



**ESTADO DO CEARÁ
PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA**

RESOLUÇÃO DO ÓRGÃO ESPECIAL N° 19/2019

Institui o Plano Estratégico 2019-2020 de Administração e Infraestrutura e dá outras providências

O Tribunal de Justiça do Estado do Ceará, por seu Órgão Especial, no uso de sua competência legal, por decisão unânime de seus componentes, em sessão realizada em 12 de setembro de 2019;

CONSIDERANDO o princípio constitucional da eficiência no serviço público;

CONSIDERANDO a importância do Planejamento Estratégico como técnica que auxilia os gestores da instituição nas tomadas de decisão e que pressupõe um intenso conhecimento da organização, visando a mantê-la sempre em condições de prestar serviço de qualidade ao seu usuário;

CONSIDERANDO as diretrizes nacionais de planejamento e gestão estratégica que devem nortear a atuação dos órgãos do Poder Judiciário, estabelecidas na Resolução CNJ nº 198, de 1º de julho de 2014;

CONSIDERANDO a Resolução nº 5, de 24 de abril de 2015, do Tribunal de Justiça do Estado do Ceará, que institui o Plano Estratégico do Poder Judiciário do Estado do Ceará para o período de 2015 a 2020;

RESOLVE:

Art. 1º Fica instituído o Plano Estratégico da Secretaria de Administração e Infraestrutura (Seadi) para os anos de 2019 a 2020, sintetizado nos seguintes elementos:



I - Missão: prover serviços de engenharia, manutenção e logística ao Poder Judiciário do Estado do Ceará a fim de garantir a infraestrutura física adequada à prestação jurisdicional;

II - Visão: ser reconhecida pela inovação na gestão das ações de infraestrutura e pela efetividade dos serviços prestados no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará;

III - Valores:

- a) celeridade
- b) transparência
- c) ética
- d) inovação organizacional
- e) responsabilidade ambiental
- f) solidez das ações
- g) meritocracia
- h) resiliência

IV- objetivos estratégicos

a) recursos:

- 1. desenvolver competências, integrar e valorizar pessoas
- 2. aprimorar a gestão orçamentária e financeira

b) procedimentos:

- 1. aprimorar a governança e a gestão internas
- 2. aprimorar o planejamento e a execução das obras e manutenções prediais

c) clientes:

- 1. aprimorar o atendimento

§ 1º Os objetivos estratégicos de que trata o inciso IV deste artigo estão dispostos em 3 perspectivas (Recursos, Procedimentos e Clientes) conforme orientações do Balanced Scorecard (BSC).

§ 2º O Anexo Único desta Resolução apresenta os elementos listados no inciso IV de forma integrada no Mapa Estratégico do Plano Estratégico de Administração e Infraestrutura.

Art. 2º Cada objetivo elencado no inciso IV desta Resolução está vinculado a, no mínimo, um indicador, o qual medirá o progresso do Plano Estratégico e este indicador, por sua vez, está relacionado a uma meta.

Art. 3º Para cada meta será designada uma unidade gestora vinculada à Seadi, ora denominada Unidade Gestora da Meta.



Parágrafo Único. Caberá à Unidade Gestora da Meta estabelecer plano de ação e adotar medidas destinadas ao seu cumprimento, visando, assim, concretizar de forma satisfatória os objetivos estabelecidos no Plano Estratégico de Administração e Infraestrutura.

Art. 4º Os objetivos do Plano Estratégico de Administração e Infraestrutura serão operacionalizados por meio de iniciativas previstas nos planos de ação mencionados no parágrafo único do artigo anterior e serão desenvolvidos por unidades da própria Seadi com eventual apoio de outras unidades do Poder Judiciário do Estado do Ceará (PJCE).

Art. 5º A Gerência de Governança e de Projetos de Infraestrutura é a unidade da Seadi responsável pelo acompanhamento do Plano Estratégico instituído por esta Resolução.

Art. 6º O acompanhamento do Plano acontecerá por meio de reuniões mensais, onde será analisada a evolução dos seus respectivos indicadores e metas.

Art. 7º A lista de indicadores relativos ao Plano Estratégico de Administração e Infraestrutura será publicada por meio de Portaria.

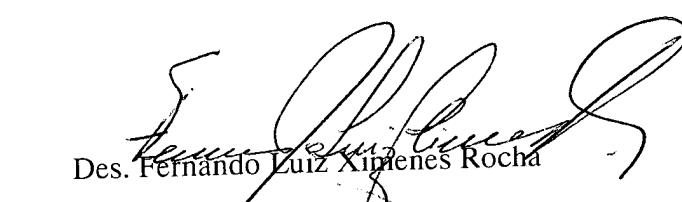
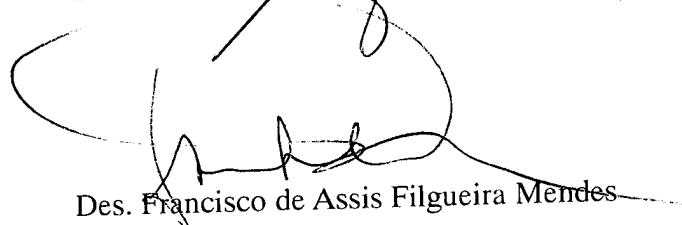
Art. 8º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

PUBLIQUE-SE. REGISTRE-SE. CUMPRA-SE.

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO CEARÁ, em Fortaleza, aos 12 de setembro de 2019.



Desa. Maria Nailde Pinheiro Nogueira – Presidente, em exercício


Des. Fernando Luiz Ximenes Rocha
Des. Francisco de Assis Filgueira Mendes

Des. Francisco Lincoln Araújo e Silva

Des. Haroldo Correia de Oliveira Maximino

Des. Emanuel Leite Albuquerque

Des. Júcid Reixoto do Amaral

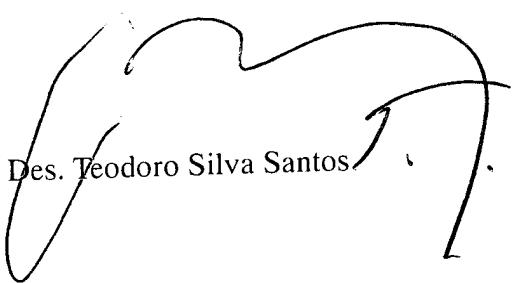
Desa. Francisca Adelineide Viana

Des. Durval Aires Filho

Des. Francisco Darival Beira Primo (Convocado)

Des. Inácio de Alencar Cortez Neto

Des. Carlos Alberto Mendes Forte



Des. Teodoro Silva Santos

Desa. Maria Vilauba Fausto Lopes

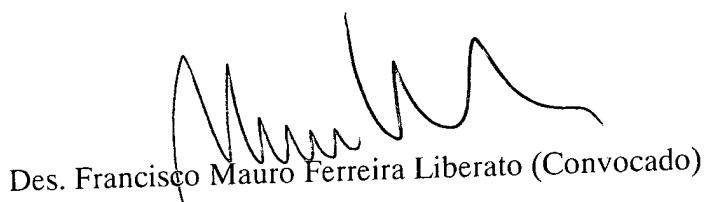


Desa. Maria Edna Martins



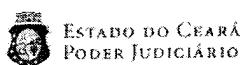
Desa. Tereze Neumann Duarte Chaves

Des. Heráclito Vieira de Sousa Neto



Des. Francisco Mauro Ferreira Liberato (Convocado)

RESOLUÇÃO DO ÓRGÃO ESPECIAL N° 19 /2019
ANEXO ÚNICO
MAPA ESTRATÉGICO DE ADMINISTRAÇÃO E INFRAESTRUTURA



**Mapa Estratégico
de Administração
e Infraestrutura**

	MISSÃO	VISÃO 2020	VALORES	
Estado do Ceará Poder Judiciário	Prover serviços de engenharia, manutenção e logística ao Poder Judiciário do Estado do Ceará a fim de garantir a infraestrutura física adequada à prestação jurisdicional	Ser reconhecida pela inovação na gestão das ações de infraestrutura e pela efetividade dos serviços prestados no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará	Celeridade	Solidez das ações
Clientes		Aprimorar o atendimento	Transparéncia	Meritocracia
Procedimentos	Aprimorar a governança e a gestão interna	Aprimorar o planejamento e a execução das obras e manutenções	Ética	Resiliência
Recursos	Desenvolver competências, integrar e valorizar pessoas	Aprimorar a gestão documental e financeira	Inovação organizacional	