



Relatório trimestral de acompanhamento dos Projetos Estratégicos do Poder Judiciário do Estado do Ceará

Junho/2025

Execução física



Portfólio de Projetos Estratégicos

Gestão 2025-2027

Projeto	Status	Início	Término	% Progresso	% Previsto	Tipo Planejam
Soluções consensuais de conflito	Em Execução	28/04/2025	17/03/2026	10,0%	12,0%	Por fase
Segurança da informação	Em Execução	02/02/2022	26/02/2026	58,0%	74,0%	Completo
Robotização	Em Execução	30/08/2023	15/07/2025	91,0%	100,0%	Por fase
Plano de Obras 2025-2027	Em Execução	03/03/2020	18/05/2032	39,0%	52,0%	Completo
Modernização tecnológica	Em Execução	13/02/2023	06/05/2026	56,0%	82,0%	Por fase
LGPD	Em Execução	02/07/2024	14/04/2026	41,0%	87,0%	Completo
Juizados Especiais	Em Execução	06/03/2025	30/06/2026	18,0%	26,0%	Por fase
Inteligência artificial	Em Execução	03/09/2024	18/09/2025	52,0%	81,0%	Por fase
Infraestrutura física e sustentabilidade (eixos sustenta...	Em Execução	04/11/2024	25/11/2026	32,0%	38,0%	Não se aplica
Humanização do atendimento	Em Execução	01/10/2024	19/01/2026	42,0%	72,0%	Por fase
Gestão financeira e arrecadação (eixos custódia e arre...	Em Execução	29/10/2024	30/01/2026	51,0%	56,0%	Por fase
Gestão das contratações	Em Execução	02/05/2025	02/09/2026	0,0%	11,0%	Por fase
Ferramenta de gestão de pessoas	Em Execução	20/02/2025	09/12/2025	10,0%	23,0%	Por fase
Expansão do PJe - 4ª fase	Em Execução	08/01/2024	30/09/2025	89,0%	99,0%	Por fase
Enfrentamento à violência doméstica	Em Execução	06/03/2023	20/06/2025	99,0%	100,0%	Por fase
Eficiência na prestação jurisdicional	Em Execução	17/03/2025	19/12/2025	21,0%	22,0%	Por fase
Desenvolvimento de pessoas	Em Execução	06/08/2024	01/12/2025	67,0%	74,0%	Por fase
Datamart Administrativo	Em Execução	19/05/2025	15/09/2025	6,0%	25,0%	Por fase
Cultura da inovação	Em Execução	28/11/2024	18/12/2026	31,0%	46,0%	Por fase
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em Execução	04/03/2024	30/11/2026	30,0%	47,0%	Por fase
Cientista-Chefe	Em Execução	01/01/2020	09/07/2025	99,0%	99,0%	Completo

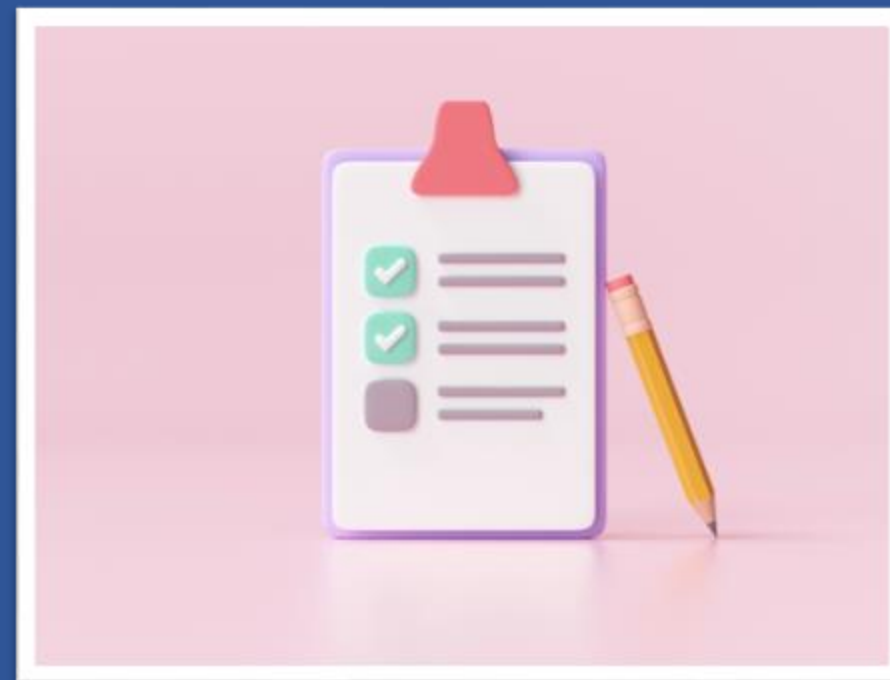
Execução financeira



Projeto	\$ Orçamento	\$ Executado	% Exec vs Orç
PJE	\$5,9m	\$5.190.093	87,55%
Humanização do atendimento	\$0,4	\$362.622	84,63%
Inteligência Artificial	\$2,4	\$1.507.177	63,33%
Robotização	\$0,6m	\$183.164	30,78%
Cultura da inovação	\$0,2m	\$151.201	71,61%
LGPD	\$0,1m	\$17.452	15,03%
Segurança da Informação	\$ 1,1m	\$298.584	27,56%
Enfrentamento à violência doméstica	\$0,2m	\$117.825	67,73%
Juizados Especiais	Em definição pela equipe responsável		
Cientista-Chefe	Em definição pela equipe responsável		
Eficiência na Prestação Jurisdicional	Em definição pela equipe responsável		
Soluções consensuais de conflito	\$0,3m	\$60.941	20,78%
Desenvolvimento de pessoas	\$1,7m	\$842.382	48,22%
Ferramenta de gestão de pessoas	Em definição pela equipe responsável		
Clima Organizacional e Comunicação Interna	Em definição pela equipe responsável		
Modernização tecnológica	\$11,8m	\$10.454.918	88,6%
Infraestrutura física e sustentabilidade	\$0,4m	\$115.802	29,28%
Gestão financeira e arrecadação	\$ 0,6m	\$208.816	34,87%
Gestão das contratações	Em definição pela equipe responsável		
Datamart Administrativo	Em definição pela equipe responsável		
Plano de obras	R\$ 112.215.261,26	R\$ 22.572.164,58	20,08%

Escopo e acompanhamento das entregas dos projetos

Gestão 2025-2027





PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 1 - Transformação digital no
aprimoramento dos serviços à população**

Executado: 89%

Justificativa: Proporcionar às unidades judiciais do TJCE a utilização de um sistema ágil e confiável de processamento de informações e prática de atos processuais.

Objetivo: Aprimorar e expandir o PJe como sistema único em todas as competências do Poder Judiciário, exceto Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Evolução do Migrador – HOMOPROD	Jan/24	Jul/25	Em andamento
2. Fluxos de Tramitação - 1º e 2º grau	Jan/24	Jul/25	Em andamento
3. Fluxos Complementares	Mar/24	Ago/25	Em andamento
4. Soluções PDPJ	Jan/25	Set/25	Em andamento
5. Outras Soluções	Mai/24	Jul/25	Em andamento
6. Implantações e Migrações	Jan/24	Jul/25	Em andamento
7. Atualização Nova Versão PJe 2.9.0.0	Nov/24	Jul/25	Em andamento

Projeto: Humanização do atendimento

Executado: 42%

Justificativa: Necessidade de promover diversas ações com vistas à humanização e modernização do atendimento, especialmente no tocante à inclusão e acolhimento dos públicos mais vulneráveis, por meio de redefinição dos ambientes, padrões de atendimento, capacitação de pessoal e utilização de ferramentas tecnológicas

Objetivo: Aperfeiçoar o atendimento ao público com foco nos valores de humanização, acessibilidade e inclusão, a partir da expansão das Centrais de Atendimento Judiciais, implantação dos Pontos de Inclusão Digital das e ferramentas tecnológicas, como o TJCE Mobile.

Alinhamento estratégico: Garantir o atendimento acessível, acolhedor e resolutivo

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. TJCE Mobile	Jan/25	Nov/25	Em andamento
2. Expansão das CAJs – 4ª onda	Out/24	Ago/25	Em andamento
3. Expansão das CAJs – 5ª onda	Mai/25	Jul/25	Em andamento
4. Desenvolvimento de Solução Integrada de Agendamento	Mar/25	Nov/25	Em andamento
5. Implantação PIDs 3ª Fase	Mar/25	Jul/25	Em andamento
6. Centralização dos atendimentos do Núcleo 4.0 na CAJ	Abr/25	Jul/25	Em andamento
7. Aprimoramento e Centralização dos Atendimentos na CAJ	Ago/25	Jan/26	A iniciar
8. Central de Certidão Unificada	Mai/25	Out/25	Em andamento

Executado: 52%

Justificativa: Necessidade de aumento da produtividade no âmbito do Judiciário; Necessidade automatização de rotinas e demandas repetitivas; Necessidade de padronização e automação de expedientes, modelos de julgamento, demandas em massa, sobrestamento processual.

Objetivo: Automatizar rotinas e demandas repetitivas, como expedientes, modelos de julgamento e sobrestamento processual, através de ferramentas de Inteligência Artificial.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Implantar Modelo Precedentes no 1º Grau - Unidade Piloto	Mar/25	Jun/25	Em andamento
2. Implantar Modelo Precedentes no 2º Grau	Set/24	Jul/25	Em andamento
3. Piloto Prescrição Intercorrente	Out/24	Set/25	Em andamento
4. Expansão Berna	Mai/25	Mai/25	Concluída
5. Ferramenta de Tradução Simultânea	Mai/25	Ago/25	Em andamento

Projeto: Robotização

Executado: 91%

Justificativa: Necessidade de tecnologias mais modernas e eficientes para a tramitação de processos administrativos; Impossibilidade do suporte do SAJADM ser realizado por terceirizados; Necessidade de ferramenta mais orientada a processos de trabalho (atualmente possui mais tramitação de peças; Necessidade de um BPMS robusto e com suporte para automação de processos; Necessidade de equipe para auxiliar na automação de processos

Objetivo: Desenvolver soluções automatizadas que são capazes de realizar atividades repetitivas de maneira precisa, visando, assim, a padronização, redução de erros e aumento da produtividade nas Unidades.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Ferramenta RPA	Ago/23	Abr/25	Concluído
2. Desenvolvimento de robôs residuais	Mai/24	Jun/25	Em andamento
3. Contratação de consultor individual para o desenvolvimento de robôs	Abr/24	Jul/25	Em andamento
4. Desenvolvimento de Robôs Pacote IX	Fev/25	Jul/25	Em andamento
5. Execução Contrato Pitang - Ferramenta RPA	Abr/25	Jul/25	Em andamento

Executado: 41%

Justificativa: Pouca segurança jurídica no tratamento de dados pessoais; Atendimento à determinação legal (Lei n. 13.709/18); Falta de uniformidade no tratamento de dados pessoais (diversidade de sistemas e ausência de política institucional)

Objetivo: Implementar, no Poder Judiciário cearense, todas as especificidades da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº 13.709/2018), que contempla medidas para assegurar os dados pessoais dos servidores e cidadão.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Plano de Conscientização Etapa 1)	Nov/24	Abr/25	Concluído
2. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Plano de Conscientização Etapa 2)	Jul/25	Set/25	A iniciar
3. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Mapeamento)	Nov/24	Jul/25	Em andamento
4. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Análise de planejamento)	Mai/25	Jul/25	Em andamento
5. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Implementação)	Jun/25	Ago/25	A iniciar
6. Execução do Contrato com a Consultoria Módulo (Licença/Subscrição de Software - LGPD Manager (Mensalidade)	Jul/24	Mar/25	Concluído
7. Contratação de empresa de sustentação da LGPD	Jun/25	Abr/26	A iniciar

Projeto: Segurança da informação

Executado: 58%

Justificativa: Necessidade de atendimento a determinações do CNJ; Necessidade de aprimoramento das políticas de segurança da informação; Necessidade de aprimoramento da gestão e do monitoramento da cybersegurança; Necessidade de implantação de novas ferramentas de segurança da informação; Necessidade de capacitação em segurança da informação

Objetivo: Implantar serviços e ferramentas para garantir a segurança da informação, alinhados às Resoluções do CNJ sobre o tema.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a inteligência de dados e a segurança da informação

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Norma de Tratamento e Classificação da Informação	Ago/23	Mar/25	Concluído
2. Aquisição de Auditoria AD	Fev/22	Nov/25	Em andamento
3. PAM (Estratégia de segurança cibernética que protege as organizações contra ameaças cibernéticas)	Mar/25	Fev/26	Em andamento
4. WAF (Ferramenta de segurança que protege aplicativos web e sites de ataques) + Balanceador de Carga	Fev/25	Fev/26	Em andamento
5. Norma de uso seguro de computação em nuvem	Jan/25	Mai/25	Concluído
6. Norma de desenvolvimento e utilização de robôs no âmbito do TJCE	Fev/25	Out/25	Em andamento
7. Norma de desenvolvimento e utilização de inteligência artificial no âmbito do TJCE	Mar/25	Set/25	Em andamento
8. Contratação do Consultor de Segurança da Informação	Mar/25	Out/25	Em andamento
9. Programa de Cultura e conscientização em SI (PROMOJUD)	Nov/24	Dez/25	Em andamento

Projeto: Enfrentamento à violência doméstica

Executado: 99%

Justificativa: inexistência de política de incentivo de oportunidade para mulheres; necessidade de fortalecer a cultura organizacional de valorização das mulheres; desigualdade de gêneros na ocupação dos

Objetivo: Intensificar o combate à violência doméstica contra a mulher e promover a celeridade no julgamento dos processos e concessão de medidas protetivas, através da implantação de ferramentas tecnológicas e padronização de procedimentos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1.Expansão do NUCEVID	Mar/25	Dez/26	Em andamento
2. Plataforma de Apoio à Mulher vítima de violência	Jun/25	A definir	Em andamento
3. Revitalização e expansão "Proteção na Medida"	Mar/25	A definir	Em andamento
4. Expansão do do piloto de predição de risco	Mar/25	A definir	Em andamento
5. Implantação da DDM online em Maracanaú	Set/25	A definir	A iniciar
5. Criação de indicadores e Painel de BI	Fev/26	Mai/26	A iniciar
6. Prevenção à violência de gênero	Abr/25	Ago/25	Em andamento

Executado: 18%

Justificativa: Necessidades identificadas para o aprimoramento do Sistema dos Juizados Especiais, incluindo: atualização dos normativos; modernização das unidades em termos de acessibilidade, alcance e qualidade dos serviços; reavaliação da estrutura física dos prédios (exceto os situados em universidades); análise da estrutura das Turmas Recursais; adequação da organização judiciária; implementação de atendimento virtual; padronização de procedimentos e fluxos; ampliação da força de trabalho; e capacitação dos recursos humanos.

Objetivo: Aprimorar a estrutura funcional e tecnológica e a qualidade dos serviços prestados pelo Sistema de Juizados Especiais, observando-se a efetivação dos princípios norteadores da Justiça Especializada, promovendo maior celeridade e qualidade no atendimento ao jurisdicionado.

Alinhamento estratégico: Fortalecer o sistema de juizados especiais

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Reestruturação das Turmas Recursais	Mar/25	Jul/25	Em andamento
2. Reestruturação dos Juizados Cíveis da Capital e de Juazeiro do Norte	Mar/25	Jul/25	Em andamento
3. Criação de Núcleo 4.0 para Processos em Cumprimento de Sentença e Execução Extrajudicial	Abr/25	Jan/26	Em andamento
4. Expansão dos Núcleos 4.0 para Varas de Competências Múltiplas (cíveis e criminais)	Jul/25	Fev/26	A iniciar
5. SEJUD para os Juizados Especiais	Jun/25	Jan/26	A iniciar
6. Aprimoramento Tecnológico da Atermação	Mar/25	Jun/26	Em andamento
7. Expansão das atermações para CAJs, PIDs e outros meios	Abr/25	Nov/25	Em andamento
8. Remodelagem/Expansão do Programa de Juízes Leigos	Ago/25	Set/25	A iniciar
9. Programa de Formação para Juízes Leigos	Abr/25	Nov/25	Em andamento
10. Fortalecimento da área executiva da Coordenadoria de Juizados	Abr/25	Abr/26	Em andamento

Executado: 99%

Justificativa: Implantação do programa Cientista-Chefe no âmbito do Judiciário estadual;

A implantação de ferramentas de inteligência artificial no judiciário pode contribuir de forma direta para tornar o processo judicial mais rápido, mais barato e mais previsível, sem comprometer a integridade do raciocínio discricionário dos juízes.

Objetivo: Desenvolver ferramentas computacionais para explorar grandes volumes de documentos do Poder Judiciário com o intuito de extrair informações úteis e apoiar a tomada de decisão.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Classificador de assuntos	Jan/20	A definir	Em andamento
2. Sumarizador de processos (SARA)	Jan/24	Jun/25	Em andamento
3. Classificador de Petição Inicial	Abr/24	Jul/25	Em andamento
4. Busca Ativa de Jurisprudência	Dez/23	Jul/25	Em andamento
5. Classificador de documentos	Ago/24	Jun/25	Em andamento
6. Grafo de Legislação	Jul/24	Jul/25	Em andamento

Executado: 21%

Justificativa: Morosidade em diferentes áreas da Justiça compromete a efetividade dos direitos fundamentais e a confiança da sociedade no Judiciário. Este projeto busca enfrentar esses desafios com ações integradas e estruturadas, voltadas à melhoria contínua da produtividade, celeridade e qualidade da prestação jurisdicional, alinhadas às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) e às prioridades institucionais do TJCE.

Objetivo: Aprimorar a eficiência na prestação jurisdicional por meio da revisão de fluxos, modernização de práticas e fortalecimento institucional, com ações focadas nos eixos estratégicos: Infância e Juventude, Impulsioneamento das Ações Ambientais e Aperfeiçoamento das Execuções Penais.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo atenção à infância e juventude			
1.1 Diagnóstico e Estruturação de processos de adoção	Mar/25	Jul/25	Em andamento
1.2 Otimização e Acompanhamento dos Processos Judiciais	Mar/25	Dez/25	Em andamento
1.3 Capacitação e Fluxo de Atendimento do Núcleo de Depoimento Especial (NUDEPE)	Jul/25	Nov/25	A iniciar
1.4 Comunicação e Sensibilização sobre o Sistema Nacional de Adoção	Jul/25	Dez/25	A iniciar

Executado: 10%

Justificativa: Necessidade de dar maior celeridade à prestação jurisdicional e estimular a solução consensual de conflitos

Objetivo: Fortalecer as soluções consensuais de conflito, implantando uma ferramenta de conciliação virtual, alinhada à Resolução nº 358/2020 do CNJ e aprimorando o pagamento dos conciliadores e mediadores através de sistema que englobará todas as fases do pagamento aos profissionais

Alinhamento estratégico: Fortalecer as soluções consensuais de conflito nas esferas judicial e extrajudicial

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Contratação de Consultor Individual para detalhamento das especificações da ODR (PROMOJUD)	Mai/25	Ago/25	Em andamento
2. Implantação de mais 2 CEJUSCs Regionais	Abr/25	Mar/26	Em andamento
3. Expansão e implantação de Mediação Pré Processual para casos dos JEs que envolvam acidentes de veículos	Mai/25	Dez/25	Em andamento
4. Monitoramento e aperfeiçoamento das atividades e produtividade dos CEJUSCs	Abr/25	Nov/25	Em andamento

Projeto: Modernização tecnológica

Executado: 55%

Justificativa: Defasagem tecnológica; Necessidade de aprimoramento da infraestrutura de TIC; Necessidade de adequar a infraestrutura à nova arquitetura de TIC; Necessidade de migração de aplicações para a nuvem

Objetivo: Aprimorar a infraestrutura tecnológica do PJCE por meio das aquisições de equipamentos, serviços e desenvolvimento de aplicações.

Alinhamento estratégico: Prover soluções de TIC inovadoras e integradas para a transformação digital

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Solução Tecnológica de Virtualização de Servidores LOTE 1	Jul/24	Nov/25	Em andamento
2. Conectividade de Núcleo (Switches)	Jul/24	Set/25	Em andamento
3. Links de Contingência	Abr/24	Ago/25	Em andamento
4. Servidores de Hiperconvergência	Out/24	Jun/25	Em andamento
5. Serviço em Nuvem	Out/24	Out/25	Em andamento
6. IA Generativa	Ago/24	Fev/26	Em andamento
7. Power BI Premium	Fev/23	Fev/26	Em andamento
8. Serviços de Tecnologia para o Sistema PJe	Ago/24	Out/25	Em andamento
9. Solução Ominichannel	Jun/25	Mai/26	Em andamento
10. Aquisição de Computadores e Notebooks	Mar/25	Fev/26	Em andamento
11. Service Desk	Set/24	Jan/26	Em andamento
12. Arquitetura Corporativa	Abr/25	Jul/25	Em andamento



PROMOJUD

Programa de Modernização
do Judiciário Cearense

**Componente 2 - Transformação digital no
fortalecimento da governança e da gestão**

Projeto: Cultura de inovação

Executado: 28%

Justificativa: Necessidade de institucionalização da política de inovação; de criação de comitê de Gestão da Inovação, criação de laboratório de inovação, definição de procedimentos de trabalho e de implantação de ferramentas para apoiarem a cultura de inovação.

Objetivo: Intensificar a cultura de inovação do PJCE com a implantação de soluções inovadoras, como a simplificação da linguagem dos atos processuais e realização de oficinas de ideação e prototipação de projetos.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a cultura de inovação e suas competências

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Selo de linguagem simples	Mai/25	Jul/25	Em andamento
2. Hackathon de inovação	Abr/25	Jan/26	Em andamento
3. Execução do contrato de consultoria em Design Thinking	Abr/25	Jul/25	Em andamento
4. Contratação de consultor individual Designer Gráfico	Nov/24	Ago/25	Em andamento
5. Acordo de cooperação técnica- TJ e Defensoria Pública do Estado do Ceará	Jan/25	Jun/27	Em andamento
6. Desenvolvimento de chatbots	Jan/25	Ago/25	Em andamento
7. Fundos Ambientais Geridos por Comunidades	Fev/26	Ago/26	A iniciar
8. Sentenças criativas	Ago/26	Dez/26	A iniciar
9. Julgamento célere de causas ambientais	Fev/26	Jul/26	A iniciar
10. Contratação de Capacitação em Gestão de inovação	Abr/25	Mai/25	Concluído

Projeto: Desenvolvimento de pessoas

Executado: 67%

Justificativa: inexistência de política integrada de capacitação para magistrados e servidores; Necessidade de uniformizar o desenvolvimento das competências relacionadas à transformação digital; Inexistência de integração entre os subsistemas de gestão de pessoas (Ex: Avaliação de desempenho e capacitações focadas nos GAPs de desempenho); Oferta de cursos sem vinculação aos problemas centrais da instituição

Objetivo: O projeto visa, através de ferramentas tecnológicas e do Plano de Capacitação para os servidores e magistrados do Judiciário, prover os colaboradores do Judiciário cearense dos conhecimentos, habilidades e atitudes necessárias para o desenvolvimento do trabalho em um ambiente novo, dinâmico e moderno.

Alinhamento estratégico: Implantar e consolidar a política de gestão por desempenho alinhada à estratégia

Entregas	Início	Término	Status
1. Programa de Cultura e conscientização em SI	Nov/24	Dez/25	Em andamento
2. Engenharia de inteligência artificial 4.0	Abr/25	Set/25	Em andamento
3. Trilha de competências digitais para servidores	Abr/25	Jul/25	Em andamento
4. Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral, Sexual e à Discriminação	Mai/25	Jul/25	Em andamento
5. Proteção na medida	Abr/25	Mai/25	Concluído
6. Storytelling com Dados para Comunicação e Atendimento de Sucesso	Abr/25	Out/25	Em andamento
7. Revitalização do ambiente EAD	Abr/25	Jul/25	Em andamento
8. Sistema de Gestão acadêmica	Jan/25	Jun/25	Concluído
9. Contratação MBA em Gestão Pública, Inovação e Poder Judiciário- 2ª turma	Ago/24	Jul/25	Em andamento
10. Capacitação em Gestão de Pessoas, resultados, liderança e inovação	Jul/25	Nov/25	A iniciar

Projeto: Ferramenta de Gestão de Pessoas

Executado: 10%

Objetivo: Desenvolver e implementar o módulo de gestão de pessoas, em substituição ao ADMRH, visando a aprimorar a eficiência operacional e otimizar os processos de gestão de pessoas para melhor atender às necessidades organizacionais.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão de Pessoas	Fev/25	Dez/25	Em andamento
2. Contratação de Ferramenta de Folha de Pagamento	Mar/25	Nov/25	Em andamento

Executado: 6%

Objetivo: Desenvolvimento de uma Data Mart com os dados de despesas com pessoal, água, energia e tecnologia para fins de implantação da gestão de custos do TJCE.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Análise e mapeamento dos dados e modelagem	Mai/25	Jun/25	Em andamento
2. Definição das regras de extração/ Desenvolvimento dos scripts e programas – ETIs	Mai/25	Jul/25	Em andamento
3. Homologação das regras e extrações	Jun/25	Ago/25	A iniciar
4. Implantação dos painéis	Jun/25	Set/25	A iniciar

Projeto: Clima Organizacional e Comunicação interna

Executado: 30%

Justificativa: Inexistência de Programa de Gestão de Mudanças Institucional; Necessidade de aumentar o engajamento dos colaboradores para com as mudanças; Baixa adesão à pesquisa de clima organizacional devido à falta de compreensão da avaliação; Necessidade de preparar os colaboradores para um novo cenário de transformação digital; Comunicação interna pouco efetiva (não provoca a sensibilização necessária nos colaboradores).

Objetivo: Promover a melhoria do clima organizacional, implantar plano de comunicação institucional e realizar ações voltadas para o fortalecimento de lideranças femininas no PJCE.

Alinhamento estratégico: Aprimorar a gestão de pessoas.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Clima Organizacional			
1.1 Plano de Gestão de Mudanças	Abr/25	Dez/25	Em andamento
1.2 Contração de CI para auxiliar na análise da cultura vigente	Abr/25	Out/25	Em andamento
1.3 Plano de ação Pesquisa de Clima Organizacional 2024	Abr/25	Out/25	Em andamento
1.4 Reestruturação da pesquisa de Clima 2026	Fev/26	Jul/26	A iniciar
1.5 Aplicação da pesquisa de clima 2026	Set/26	Nov/26	A iniciar
2. Eixo Comunicação Interna			
2.1 Contratação de CI em endomarketing	Mar/25	Ago/25	Em andamento
2.2 Plano de Comunicação Institucional	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.3 Atualização de ferramenta	Abr/25	Set/25	Em andamento
2.4 Desenvolvimento de robô com disparos automáticos via whatsapp	Abr/25	Jan/26	Em andamento
2.5 Contratação de Telemedia	Abr/25	Set/26	Em andamento
2.6 Contratação de serviço newsletter	Abr/25	Ago/25	Em andamento
2.7 Contratação equipamentos para estúdio de podcast	Abr/25	Ago/25	Em andamento
3. Eixo lideranças femininas	Em planejamento		

Projeto: Infraestrutura Física e Sustentabilidade

Executado: 32%

Objetivo: Desenvolver ferramenta de gestão patrimonial, bem como contribuir para a sustentabilidade ambiental e eficiência energética por meio da instalação de sistemas de geração de energia solar fotovoltaica e ações com base no Programa Carbono Zero do CNJ.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Gestão Patrimonial			
1.1 Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão Patrimonial e Almoxarifado.	Out/25	A definir	A iniciar
2. Eixo Eficiência Energética			
2.1 Contratação de placas solares – Fase 1	Nov/24	Ago/25	Em andamento
2.2 Execução do contrato – Fase 1	Ago/25	Mar/26	A iniciar
2.3 Contratação de placas solares – Fase 2	Fev/25	Set/25	Em andamento
2.4 Execução do contrato – Fase 2	Set/25	Abr/26	A iniciar
3. Eixo Sustentabilidade			
3.1 Programa Justiça Carbono Zero (Fase 1)	Fev/25	Nov/25	Em andamento
3.2 Programa Justiça Carbono Zero (fase 2)	Nov/25	Nov/26	A iniciar

Projeto: Gestão Financeira e Arrecadação

Executado: 83%

Justificativa: Necessidade de aprimoramento dos procedimentos e do processo de gestão afins à justiça gratuita; Necessidade de customização/atualização dos sistemas relativos às serventias extrajudiciais (Sase, Selo digital e Ressarcimento aos cartórios); Necessidade de descontinuidade dos selos físicos; Necessidade de padronização dos procedimentos de trabalho; Necessidade de capacitação dos magistrados nos processos de inspeção; Incremento da arrecadação com vistas à sustentabilidade orçamentária/financeira.

Objetivo: Aprimorar a gestão da arrecadação; implantar a gestão de custos e integrar o sistema Bankjus ao da Caixa Econômica Federal.

Alinhamento estratégico: Fortalecer a gestão e a sustentabilidade orçamentária e financeira

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Eixo Gestão Financeira e de Custos			
1.1 Contratação de CI para apoio à consultoria	Fev/25	Set/25	Em andamento
1.2 Desenvolvimento e implantação da Ferramenta de Gestão Financeira	Jun/24	Set/25	Em andamento
3. Eixo Recursos sob Custódia			
3.1 Integração SAPRE-BANKJUS-CAIXA	Out/24	Nov/25	Em andamento
4. Eixo Arrecadação			
4.1 Painel de controle de créditos do TJCE encaminhados à PGE para cobrança	Mar/25	Mai/25	Concluído
4.2 implantação de soluções tecnológicas para os selos 2, 3 e 14 (reconhecimento de firma, autenticação e DUT eletrônico)	Jan/25	Ago/25	Em andamento
4.3 Evolução do sistema de gestão da arrecadação - SGA	Mar/25	Jul/25	Em andamento
4.4 Recuperação de custas	Abr/25	Jun/25	Em andamento
4.5 Modelo preditivo de arrecadação	Abr/25	Jan/26	Em andamento

Executado: 0%

Objetivo: Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples e ferramenta para gestão das contratações para melhor gestão das contratações e contratos.

Alinhamento estratégico: Promover a celeridade e a qualidade na prestação dos serviços.

ENTREGAS	INÍCIO	TÉRMINO	STATUS
1. Implantação do Pacto do Judiciário pela Linguagem Simples em Contratações	Dez/25	Dez/26	A iniciar
2. Desenvolvimento e Implantação da Ferramenta de Gestão das Contratações e Contratos	Jun/25	Mar/26	Em andamento



OUTROS PROJETOS ESTRATÉGICOS

Projeto: Plano de Obras 2025-2027

Executado: Projeto em replanejamento

Justificativa: No âmbito do Poder Judiciário do Estado do Ceará, o Plano de Obras 2023-2025 é parte do planejamento estratégico TJCE2030, alinhado ao objetivo “Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível”, conforme previsto no mapa estratégico do referido planejamento.

Objetivo: Implantar o Plano de Obras 2025-2027 do PJCE.

Alinhamento estratégico: Prover estrutura física segura, acessível, sustentável e flexível

ENTREGAS

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none">1. Reforma do fórum de São Benedito2. Reforma do fórum de Acopiara3. Reforma do fórum de Jucás4. Serviços complementares da Sede Judiciária5. Sistema de áudio e vídeo6. Recuperação estrutural do Fórum de Boa Viagem7. Construção do fórum de Aracati8. Construção do fórum de Icó9. Construção do fórum de Cascavel10. Construção do fórum de Nova Olinda11. Reforma do fórum de Juazeiro do Norte12. Construção do fórum de Milagres13. Construção do fórum de Quixeramobim14. Reforma da sede administrativa15. Reforma do fórum de Eusébio16. Construção do fórum de Guaraciaba do Norte17. Serviços complementares do Plenário18. Reforma do fórum de Caucaia19. Reforma do fórum de Tianguá20. Reforma do fórum de Maranguape21. Serviços complementares do fórum de Jaguaruana | <ol style="list-style-type: none">22. Serviços complementares da reforma dos salões do júri e acessibilidade vertical do FCB23. Recuperação da coberta e serviços complementares do fórum de Várzea Alegre24. Reforma do fórum de Ipu25. Reforma do fórum de Campos Sales26. Reforma do fórum de Pereiro27. Construção do fórum de Tabuleiro do Norte28. Reforma do fórum de Jijoca de Jericoacoara29. Reforma do fórum de Itaitinga30. Reforma do fórum de Massapê31. Construção do fórum de Iguatu32. Construção do fórum de Redenção33. Construção do fórum de Maracanaú34. Construção do fórum de Independência35. Reforma e ampliação do fórum de Barbalha36. Reforma do fórum de Sobral37. Reforma do fórum das Turmas Recursais38. Requalificação da Praça da Justiça, Esmec, Creche39. Projeto de arquitetura e instalações para requalificação do FCB40. Readequação predial de maracanaú para implantação do 7º núcleo regional de custódia e inquéritos. |
|---|---|

