



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

RESULTADOS DO PPA 2020-2023

No que diz respeito aos resultados obtidos em 2021 dos indicadores de desempenho previstos e aprovados no tema estratégico “5.1–Justiça” do Eixo “5–Ceará Pacífico” constantes no *Plano Plurianual (PPA 2020-2023)* para os quais o Tribunal de Justiça do Estado do Ceará (TJ-CE), na qualidade de órgão gestor, contribui quando da execução de seus programas temáticos de governo (Programas nº “512–Excelência no Desempenho da Prestação Jurisdicional”, e nº “513–Integração do Sistema de Justiça Criminal-Integra”), a Tabela 1 traz os resultados apurados do desempenho dos indicadores dos programas.

Tabela 1-Desempenho dos Indicadores dos programas

PROGRAMA 512-EXCELÊNCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL						
Objetivo: Ampliar a eficiência e a eficácia na promoção da Justiça						
Indicador de Resultado	Unidade	Ano	Meta	Resultado	% Realização	Situação do indicador
Sentenças proferidas por magistrado	Sentença por magistrado	2021	1.111	1.137	102,34	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível
Índice de produtividade do servidor	Processo por servidor	2021	128	91	71,09	Desfavorável, mas tende a melhorar
Índice de baixa processual	Percentual	2021	29,62	30,07	101,52	Favorável e tende a melhorar
Índice de atendimento à demanda	Percentual	2021	107,70	106,02	98,44	Favorável e tende a melhorar
PROGRAMA 513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)						



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

Objetivo: Melhorar a segurança, a qualidade, a confiabilidade e a celeridade das informações intercambiadas entre o Poder Judiciário do Estado do Ceará, a Secretaria da Administração Penitenciária e a Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social e vinculadas.

Indicador de Resultado	Unidade	Ano	Meta	Resultado	% Realização	Situação do indicador
Quantidade de serviços tecnológicos da área criminal e infracional integrados	Número	2021	9	-	-	Desfavorável, mas tende a melhorar

Fonte: SEPLAG/SIMA (Relatório de Monitoramento do Programa do PPA 2020-2023– Período: janeiro até dezembro de 2021).

Ao analisar o indicador “*Sentenças proferidas por magistrado*”, destaca-se que, apesar do cenário ainda presente de pandemia da COVID-19 em 2021, os magistrados conseguiram cumprir e até mesmo ultrapassar a meta anual de sentenças proferidas. Como resultado, o indicador apresentou um desempenho favorável no ano de 2021, com bons resultados obtidos nos dois semestres, alcançando percentual de realização anual de 102,34%, superior à meta projetada para o ano.

Com relação ao indicador “*Índice de produtividade do servidor*”, este apresentou um desempenho desfavorável, com resultado obtido um pouco abaixo do esperado para o ano de 2021, alcançando percentual de realização de apenas 71,09% em relação à meta projetada para o ano. Tendo em vista que o índice mede a relação entre o volume de processos baixados e o número de servidores que atuaram no período, os resultados durante o ano de 2021 foram impactados pelo ingresso de novos servidores, principalmente durante o segundo semestre, o que demanda um pouco mais de tempo para começarem a produzir mais, levando em conta que existe uma curva de aprendizado a ser alcançada. Após o alcance da curva, a tendência é que, para os próximos períodos, a situação do indicador apresente melhoras em seu desempenho.

Acerca do “*Índice de baixa processual*”, que mede o percentual de processos solucionados em relação ao total tramitado no período, e que quanto maior for, maior será a facilidade de o Tribunal em lidar com seu estoque de processos, vale destacar que este apresentou



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

um desempenho bastante favorável durante o ano de 2021, alcançando percentual de realização de 101,52% superior à meta projetada para o ano, o que demonstra com isso a busca cada vez maior de o TJ-CE promover a produtividade e a celeridade na prestação jurisdicional.

O “Índice de atendimento à demanda processual” do Poder Judiciário reflete a capacidade de o Tribunal dar vazão ao volume de casos ingressados. Quando o índice é inferior ao patamar de 100%, há aumento no número de casos pendentes. O referido indicador apresentou um desempenho favorável durante o ano de 2021, alcançando percentual de realização de 98,44% em relação à meta projetada para o ano, a despeito de no segundo semestre o índice ter ficado um pouco abaixo daquele magistrado no primeiro semestre. Considerando que o indicador mede a relação entre o número de processos baixados e o número de casos novos no mesmo período, tal resultado, que se manteve superior a 100%, evidencia a capacidade de o Tribunal dar vazão ao volume de casos ingressados, permitindo reduzir o número de casos pendentes.

Por fim, acerca do indicador “Quantidade de serviços tecnológicos da área criminal e infracional integrados”, vale destacar que o projeto estratégico “Padronização e integração do mandado de prisão”, que previa a integração dos serviços de envio e cumprimento do mandado de prisão, além do contramandado de prisão, acabou sendo descontinuado, uma vez que a SSPDS/PCCE estão substituindo seu sistema através do qual haveria a integração, tornando impossibilitada a continuidade do referido projeto para permitir a integração com o sistema do TJCE, de modo que nenhuma entrega efetiva foi realizada em 2021. No entanto, as partes envolvidas na proposta de integração de sistemas ficaram de estudar alternativas de instrumentos que pudessem vir a substituir o projeto descontinuado. Nesse sentido, o indicador não sofrerá descontinuidade, porém terá suas metas ajustadas para o biênio 2022-2023, conforme processo de revisão do PPA efetuada para o citado biênio.

Na Tabela 2 são apresentadas informações referentes ao desempenho físico das entregas de iniciativas dos programas em 2021.

Tabela 2-Desempenho físico das Entregas dos Programas

PROGRAMA 512-EXCELÊNCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo: Ampliar a eficiência e a eficácia na promoção da Justiça



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

Iniciativa	Entrega	Unidade	Meta física programada para 2021	Realizado em 2021	% Execução Física	Loa + créditos 2021	Empenhado 2021	% Execução orçamentária - financeira
512.1.01 - Qualificação da prestação jurisdicional	409-PESSOA CAPACITADA	Número Absoluto	1.967,00	1.842,00	93,60	1.810.000,00	1.713.546,62	87,86
	950 - MODELO DE GESTÃO IMPLANTADO	Percentual	20,00	0,00	0,00	1.100.400,00	0,00	0,00
	1.637 - SISTEMA DE GESTÃO MODERNIZADO	Percentual	10,00	0,00	0,00	3.949.790,00	20.000,00	0,51
512.1.02- Promoção da oferta de serviços judiciais	1.350 - UNIDADE JUDICIÁRIA MANTIDA	Número Absoluto	488,00	478,00	98,00	1.063.712.378,00	1.040.319.094,27	97,80
512.1.03 - Qualificação da estrutura física e tecnológica da oferta dos serviços judiciais.	477-PROJETO IMPLANTADO	Percentual	15,00	0,00	0,00	10.953.237,00	2.793.354,07	25,50
	1.348-UNIDADE JUDICIÁRIA ESTRUTURADA	Número Absoluto	259,00	97,00	37,50	19.139.208,44	16.980.430,36	88,72
512.1.04 - Promoção de serviço cartorário gratuito.	1.606-SERVIÇO EXTRAJUDICIAL OFERTADO	Número Absoluto	404.690,00	358.616,00	88,60	28.015.000,00	27.462.047,63	98,03
512.1.05 - Implantação da transformação digital para aprimoramento dos serviços ao cidadão.	1.664-SOLUÇÃO TECNOLÓGICA IMPLANTADA	Percentual	4,00	0,00	0,00	1.790.355,00	0,00	0,00
PROGRAMA 513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)								
Objetivo: Melhorar a segurança, a qualidade, a confiabilidade e a celeridade das informações intercambiadas entre o Poder Judiciário do Estado do Ceará, a Secretaria da Administração Penitenciária e a Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social e vinculadas.								



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

Iniciativa	Entrega	Unidade	Meta programada para 2021	Realizado em 2021	% Execução Física	Loa + créditos 2021	Empenhado 2021	% Execução orçamentária - financeira
513.1.01 - Qualificação da comunicação entre os órgãos do Sistema de Justiça Criminal.	1.485-SERVIÇO TECNOLÓGICO INTEGRADO	Número Absoluto	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: SEPLAG/SIMA (Relatório de Monitoramento do Programa do PPA 2020-2023 – Período: janeiro até dezembro de 2021).

No que concerne ao Programa “512-EXCELENCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL”, as principais realizações concluídas em 2021 dizem respeito às seguintes entregas: 1.842 pessoas capacitadas, 478 unidades judiciárias mantidas, 358.616 serviços cartorários gratuitos ofertados e 97 unidades judiciárias estruturadas.

Destacam-se os seguintes pontos: 1) o programa de capacitação de servidores e magistrados foi executado de forma a alcançar um percentual de execução física de 93,6% da meta anual estipulada para 2021; 2) a manutenção das unidades judiciárias também atingiu um percentual de execução física de 98% da meta anual estipulada; 3) os serviços cartorários alcançaram um percentual de execução física de 88,6%; e 4) a estruturação de unidades judiciárias, a fim de contribuir para a qualificação da estrutura física e tecnológica da oferta dos serviços judiciais atingiram um percentual de execução física de 37,5%. Destaca-se que esta última entrega apresentou uma baixa execução, principalmente porque foi impactada ainda pelos efeitos da Pandemia, em virtude do isolamento social, que impôs restrições, por exemplo, na distribuição de equipamentos e computadores às unidades, além do próprio incêndio ocorrido no prédio do TJCE no início do último quadrimestre de 2021.

Cabe esclarecer que as demais entregas do programa “512-EXCELENCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL” (“950-MODELO DE GESTÃO IMPLANTADO”, “1.637-SISTEMA DE GESTÃO MODERNIZADO”, “477-PROJETO IMPLANTADO” e “1.664-SOLUÇÃO TECNOLÓGICA IMPLANTADA”), relacionados aos



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

projetos dos produtos do Programa de Modernização do Judiciário (Promojud), não puderam apresentar resultados de sua execução físico-financeira durante 2021, tendo em vista que a assinatura do contrato de financiamento com o Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID ocorreu apenas no final de dezembro de 2021, razão pela qual até o término do quarto trimestre de 2021 ainda não havia sido possível iniciar o processo de monitoramento e avaliação da execução física-financeira dos produtos do Promojud.

A despeito disso, vale destacar que o programa *512-EXCELÊNCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL* apresentou um progresso razoável no que concerne às suas demais realizações já alcançadas com as outras entregas, o que tende a melhorar nos próximos períodos, à medida que os projetos atrelados às novas entregas do Promojud venham sendo progressivamente tocados, a despeito de alguns dos projetos que compõem os produtos do Promojud já estarem sendo executados financeiramente com os recursos próprios do Tribunal de Justiça (Fonte: Fermoju), a título de contrapartida ou na expectativa de reembolso de valores junto ao BID.

Quanto aos indicadores do programa, conforme já mencionado, todos apresentaram bons resultados: o *Índice de atendimento à demanda* alcançou percentual de realização de 98,44% em relação à meta anual; o *Índice de baixa processual* chegou a ultrapassar a meta prevista, com percentual de realização de 101,52%; *Sentenças proferidas por magistrado* também ultrapassou a meta anual com 102,34% de realização; e *Índice de produtividade do servidor*, com 71,09% de realização.

Já com relação ao Programa “*513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)*”, destaca-se que nenhuma entrega efetiva referente ao “*SERVIÇO TECNOLÓGICO INTEGRADO*” foi realizada no período de janeiro a dezembro de 2021, tendo em vista que o *Projeto de Padronização e Integração do Mandado de Prisão* acabou sendo encerrado, uma vez que a SSPDS/PCCE está substituindo seu sistema através do qual haveria a integração com o sistema do TJCE, tornando impossibilitada a sua continuidade para permitir a integração entre os sistemas dos agentes envolvidos, a despeito das atividades de desenvolvimento, teste e homologação que estavam previstas no referido projeto terem sido finalizadas por parte do TJCE.

De forma complementar, na Tabela 3 são evidenciados o desempenho de todas as



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

iniciativas dos programas quanto aos critérios de eficiência e eficácia.

Tabela 3-Desempenho das Iniciativas dos Programas

PROGRAMA 512-EXCELENCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL			
Iniciativa	Quanto a Eficiência	Quanto à Eficácia	Situação / Tendência
512.1.01 - Qualificação da prestação jurisdicional	O consumo dos recursos foi MENOR do que o planejado e gerou uma MAIOR quantidade de entregas do que a esperada	A execução física está ABAIXO do que foi planejado, mas será INTENSIFICADA no próximo ciclo	Desfavorável, mas tende a melhorar
512.1.03 - Qualificação da estrutura física e tecnológica da oferta dos serviços judiciais	O consumo dos recursos foi MENOR do que o planejado e gerou uma MENOR quantidade de entregas do que a esperada	A execução física está ABAIXO do que foi planejado, mas será INTENSIFICADA no próximo ciclo	Desfavorável, mas tende a melhorar
512.1.05 - Implantação da transformação digital para aprimoramento dos serviços ao cidadão	Não é possível, neste período, realizar análise de eficiência	Não é possível, neste período, realizar análise de eficácia	Desfavorável, mas tende a melhorar
512.1.04 - Promoção de serviço cartorário gratuito	O consumo dos recursos foi IGUAL ao planejado e gerou uma MENOR quantidade de entregas do que a esperada	A execução física está ABAIXO do que foi planejado, mas será INTENSIFICADA no próximo ciclo	Favorável e tende a melhorar
512.1.02 - Promoção da oferta de serviços judiciais	O consumo dos recursos foi IGUAL ao planejado e gerou a MESMA quantidade esperada de entregas	A execução física está NO NÍVEL do que foi planejado para o período e deve permanecer NESSE NÍVEL no próximo ciclo	Favorável e tende a permanecer no mesmo nível
PROGRAMA 513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)			
Iniciativa	Quanto a Eficiência	Quanto à Eficácia	Situação / Tendência
513.1.01 - Qualificação da comunicação entre os órgãos do Sistema de Justiça Criminal	Não é possível, neste período, realizar análise de eficiência	Não é possível, neste período, realizar análise de eficácia	Desfavorável, mas tende a melhorar

Fonte: SEPLAG/SIMA (Relatório de Monitoramento do Programa do PPA 2020-2023 – Período: janeiro até dezembro de



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

2021).

Pode-se constatar que, no âmbito do programa 512, as iniciativas “512.1.01-*Qualificação da prestação jurisdicional*” e “512.1.02-*Promoção da oferta de serviços judiciais*” foram as que se apresentaram mais eficientes e de maior eficácia, tendo em vista que consumiram, respectivamente, menor e mesmo nível previsto de volume de recursos financeiros, e geraram maior e mesmo nível previsto de quantidade de entregas. Contrariamente, a iniciativa do programa 512 que apresentou menor eficiência e eficácia foi a “512.1.03-*Qualificação da estrutura física e tecnológica da oferta dos serviços judiciais*”, pois além de consumir menor nível previsto de volume de recursos financeiros, gerou menor nível previsto de quantidade de entregas, impactada ainda pelos efeitos da Pandemia e do próprio incêndio ocorrido no prédio do TJCE no início do último quadrimestre de 2021.

No que diz respeito à iniciativa “512.1.05-*Implantação da transformação digital para aprimoramento dos serviços ao cidadão*”, cumpre informar que sobre esta não foi possível realizar as análises necessárias de eficiência e eficácia, tendo em vista que esta nova iniciativa vinculada ao Promojud não pôde ainda apresentar resultados de sua execução físico-financeira durante 2021, tendo em vista que a assinatura do contrato de financiamento com o BID, conforme relatado anteriormente, ocorreu apenas no final de dezembro de 2021.

Dando continuidade à análise, nas Tabelas 4 e 5 são evidenciados o desempenho orçamentário e financeiro dos programas por Órgão Executor e por Fonte de Recursos durante o exercício de 2021.

Tabela 4-Desempenho Orçamentário/Financeiro dos Programas (por Órgão Executor)

PROGRAMA 512-EXCELENCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL					
Objetivo: Ampliar a eficiência e a eficácia na promoção da Justiça					
Execução orçamentária/financeira (por Órgão Executor)					
Órgão Executor	Lei+Créditos	Empenhado	Pago	% Empenho	% Pago



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

TJ	1.003.681.447,00	969.189.941,18	967.403.531,30	96,60	96,40
FERMOJU	114.355.118,44	110.256.817,17	91.705.308,01	96,40	80,20
FUNSEG	2.481.782,00	546.439,88	421.597,92	22,00	17,00
FECDOJ	9.952.021,00	9.295.274,72	9.295.274,72	93,40	93,40
TOTAL	1.130.470.368,44	1.089.288.472,95	1.068.825.711,95	96,36	94,55

PROGRAMA 513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)

Objetivo: Melhorar a segurança, a qualidade, a confiabilidade e a celeridade das informações intercambiadas entre o Poder Judiciário do Estado do Ceará, a Secretaria da Administração Penitenciária e a Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social e vinculadas.

Execução orçamentária/financeira (por Órgão Executor)

Órgão Executor	Lei+Créditos	Empenhado	Pago	% Empenho	% Pago
TJ	-	-	-	-	-
FERMOJU	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FUNSEG	-	-	-	-	-
FECDOJ	-	-	-	-	-
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: SEPLAG/SIMA (Relatório de Monitoramento do Programa do PPA 2020-2023 - Período: janeiro até dezembro de 2021).

Tabela 5-Desempenho Orçamentário/Financeiro dos Programas (por Fonte de Recursos)

PROGRAMA 512-EXCELENCIA NO DESEMPENHO DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL					
Objetivo: Ampliar a eficiência e a eficácia na promoção da Justiça					
Execução orçamentária/financeira (por Órgão Executor)					
Fonte	Lei+Créditos	Empenhado	Pago	% Empenho	% Pago



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

00 - RECURSOS ORDINÁRIOS	123.266.130,00	112.378.240,51	110.591.830,63	91,20	89,70
01 - COTA-PARTE DO FUNDO DE PARTICIPAÇÃO DOS ESTADOS	875.369.103,00	863.568.722,39	863.568.722,39	98,70	98,70
29 - RECURSOS ARRECADADOS DA VENDA DE SELOS DE AUTENTICIDADE	33.098.640,00	32.500.719,42	32.302.656,41	98,20	97,60
48 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNAS	12.766.499,00	0,00	0,00	0,00	0,00
70 - RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS	85.969.996,44	80.840.790,63	62.362.502,52	94,00	72,50
TOTAL	1.130.470.368,44	1.089.288.472,95	1.068.825.711,95	96,36	94,55
PROGRAMA 513-INTEGRAÇÃO DO SISTEMA DE JUSTIÇA CRIMINAL (INTEGRA)					
Objetivo: Melhorar a segurança, a qualidade, a confiabilidade e a celeridade das informações intercambiadas entre o Poder Judiciário do Estado do Ceará, a Secretaria da Administração Penitenciária e a Secretaria da Segurança Pública e Defesa Social e vinculadas.					
Execução orçamentária/financeira (por Órgão Executor)					
Fonte	Lei+Créditos	Empenhado	Pago	% Empenho	% Pago
70 - RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: SEPLAG/SIMA (Relatório de Monitoramento do Programa do PPA 2020-2023 - Período: janeiro até dezembro de 2021).

É possível verificar que, no geral, em 2021 houve um bom desempenho do Programa 512, em termos de execução orçamentário-financeira, chegando a alcançar um patamar de execução



Relatório de Desempenho da Gestão 2021 – Tribunal de Justiça

superior a 90% do orçamento autorizado para o Programa. Do mesmo modo, os órgãos executores do programa também apresentaram desempenho satisfatório, especialmente TJ, FERMOJU e FECDOJ, cujos percentuais de execução orçamentário-financeira ultrapassaram 90% do orçamento aprovado, contribuindo, positivamente, para a execução do referido programa, assim como as Fontes de Recursos 00 - *RECURSOS ORDINÁRIOS*, 01 - *COTA-PARTE DO FUNDO DE PARTICIPAÇÃO*, 29 - *RECURSOS ARRECADADOS DA VENDA DE SELOS DE AUTENTICIDADE* e 70 - *RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS*. Apenas a Fonte 48 - *OPERAÇÕES DE CRÉDITO EXTERNAS* não apresentou execução orçamentário-financeira durante o exercício de 2021, em virtude do atraso na assinatura do contrato de financiamento com o BID, que, conforme relatado anteriormente, ocorreu apenas no final de dezembro de 2021, o que não prejudicou o bom desempenho orçamentário-financeiro geral apresentado pelo Programa 512.

Por outro lado, o programa 513 não apresentou nenhum valor de execução orçamentário-financeira em 2021 para o referido programa, evidenciando sua dificuldade de implementação, conforme motivações já relatadas anteriormente.