
5. Execução do serviço de Consultoria Individual para elaboração dos artefatos de contratação e controle de qualidade da ferramenta Omnichannel	jun/23	out/24	A iniciar
6. Aquisição de solução tecnológica integrada Omnichannel	mai/24	ago/24	A iniciar
7. Criação de Balcão Virtual	fev/21	jun/21	Concluído
8. Implantação da CAJ Mulher	dez/20	jul/22	Concluído
9. Realização de eventos de sensibilização sobre o tema Humanização do Atendimento	A definir	nov/23	A iniciar
10. implementação de Aplicativos do Balcão Virtual e de Agendamento de Atendimentos das áreas Judicial e Administrativa	A definir	A definir	A iniciar

Projeto:

Inteligência artificial na prestação jurisdicional

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade de automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrestamento processual.

Objetivo: Principal objetivo estratégico relacionado: Promover a celeridade no âmbito judiciário no TJCE e a qualidade na prestação dos serviços.

Promover a transformação digital no aprimoramento dos serviços à população

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Realização de evento para conhecer ferramentas de IA a nível nacional e levantamento de soluções	mai/22	jun/22	Concluído
2. Contratação Consultor Individual	mar/22	set/22	Concluído
3. Integração ao CODEX e PDPJ	nov/21	dez/22	Concluído
4. Preparação de Ambiente	fev/23	mar/23	Em andamento
5. PILOTO: PRECEDENTES - Identificação de temas e vinculação aos processos judiciais	Abr/23	jul/23	A iniciar
6. Piloto Classificação de Acervo por Matérias	abr/23	Mai/23	A iniciar
7. Piloto Predição de Risco de Revitimização em Violência Doméstica	A definir	A definir	A iniciar
8. Preparação de Plano de Manutenção	Ago/23	A definir	A iniciar
9. Desenvolvimento de sistema para utilização das entregas de IA	A definir	A definir	A iniciar

Projeto: Implantação da LGPD

Executado: 58%

Justificativa: Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

Objetivo: Promover adequação jurídica e tecnológica de processos de trabalho, políticas de segurança, relatórios de dados, bases legais e contratos do PJCE, de acordo com a LGPD.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Estrutura de governança para implantação da LGPD	fev/21	set/21	Concluído
2. Contratação de consultoria especializada em implantação da LGPD e aquisição de soluções tecnológicas para Governança da Privacidade e Proteção de Dados	mai/21	jun/22	Concluído
3. Contratação de consultoria especializada em implantação da LGPD e aquisição de soluções tecnológicas para Governança da Privacidade e Proteção de Dados	-	jun/23	Em andamento
4. Contratação de consultoria individual para suporte à implantação e execução de LGPD	abr/23	out/23	Em andamento
5. Plano de trabalho de implantação da LGPD	A definir	A definir	A iniciar
6. Plano de capacitação e conscientização	set/24	nov/24	A iniciar
5. Monitoramento e sustentação	A definir	fev/25	A iniciar
7. Contratação de empresa de sustentação da LGPD	A definir	A definir	A iniciar

Projeto: Robotização, aprimoramento e automação de processos de trabalho

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

Objetivo: Aperfeiçoar a gestão de processos organizacionais e implantar um modelo voltado à gestão do desempenho de processos.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a governança institucional e a comunicação interna

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria individual - Desenvolvimento de Robôs	mar/23	mar/23	Em andamento
2. Contratação de Serviços de Consultoria em BPM	mar/23	abr/2023	Em andamento
3. Modelagem de Fluxos – Processo de Modelagem e Desenvolvimento de Robôs	mar/23	mar/23	Em andamento
4. Desenvolvimento de robôs Pacote I	mar/23	A definir	Em andamento
5. Desenvolvimento de robôs Pacote II	fev/23	A definir	Em andamento

Projeto: Fortalecimento do enfrentamento à violência doméstica

Executado: Em replanejamento

Justificativa: inexistência de política de incentivo de oportunização para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

Objetivo: Promover ambiente organizacional mais favorável para a atuação das mulheres do Poder Judiciário cearense enquanto líderes e desenvolver suas competências de liderança e gestão.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

Escopo: A DEFINIR

Projeto: Fortalecimento das soluções consensuais de conflito

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

Objetivo: Fortalecimento das soluções consensuais de conflito propiciando efetividade e tempestividade à prestação jurisdicional e pacificação social

Alinhamento estratégico: Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Diagnóstico da situação (pré-processual e processual)	mar/21	jun/21	Concluído
2. Plano de Capacitação para Ampliação do número de mediadores e conciliares	mar/21	jun/21	Concluído
3. Busca de parcerias para formação complementar dos servidores/magistrados/advogados	fev/21	ago/22	Concluído
4. Formação de grupos temáticos e estruturação de banco de dados de conciliadores e mediadores	mar/21	abr/22	Concluído
5. Aprimoramento da comunicação com os envolvidos nas audiências de mediação e conciliação	mar/21	ago/22	Concluído
6. Aprimoramento dos pagamentos	fev/23	ago/23	Em andamento
7. Contratação de Empresa para o desenvolvimento de Ferramenta de conciliação virtual - ODR	fev/23	nov/24	Em andamento
8. Revisão da estrutura física para melhor prestação de serviços	out/21	fev/22	Concluído
9. Realização de estudo sobre a Reestruturação Administrativa do CEJUSC de Fortaleza	mai/22	jun/22	Concluído

Projeto: Solução tecnológica para busca integrada de jurisprudências

Executado: 79%

Justificativa: Desenvolver uma solução tecnológica que possibilite a busca integrada de jurisprudências, atendendo aos públicos interno e externo

Objetivo: Implantação de solução tecnológica para possibilitar a busca integrada de jurisprudências

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	%PREVISTO	%CONCLUÍDO
1. Diagnóstico da situação atual e das necessidades dos usuários	01/02/2021	30/11/2021	100%	100%
2. Análise das interseções entre os projetos Busca Integrada e Melhoria da Gestão Documental	07/02/2021	18/05/2022	100%	100%
3. Realização de estudos nas ferramentas de referência	20/06/2021	18/10/2022	100%	100%
4. Definição do escopo da ferramenta em consonância às orientações do CNJ	01/06/2022	20/09/2022	100%	100%
5. Contratação de Consultor Individual para consultoria em Elastic Search (treinamento e gestão de mudança de versão)	25/07/2022	21/03/2023	97%	79%
6. Desenvolvimento da solução tecnológica - Módulo de Consulta de Jurisprudências	16/09/2022	19/06/2023	58%	47%

Projeto: Modernização da infraestrutura tecnológica

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

Objetivo: Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE para prestar serviços com maior segurança, celeridade e qualidade

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	%PREVISTO	%CONCLUÍDO
1. Contratação das soluções prioritárias	18/01/2021	10/12/2024	Em planejamento	Em planejamento
2. Consultor Individual para Auxiliar na Elaboração de TRs	10/05/2023	30/08/2023	Em planejamento	Em planejamento
3. Contratação de Empresa para Desenvolvimento de Aplicações	A definir	A definir	Em planejamento	Em planejamento

Projeto: Arquitetura corporativa de sistemas e infraestrutura de TI

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de identificar e implantar arquitetura tecnológica fundamental para dar suporte à prestação jurisdicional adequada tendo em vista as demandas existentes e as futuras; Necessidade de consultoria externa para apoiar na identificação das tecnologias e na estimativa dos custos para adquiri-las; Necessidade de apoio de consultoria externa para a elaboração da documentação de contratação das soluções tecnológicas identificadas.

Objetivo: identificar e implantar as tecnologias de mercado, alinhadas à estratégia da instituição, que contribuam para o aprimoramento da prestação jurisdicional

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria para auxiliar na identificação da arquitetura tecnológica necessária	mar/23	jan/24	Em andamento
2. Diagnóstico da arquitetura corporativa	A definir	abr/24	A iniciar
3. Identificação de tecnologias para o aprimoramento da prestação jurisdicional	mar/24	abr/24	A iniciar
4. Proposição de projeto de Arquitetura Corporativa	mai/24	set/24	A iniciar
5. Plano de Implementação da Arquitetura Corporativa	Set/24	A definir	A iniciar
6. Contratação de consultor Individual	Mai/23	Jul/23	A iniciar

Projeto: Aprimoramento das políticas e ferramentas de segurança da informação

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

Objetivo: Aprimorar a segurança da informação do Poder Judiciário através da implantação de novos serviços e ferramentas.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Revisão da Política de Segurança da Informação	-	Abr/24	Em andamento
2. Revisão dos Processos de Trabalho de Segurança da Informação	-	Ago/24	Em andamento
3. Implantação do Centro de Operações de Segurança (SOC)	-	Out/24	Em andamento
4. Capacitação em Segurança da Informação	-	Jun/23	Em andamento
5. Implementação de Itens dos Manuais/CNJ (Resolução 396/2021 e Portaria 162/2021)	-	Dez/23	Em andamento



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

Componente 2 - Transformação digital no fortalecimento da governança e da gestão

Projeto: Programa de desenvolvimento de pessoas

Executado: Em replanejamento

Justificativa: inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores; Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital; Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho); Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição (Ex: Oferta de cursos sob demanda).

Objetivo: Prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno, pautado pela eficiência e pela busca da satisfação do usuário.

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Infraestrutura para gravação de aulas na Esmec	Abr/21	Jul/21	Concluído
2. Revitalização de ambiente virtual de aprendizagem para EAD	Fev/23	A definir	Em andamento
3. Plano de capacitação dos servidores 2023 (incluindo capacitação em Ciência de Dados)	Fev/23	Dez/23	Em andamento
4. Revisão do mapeamento de competências e desenvolvimento de trilhas de capacitação dos servidores	Fev/23	A definir	Em andamento
5. Elaboração do mapeamento de competências e trilha de capacitação para magistrados	Fev/23	Nov/23	Em andamento
6. MBA em Gestão Pública e Inovação do Poder Judiciário	Mar/23	Mai/25	Em andamento

Projeto: Implantação de solução tecnológica para gestão de recursos sob custódia

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Necessidade de aumentar a remuneração própria do TJCE oriunda dos recursos sob custódia (SPREAD); Necessidade do gerenciamento e do controle contábil adequados aos recursos sob custódia (depósitos judiciais, precatórios, fianças criminais, penas pecuniárias/transações penais); Necessidade de fazer cumprir os regimentos já existentes relacionados ao gerenciamento das penas pecuniárias e das transações penais; Necessidade de definir procedimentos específicos para gerenciar e liberar cada tipo de depósito judicial

Objetivo: Implantar solução tecnológica para gerir os recursos financeiros sob custódia do TJCE

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Levantamento e Mapeamento dos fluxos de trabalho	Fev/23	fev/23	Em andamento
2. Diagnóstico e Levantamento das Necessidades de Negócio	Mar/23	Mar/23	A iniciar
3. Levantamento de Requisitos do Sistema	A definir	A definir	A iniciar
4. Solução tecnológica de recursos sob custódia	A definir	A definir	A iniciar

Projeto: Otimização e modernização da área administrativa

Executado: Em planejamento

Justificativa: falta de decisão; Necessidade de prover suporte às áreas na elaboração do Planejamento Orçamentário Anual (POA); Padronização nos recebimentos e consolidação dos dados do POA; Necessidade de gerenciar as demandas e inclusões no orçamento das novas iniciativas; Melhoria no acompanhamento da execução do orçamento planejado com base na Lei Orçamentária Anual (LOA)

Objetivo: Aprimorar e modernizar o controle interno da gestão orçamentária, financeira e de custos do TJCE e facilitar a tomada de decisão.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

Escopo:

ENTREGA	INÍCIO	TÉRMINO	%PREVISTO
1. Aprimoramento da gestão orçamentária	-	Jul/23	Em andamento
2. Aprimoramento do Plano Anual de Contratações (PAC)	-	Mai/23	Em andamento
3. Modernização da Gestão Financeira	mar/23	Mai/23	A iniciar
4. Elaboração de Inventário	Mar/23	Mar/24	Em andamento
5. Implantação da gestão patrimonial	Mar/23	Jun/23	Em andamento
6. Aprimoramento das Contratações	Mar/23	Abr24	Em andamento
7. Implantação de Soluções Tecnológicas integradas para gestão administrativa	Mar/23	Jun/23	Em andamento
8. Implantação e Evolução do ADMRh	Mar/23	Jun/23	Em andamento
9.. Implantação da Gestão de Custos	Abr/23	Jul/23	A iniciar

Projeto: Institucionalização e fortalecimento da cultura de inovação

Executado: em replanejamento

Justificativa: Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

Objetivo: Intensificar a cultura de inovação através da sua institucionalização, da estruturação do laboratório e da promoção de ações de inovação.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de consultoria em Design Thinking	-	jul/23	Em andamento
2. Contratação da equipe da linguagem simplificada	-	jul/23	Em andamento
3. Hackathon de inovação	abr/23	jul/23	A iniciar
4. Simplificação de 32 documentos (Núcleo 4.0, SEJUD 1º grau e SEJUD 2º grau)	-	dez/23	A iniciar

Projeto: Programa de Gestão de mudanças e clima organizacional

Executado: Em replanejamento

Justificativa: Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido a falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

Objetivo: Implantar as mudanças institucionais por meio de um programa que promova maior engajamento dos colaboradores do Poder Judiciário.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Capacitação da equipe dos projetos em Gestão de Mudanças	mar/23	jul/23	Em andamento
2. Planos de Gestão de mudança por projeto	set/23	dez/23	Em andamento
3. Feira de Transformação digital e humanização	jul/23	jul/23	A iniciar
4. Elaboração e execução do Plano de comunicação do Promojud	-	dez/23	Em andamento
5. Humanização na gestão de mudanças	-	A definir	Em andamento

Projeto: Aperfeiçoamento da gestão da arrecadação

Executado: 74%

Justificativa: Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira

Objetivo: Aprimorar a gestão da arrecadação de custas judiciais e a arrecadação do Fermoju, propiciando maior sustentabilidade orçamentária e financeira.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Identificação e Modelagem dos Processos das custas judiciais	ju/21	mar/22	Concluído
2. Diagnóstico de procedimentos realizados na gestão da arrecadação – Análise Swot	ago/21	abr/22	Concluído
3. Celebração de Convênios com Centrais Eletrônicas	mar/21	jul/23	Em andamento
4. Aprimoramento das Normas de Gestão e Controle da Arrecadação e Fiscalização	set/23	abr/23	Em andamento
5. Estudo para revisão das taxas de arrecadação	mai/21	jun/23	Em andamento
6. Análise de viabilidade para implantação dos procedimentos necessários ao protesto de títulos	out/22	ago/23	Em andamento
7. Capacitação dos magistrados e servidores para a realização de inspeção extrajudicial ordinária anual	fev/21	out/21	Concluído
8. Implantação do painel de monitoramento dos cartórios	set/22	abr/23	Em andamento
9. Expansão do selo digital dos atos de balcão	nov/22	abr/23	Em andamento

Projeto: Programa de Fortalecimento de Lideranças Femininas

Executado: Em replanejamento

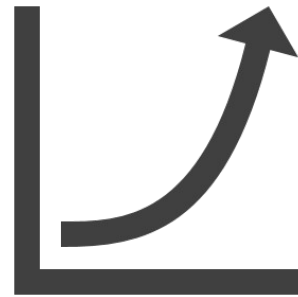
Justificativa: Inexistência de política de incentivo de oportunidade para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos cargos de liderança e necessidade de formar mais mulheres líderes no âmbito do PJCE

Objetivo: Promover ambiente organizacional mais favorável para a atuação das mulheres do Poder Judiciário Cearense enquanto líderes e desenvolver suas competências de liderança e gestão

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Escopo:

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	%PREVISTO
1. Política de Incentivo à Participação Institucional Feminina	abr/21	jul/22	Concluído
2. Implementação do repositório de mulheres juristas	dez/21	jun/22	Concluído
3. Implementação de repositório de mulheres em áreas de gestão	jun/21	mai/22	Em andamento
4. Contratação de consultoria para auxiliar no diagnóstico situacional e na elaboração do plano de ação educacional	fev/23	mar/23	Em andamento
5. Execução das ações educacionais sobre liderança feminina	mai/22	A definir	Em andamento
6. Implementação de rede de apoio para auxiliar na disseminação do programa	A definir	A definir	A iniciar
7. Execução de eventos de curta duração para sensibilização sobre o tema	Fev/23	mar/23	Em andamento
8. Criação de espaço online destinado à exposição de conteúdo relacionado ao programa	A definir	A definir	A iniciar



OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Projeto: Prêmio CNJ de Qualidade

Escopo:

Executado: Em planejamento

Justificativa: Necessidade de promover melhorias no Poder Judiciário do Estado Ceará, em especial relacionadas às políticas judiciárias, eficiência, gestão e organização de dados. O CNJ utiliza como métrica, desde 2019, o Prêmio CNJ de Qualidade, em que os tribunais são avaliados comparativamente nos eixos de Governança, Transparência, Dados e tecnologia e Produtividade.

Ao final de cada ciclo, os tribunais destaques de cada segmento de justiça são agraciados com a premiação “Diamante”, “Ouro” ou “Prata”. O tribunal que mais se destaca entre todos os 90 e que atinge maior pontuação, é condecorado com o “Prêmio Excelência”.

Objetivo: Obter certificação no Prêmio CNJ da Qualidade de 2023, com atingimento de, pelo menos, 70% da pontuação.

Alinhamento estratégico: Gestão da qualidade implantada

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Designação de Grupo Gestor para coordenação do Prêmio	jan/23	jan/23	Concluído
2. Diagnóstico dos anos anteriores com identificação de melhorias	Jan/23	jan/23	Concluído
3. Elaboração de Plano de Ação por eixo (Governança; Produtividade; Transparência; e Dados e Tecnologia) com estabelecimento de metas para atingimento de, pelo menos, 70% da pontuação do Prêmio	fev/23	mar/23	Em andamento
4. Execução e monitoramento das ações	fev/23	dez23	Em andamento

Projeto: Plano de obras 2023-2025

Justificativa: No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

Objetivo: Implantar o Plano de Obras 2023-2025 do PJCE, entregando 05 fóruns novos construídos, 15 fóruns reformados, ESMEC reformada, 02 reformas no FCB (Reforma de 04 salões do Juri; Acessibilidade vertical), em plenas condições de uso, até janeiro de 2025. .

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

Escopo:

1. Reforma da ESMEC
 2. Reforma do Fórum de Beberibe
 3. Remanescente da reforma do Fórum de Crato
 4. Reforma do Fórum de Araripe
 5. Reforma do Fórum de Marco
 6. Reforma do Fórum de Jaguaribe
 7. Reforma do Fórum de Quixadá
 8. Reforma do Fórum de Ipueiras
 9. Reforma do Fórum de Jaguaruana
 10. Reforma de 04 salões do Juri - FCB
 11. Projeto de acessibilidade vertical FCB
 12. Reforma do Fórum de Acopiara
 13. Reforma do Fórum de São Benedito
 14. Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB
 15. Construção do novo do Fórum de Icó
 16. Construção do novo do Fórum de Quixeramobim
 17. Construção do novo do Fórum de Cascavel
 18. Construção do novo do Fórum de Aracati
 19. Reforma do Fórum de Jucás
 20. Construção do novo Fórum de Nova Olinda
 21. Reforma do Fórum de Jardim
 22. Construção do novo Fórum de Milagres
 23. Reforma do Fórum de Juazeiro do Norte
 24. Reforma do Fórum de Caucaia
 25. Reforma do Fórum de Tianguá
 26. Reforma do Fórum de Eusebio
 27. Reforma do Fórum de Maranguape
 28. Construção do novo Fórum de Guaraciaba do Norte
 29. Reforma do Fórum de Iguatu
 30. Construção do Arquivo Central
 31. Reforma do Fórum de Barbalha
 32. Reforma do Fórum de Campos Sales
 33. Construção do novo Fórum de Independência
 34. Construção do novo Fórum de Redenção
 35. Reforma do Fórum de Tabuleiro do Norte
 36. Reforma do Fórum de Ipu
 37. Reforma do Fórum de Pereiro
 38. Reforma do Fórum de Itaitinga
 39. Reforma do Fórum de Sobral
 40. Construção do novo Fórum de Maracanaú
 41. Reforma do Fórum de Massapê
 42. Reforma do Fórum de Jijoca de Jericoacoara
-